

Проект «Народный перевод»

# СПЕЦИАЛЬНЫЕ ОПЕРАЦИИ

БОЕВОЙ УСТАВ СИЛ СПЕЦИАЛЬНЫХ ОПЕРАЦИЙ

*Часть II*



Первоначально издано ВСУ в феврале 2021 года.

Переведено неофициально на русский язык в июне 2023 года.

Изготовление копий с разрешения разработчиков.

Настоящий Боевой устав утверждён приказом командующего Силами специальных Вооружённых Сил Украины от 23 февраля 2021 г. № 3/дсп.

Впервые издан Командованием Сил специальных операций Вооружённых Сил Украины совместно с Командованием объединённых сил Вооружённых Сил Украины в февраля 2021 г. на украинском языке, для служебного пользования, с ограничениями на изготовление копий.

Оригинальная обложка:



Переведено участниками проекта «Народный перевод».

Данный текст является прямым переводом с украинского языка, составлен в научно-познавательных и справочных целях, не редактировался, не должен использоваться для обучения без осмысления и интерпретации с учётом обстоятельств его происхождения, не отражает позицию переводчиков и иных участников проекта «Народный перевод». Относитесь к написанному критически и в случае сомнений по сути и форме написанного обращайтесь к специалистам в соответствующем вопросе.

[народныйперевод.рф](http://народныйперевод.рф)

[t.me/svo\\_institute](https://t.me/svo_institute)

## Оглавление

ПРЕДИСЛОВИЕ .....	4
Введение .....	5
Ссылки на военные публикации .....	6
Основные термины и определения .....	7
Перечень сокращений и условных обозначений .....	16
1. ОРГАНИЗАЦИЯ ШТАБОВ .....	20
1.1. Назначение и основные задачи штабов .....	20
1.2. Структура штабов .....	22
2. ПОДГОТОВКА СПЕЦИАЛЬНОЙ ОПЕРАЦИИ .....	24
2.1 Основы подготовки специальной операции .....	24
2.2. Планирование специальной операции .....	27
3. ПЛАНИРОВАНИЕ БОЕВОГО ПРИМЕНЕНИЯ ВОИНСКОЙ ЧАСТИ СпО, СПЕЦИАЛЬНЫХ ДЕЙСТВИЙ ТАКТИЧЕСКОЙ ГРУППЫ СпО, ГРУППЫ СпН ПРИ ЗАБЛАГОВРЕМЕННОМ И НЕПОСРЕДСТВЕННОМ ПЛАНИРОВАНИИ .....	30
3.1. Планирование боевого применения воинской части СпО, специальных действий тактической группы СпО, групп СпН при заблаговременном планировании .....	30
3.2. Фаза 1. Получение задачи .....	33
3.3. Фаза 2. Анализ задачи .....	39
3.4. Фаза 3. Разработка вариантов действий .....	53
3.5. Фаза 4. Розыгрыш вариантов действий (военная игра) .....	60
3.6. Фаза 5. Сравнение вариантов действий .....	71
3.7. Фаза 6. Выбор варианта действий .....	73
3.8. Фаза 7. Разработка Плана боевого применения (специальных действий) и оформление боевого приказа .....	75
3.9. Процесс планирования в условиях ограниченного времени .....	80
3.10. Планирование применения групп СпН .....	85
3.11. Процесс определения целей (объектов) и совместное поражение .....	91
3.12. Работа командиров и штабов после проведения специальной операции (выполнения задач) .....	98
Приложение 1. Содержание Плана боевого применения сил и средств (специальных действий) воинской части СпО .....	103
Приложение 2. Сводная таблица ТТХ основных огневых средств поражения .....	107

## ПРЕДИСЛОВИЕ

Временный боевой устав ССпО «Специальные операции» (далее – Устав) разработан рабочей группой офицеров Командования ССпО ВС Украины совместно с Командованием объединённых сил ВС Украины и согласован с заинтересованными органами военного управления Министерства обороны Украины и структурными подразделениями Генерального штаба Вооружённых Сил Украины.

В настоящем Уставе учтены требования руководства государства и ВС Украины о сотрудничестве в сфере обороны для присоединения к общеевропейской системе безопасности, достижения взаимосовместимости с государствами-членами НАТО, а также опыт подготовки и применения воинских частей (подразделений) ССпО ВС Украины в ходе антитеррористической операции и операции Объединённых сил на территории Донецкой и Луганской областей (далее – ООС (ранее АТО)).

Апробацию положений настоящего Устава предусмотрено осуществить в течение 2021 года. В дальнейшем, учитывая полученные замечания и предложения к его содержанию и структуре, предполагается издать доработанный или обновлённый вариант настоящего Устава.

Изложенные рекомендации следует применять творчески, не допуская формализма и шаблона с учётом конкретных условий обстановки, резерва времени, решений командующих (командиров, начальников) и задач воинским частям (подразделениям) ССпО ВС Украины.

Все вопросы, касающиеся настоящего Устава, направлять в Командование ССпО ВС Украины по адресам: \*\*\*

## Введение

Наличие ССпО ВС Украины в составе Вооружённых Сил Украины обусловлено необходимостью эффективного реагирования на современные угрозы национальной безопасности Украины в военной сфере, отражения вооружённой агрессии на территории Донецкой и Луганской областей Украины, особенно в условиях ведения Российской Федерацией так называемой «асимметричной гибридной войны» и защиты суверенитета, территориальной целостности и неприкосновенности Украины, а также достижения евроатлантических стандартов и критериев, необходимых для приобретения Украиной членства в НАТО (интеграции всех составляющих сил обороны Украины в систему коллективной безопасности стран НАТО).

Успех выполнения задач, возложенных на ССпО ВС Украины, требует чёткого понимания и соблюдения положений всех доктринальных документов, в части, касающейся специальных операций.

Основной задачей Устава является достижение единого понимания о специальных операциях среди военнослужащих ВС Украины для успешного, в дальнейшем, взаимодействия со всеми составляющими ССпО ВС Украины при подготовке и ведении специальной операции, с учётом опыта подготовки и применения воинских частей (подразделений) ССпО ВС Украины в ходе ООС (ранее АТО) на территории Донецкой и Луганской областей, принципов и стандартов, принятых в вооружённых силах государств-членов НАТО и адаптированных под современные условия.

Устав является следующей ключевой публикацией, определяющей систему взглядов на сущность и содержание специальных операций, условия их ведения, общие положения управления, подготовки и ведения специальных операций.

Устав предусматривает внедрение взаимосовместимости ССпО ВС Украины с вооружёнными силами ведущих стран мира и государств-членов НАТО, поэтому его содержание и положения разработаны с учётом союзных публикаций НАТО: AJP-3.5 (Allied Joint Doctrine for Special Operations – совместная доктрина НАТО по специальным операциям), FM 3-05 (Army Special Operations – Боевой устав ВС США «Операции ССпО»), FM 3-05. 203 (Special Forces Direct Action Operations – Боевой устав ВС США «Операции прямых действий ССпО»), FM 5-0 (The Operations Process – Боевой устав ВС США «Процесс ведения операций»), GTA 31-01 (Special Forces Detachment Mission Planning Guide – «Руководство по планированию задач ССпО» ВС США).

Все положения и требования Устава следует рассматривать творчески, в соответствии со сложившейся обстановкой.

В течение 2021 года Устав пройдет апробацию в ССпО ВС Украины и по результатам мероприятий оперативной и боевой подготовки будет доработан.

## Ссылки на военные публикации

Отметка военной публикации	Полное наименование военной публикации
	<b>а.</b> Указ Президента Украины 03.03.2018 № 52/2018 «Об утверждении Положения о Силах специальных операций Вооружённых Сил Украины»
	<b>б.</b> Приказ Генерального штаба ВС Украины от 31.03.2020 № 124дсп «Об утверждении и введении в действие Временной доктрины применения сил обороны государства»
	<b>в.</b> Приказ Генерального штаба ВС Украины от 17.09.2018 № 10с «Об утверждении Основ ведения операций войск (сил) Вооружённых Сил Украины»
	<b>г.</b> Приказ Генерального штаба ВС Украины от 31.03.2020 № 3с «Об утверждении временной Доктрины объединённого планирования»
СП 2-00(01).01	<b>д.</b> Приказ Генерального штаба ВС Украины от 03.07.2020 № 75дсп «Об утверждении Доктрины «Объединённая разведка»»
ВКП 3-00(01).01	<b>е.</b> Приказ Главнокомандующего ВС Украины от 30.07.2020 № 101дсп «Об утверждении Доктрины «Объединённые операции»»
ВКП 2-75(01).01	<b>ж.</b> Приказ Главнокомандующего ВС Украины от 15.10.2020 № 5с «Об утверждении Доктрины «Специальная разведка»»
	<b>з.</b> Приказ Генерального штаба ВС Украины от 30.05.2018 № 5с «Об утверждении Временного наставления по подготовке и применению Сил специальных операций Вооружённых Сил Украины»
	<b>и.</b> Приказ Генерального штаба ВС Украины от 13.08.2019 № 301дсп «Об утверждении Основных направлений формирования и развития морского компонента Сил специальных операций Вооружённых Сил Украины на период до 2020 года»
	<b>к.</b> Приказ Генерального штаба ВС Украины от 17.12.2018 № 446дсп «Об утверждении Основных направлений формирования и развития воздушного компонента Сил специальных операций Вооружённых Сил Украины на период до 2020 года»
AJP-3.5	<b>л.</b> NATO STANDARD, «ALLIED JOINT DOCTRINE FOR SPECIAL OPERATIONS» Edition B Version 1 August 2019 – Стандарт НАТО «Объединённая доктрина специальных операций», издание B версия 1, 1 августа 2019 г.
ADP-3.05	<b>м.</b> Army Doctrine Publication, «ARMY SPECIAL OPERATIONS», dated 31 July 2019 – Доктрина ВС США по сухопутным специальным операциям
ВКП 3-00(18)03.01	<b>н.</b> Доктрина «Силы специальных операций Вооружённых Сил Украины», утверждённая Главнокомандующим ВС Украины от 25.11.2020 № 230/НВГШ/ДСП
ВКП 3-00(104)18.01	<b>о.</b> Доктрина «Специальные операции», утверждённая начальником ГШ ВС Украины от 28.12.2020 № 255/НВГШ/ДСП.

Отметка военной публикации	Полное наименование военной публикации
ВКП 3-00(107)18.01	п. Доктрина «Спасение и эвакуация заложников, пленных заложников и пленных», утверждённая начальником ГШ ВС Украины от 28.12.2020 № 254/НВГШ/ДСП
СП 2-22(01).01	р. Доктрина «Процедуры разведки», утверждённая приказом Главнокомандующего ВС Украины от 12.10.2020 № 1166дсп
FM 3-05	с. Field Manual, «Army Special Operations», dated 9 January 2014 – Боевой устав ВС США «Операции ССНО»
FM 3-05.203	т. Field Manual, «Special Forces Direct Action Operations», dated May 2004 – Боевой устав ВС США «Операции прямых действий ССНО»
FM 3-60	у. Field Manual, «Targeting», dated May 2015 – Боевой устав ВС США по порядку определения и совместного поражения целей
FM 5-0	ф. Field Manual, «The Operations Process», dated 18 March 2011 – Боевой устав ВС США «Процесс ведения операций»
ВП 5-23(18).01	х. Военное пособие «Порядок планирования выполнение задачи (воинскими частями, подразделениями ССНО ВС Украины) по процедурам (стандартам) НАТО»
ВКДП 1-00(03).01	ц. Приказ Генерального штаба ВС Украины от 26.12.2018 года № 460 «Об утверждении Временного порядка оформления военных публикаций в Вооружённых Силах Украины»
	ч. «Special Forces Detachment Mission Planning Guide», dated January 2020 – Руководство ВС США по порядку планирования задач ССНО

## Основные термины и определения

**Авиационное обеспечение специальных операций (применения ССНО)** – это действия, которые проводятся специально подготовленными и оснащёнными воздушными судами (летательными аппаратами), группами воздушных судов (летательных аппаратов) для содействия достижению цели и выполнению определённых задач СНО (применению ССНО).

**Базовый лагерь** – участок специально выделенной территории с расположенными на ней зданиями (сооружениями), палаточными городками, местами расположения вооружения и военной техники, хранилищами для расположения одной или нескольких воинских частей (подразделений).

**Борьба с терроризмом** – деятельность по предотвращению, выявлению, пресечению, минимизации последствий террористической деятельности.

**Ведение воздушной разведки с применением БПЛА** – способ разведки, заключающийся в ведении разведки с воздуха с целью поиска объекта, установления его координат, определения характера деятельности, корректировки ударов ПВО, авиации и огня артиллерии (ссылка ж).

**Военная помощь** – это комплекс мероприятий и действий, проводимых определёнными силами и средствами ССпО ВС Украины для развития, совершенствования (приобретения) возможностей местных сил безопасности (обороны) дружественных стран и их непосредственной поддержки с целью поддержания стабильности внутри страны и защиты её суверенитета (ссылка л).

**Возвращение** – комплекс мероприятий по выведению подразделений ССпО ВС Украины в районы расположения своих войск после выполнения задач или, в экстренных случаях, до завершения выполнения задач (ссылка ж).

**Вывод объекта из строя** – временная потеря объектом функциональных качеств, что существенно влияет на его боевые возможности (ссылка ж).

**Вывод подразделений ССпО ВС Украины в районы выполнения задач** – это комплекс мероприятий, проводимых органом военного управления, командирами и штабами воинских частей ССпО ВС Украины по проникновению подразделений ССпО в районы выполнения задач (ссылка ж).

**Группа специального назначения (специальных операций)** – штатная или временно созданная организационная структура, предназначенная для выполнения разведывательных, специальных и специфических задач ССпО ВС Украины.

**Диверсия** – это скрытые, тщательно подготовленные специальные действия по уничтожению (выведению из строя, повреждению) наиболее важных объектов противника или их элементов путём подрыва, поджога, затопления, с применением механического, химического, лазерного и других методов разрушений, не связанные с применением средств огневого поражения (ссылка ж).

**Допрос пленных** – способ добывания разведывательной информации путём активного, целенаправленного опроса (воздействия на) пленных и перебежчиков (ссылка ж).

**Доразведка** – целенаправленный физический сбор разведывательной и другой информации о конкретных местах, объектах или лицах (ссылка ж).

**Забазирование** – способ вывода подразделения ССпО в район оперативного назначения, который представляет собой заблаговременно подготовленное конспиративное укрытие (размещение) подразделения на территории, которую впоследствии могут занять войска (силы) противника (ссылка ж).

**Засада** – это способ ведения специальных действий, заключающийся в заранее подготовленном внезапном нападении на противника на путях его движения с целью уничтожения, захвата пленных, документов, образцов вооружения и техники, а также дезорганизации (срыва) его передвижения (ссылка ж).



**Зона влияния ССПО** – может находиться в пределах одной или нескольких оперативных зон (районов) и охватывает часть сухопутной территории, водного и воздушного пространства Украины, а также информационное и кибернетическое пространства, а в перспективе – космическое (ссылка у).

**Зона интереса ССПО** – может находиться в пределах одной или нескольких оперативных зон (районов) и охватывает часть сухопутной территории, водного и воздушного пространства Украины, а также информационное и кибернетическое пространства, а в перспективе – космическое (ссылка у).

**Командование ССПО** – орган военного управления, который предназначен для управления действиями подчинённых воинских частей (подразделений) в специальных (информационных, психологических) операциях (акциях, действиях), поддержания готовности подчинённых сил и средств к выполнению задач по назначению, организации развития, подготовки, всестороннего обеспечения ССПО и планирования их применения.

**Конспирация** – комплекс мероприятий и действий, применяемых для надёжного сокрытия от специальных служб противника, а также от посторонних лиц конкретной деятельности подразделений ССПО (ссылка ж).

**Легализация** – получение лицом формально законного права на пребывание в тылу противника, в районе выполнения поставленных задач (права на проживание, трудовую деятельность, медицинское и социальное обеспечение и т.п.), которое бы оправдывало перед соответствующими органами и окружением его существование, надёжно скрывало принадлежность к ССПО и способствовало успешному выполнению им задач (ссылка ж).

**Легализационное прикрытие** – обеспечение надёжной маскировки деятельности личного состава, доступа к объекту выполнения задачи, времени для выполнения задачи и подтверждения (объяснения) источника существования и пребывания личного состава в определённом районе оперативного назначения (ссылка ж).

**Легенда-биография** – отработанное на основе действительных или вымышленных фактов описание прошлой и нынешней жизни и деятельности личного состава, а также убедительное обоснование их поведения, отдельных действий и поступков, обеспечивающее скрытность их принадлежности к ССПО (ссылка ж).

**Манёвр** – организованное передвижение сил и средств группировок объединённых сил, запасов материальных средств при подготовке и ведении операции на новом направлении (рубеже, районе), а также перенесение ударов ракетных войск и авиации, сил и средств радиоэлектронной борьбы и огня артиллерии (ссылка е).

**Медицинское обеспечение** – комплекс мероприятий, направленных на сохранение боеспособности ССпО, которое достигается сохранением и укреплением здоровья личного состава, предотвращением возникновения и распространения заболеваний, своевременным оказанием медицинской помощи раненым и больным, их лечением, медицинской реабилитацией и скорейшим восстановлением их трудо- и боеспособности, выполнением мероприятий медицинского снабжения (ссылка ж).

**Международная антитеррористическая (антипиратская) операция** – комплекс скоординированных специальных мероприятий, направленных на предупреждение, предотвращение и пресечение преступных деяний, осуществляемых с террористической (пиратской) целью, освобождение заложников, задержание, обезвреживание террористических групп (пиратов), уничтожение (выведение из строя, повреждение) их объектов, минимизацию последствий террористического (пиратского) акта или иного преступления, осуществляемого с террористической (пиратской) целью.

**Международная операция по поддержанию мира и безопасности** – специфические действия воинских частей (подразделений) ВС по поддержанию или восстановлению международного мира и безопасности под эгидой ООН, ОБСЕ и других организаций в сфере безопасности.

**Морально-психологическое обеспечение подготовки и проведения специальной операции (применения ССпО)** – это вид обеспечения с целью формирования, поддержания и восстановления морально-психологического состояния личного состава ССпО, необходимого для успешного выполнения задач по назначению (ж).

**Наблюдение (подслушивание)** – это способ ведения разведки, который заключается в добывании сведений (данных) о противнике (местности, акватории и т.д.) путём установления скрытого визуального (технического) контакта с объектом разведки непосредственно или с применением средств разведки.

**Наведение (целеуказание, корректировка) ударов (огня) авиации, РВиА** – это действия по обнаружению (опознаванию) и сообщению точного местонахождения целей и предоставлению возможности отдельным носителям (платформам), находящимся на расстоянии, применить своё вооружение для эффективного поражения указанных целей. Они включают любые электронные, механические, голосовые (звуковые) и визуальные средства связи (целеуказания), обеспечивающие средства наведения (корректировки) авиации или оружия дополнительной информацией, касающейся точного местонахождения цели (ссылка ж).

**Налёт** – это способ ведения специальных действий, который заключается во внезапном кратковременном нападении на заранее выбранный объект противника с целью его уничтожения (выведения из строя, повреждения), захвата пленных, документов, образцов вооружения и техники с последующим быстрым отходом по определённым маршрутам в определённое место (ссылка ж).

**Незаконные вооружённые формирования** – военизированные группы, которые незаконно имеют на вооружении пригодное для использования огнестрельное, взрывное или иное оружие (ссылка ж).

**Обеспечение ССПО** – заключается в целенаправленной деятельности органов военного управления (штабов) по подготовке и осуществлению комплекса мероприятий, направленных на поддержание сил в высокой боевой и мобилизационной готовности, сохранение их боеспособности и создание благоприятных условий для успешного и своевременного выполнения поставленных им задач (ссылка ж).

**Обнаружение объекта разведки** – установление факта наличия объекта разведки в указанном районе и координат его расположения (ссылка ж).

**Объект (цель) разведки** – лицо, учреждение (предприятие), государство или их коалиция, вооружённое формирование, образец (система, комплекс) военной техники или вооружения, местность или инженерное сооружение, информация о которых может повлиять на принятие решений по обеспечению национальной безопасности и обороны государства, и эффективность применения Вооружённых Сил (их функциональных компонентов) (ссылка е).

**Оперативная группа Командования Сил специальных операций** – временно сформированное структурное подразделение Командования ССПО ВС Украины, функционирующее в структуре пункта управления Командования объединённых сил ВС Украины (подчиняется (оперативно) Командующему объединёнными силами ВС Украины) с целью планирования, согласования действий сил и средств ССПО ВС Украины при ведении специальной операции (специальных действий) и управлении ими при выполнении задач в интересах операций группировок войск сил обороны (ссылка л).

**Оперативная группа Сил специальных операций** – временно сформированное структурное подразделение ССПО ВС Украины, функционирующее в структуре пункта управления группировки войск (подчиняется (оперативно) командующему (командиру) группировкой войск) для планирования, согласования действий ССПО ВС Украины в ходе применения и управления ими при выполнении задач в интересах проведения операции (боевых действий) группировки войск (сил) (ссылка к).

**Оперативная зона** – часть сухопутной территории, воздушного пространства Украины, Чёрного или Азовского морей (с исключительной (морской) экономической зоной государства), Керченского пролива и реки Дунай, а также часть внутренних вод Украины, которая по своим размерам и свойствам позволяет осуществлять стратегическое (оперативное) развёртывание сил обороны, ведение противовоздушной обороны, проведение операций сил обороны, выполнение других, определённых законами Украины задач соответствующими группировками сил обороны (ссылка е).

**Оперативная обстановка** – является ключевым фактором, влияющим на реализацию оперативных (боевых) возможностей объединённых сил в операциях. Она характеризует состояние, положение и характер действий противника, своих и взаимодействующих войск (сил, органов), соседей, особенности операционной зоны (района). Оперативная обстановка охватывает различные пространства – сушу, море, воздух, информационное и кибернетическое пространства, электромагнитный спектр, а в перспективе – космическое пространство (ссылка е).

**Оперативное развёртывание сил и средств сил обороны** – комплекс мероприятий, проводимых для создания группировок войск (сил) сил обороны в определённых оперативных зонах (районах) для организованного начала и ведения в дальнейшем военных (боевых) действий.

**Планирование СпО (применение ССпО)** – это комплекс мероприятий по определению последовательности, сроков, способов действий и необходимого состава группировки Сил специальных операций для выполнения поставленных задач, распределения сил и средств по районам (объектам) выполнения задач и задачам, порядка управления, взаимодействия и обеспечения сил, а также разработка соответствующих оперативных (боевых) документов (ссылка ж).

**Поиск** – последовательный осмотр местности в определённом районе с целью обнаружения объекта разведки (ссылка ж).

**Правовое обеспечение** – это комплекс мероприятий по нормативно-правовому регулированию подготовки и ведения специальных операций (применения ССпО) в современных военных (вооружённых) конфликтах в соответствии с требованиями действующего законодательства Украины и международного права (ссылка ж).

**Пункт сбора** – заранее обусловленное место сбора личного состава в районе оперативного назначения. Пункты сбора должны отвечать следующим требованиям: иметь хорошо видимые днём и ночью чёткие ориентиры; быть расположенными вблизи места, которое обеспечивает скрытое размещение подразделения и удобные пути отхода; обеспечивать наблюдение за местностью (ссылка ж).

**Район выполнения задач силами и средствами ССпО** – определяется в ходе оценки противника в пределах районов, определённых для ведения военных действий. Этот район может находиться в пределах одной или нескольких оперативных зон (районов) и охватывает часть сухопутной территории, водного и воздушного пространства Украины и/или противника, а также информационное и кибернетическое пространства, в перспективе – космическое.

**Район огневого воздействия** – это часть географического пространства, где командир способен непосредственно влиять на ход специальных действий (специальной

разведки) путём маневрирования или предоставления огневой поддержки подчинённым подразделениям. Обычно определяется эффективной дальностью огня средств огневого подразделения (ТГр СпО). Может включать часть географического пространства внутри и за пределами района операции (действий, выполнения задачи). Определяется совместно представителями разведывательного и оперативно-планового подразделений штаба (ОГ, ТГр СпО).

**Район проведения операции сил обороны** – определяется в ходе оценки противника в пределах районов, определённых для ведения военных действий. Этот район может находиться в пределах одной или нескольких операционных зон (районов) и охватывает часть сухопутной территории, водного и воздушного пространства Украины, а также информационное и кибернетическое пространства, а в перспективе – космическое (ссылка ж).

**Районы (зоны, полосы) проведения объединённых операций** – в случае возникновения угрозы вооружённой агрессии или вооружённого конфликта для подготовки и проведения операций объединённых сил назначаются районы проведения операций (ссылка е).

**Район разведывательного интереса** – это часть географического пространства, которая представляет интерес для командира и включает в себя район операции, район огневого воздействия и районы на территории, занятой противником, где находятся цели текущих или будущих специальных действий. Район разведывательного интереса также включает территорию, на которой располагаются силы и средства противника, которые могут поставить под угрозу выполнение задачи ТГр СпП; определяется командиром по предложениям группы разведки и оперативно-плановой группы штаба воинской части СпО, штабного элемента ТГр СпО. При определении границ района разведывательного интереса учитываются задачи, результаты анализа противника и местности, погодные условия, социально-политическая обстановка. По площади обычно больше, чем зона огневого воздействия, и требует больше ресурсов разведки для мониторинга обстановки.

**Спасение и эвакуация заложников и пленных подразделениями ССпО** – метод, который включает в себя поиск, обнаружение, идентификацию, освобождение и эвакуацию заложников и пленных с территории противника или временно неконтролируемой государством территории (ссылка м).

**Специальная операция** – совокупность согласованных и взаимосвязанных по цели, задачам, месту и времени специальных действий подразделений ССпО ВС Украины, направленных на создание условий для достижения стратегических (оперативных) целей, которые проводятся по единому замыслу и плану под руководством командующего (командира) группировки ССпО ВС Украины самостоятельно или во взаимодействии с воинскими частями, подразделениями ВС Украины и другими составляющими сил обороны.

**Специальная разведка** – вид оперативной разведки, которая ведётся для добывания, обработки и доведения разведывательных данных в интересах подготовки и ведения (поддержки) операций группировок войск сил обороны, боевых и специальных действий с использованием определённых способов и методов (ссылка е).

**Специальные действия** – организованное применение определённых сил и средств в специальной операции или отдельно (в том числе во время других операций) для выполнения специальных (специфических) задач в определённых зонах (районах) с применением специальных способов (средств) (ссылка б).

**Специальные задачи** – активные (прямые) действия органов специальной разведки, которые осуществляются определёнными способами для добывания разведывательных данных (материалов), нанесения противнику потерь в личном составе, вооружении, технике и оборудовании с целью частичного или полного нарушения функционирования его системы управления и обеспечения.

**Специфические задачи** – организованное применение определённых сил и средств ССНО ВС Украины в специальной операции или отдельно (в том числе во время других операций) для выполнения задач по поддержке деятельности, направленной против террористических угроз и пиратства; противодействия распространению химического, биологического, радиационного и ядерного оружия; спасения и эвакуации лиц, вынужденно находящихся на территории противника или территории, временно неконтролируемой государством; военной помощи в определённых зонах (районах) с применением специальных способов (средств).

**Тактическая группа СпО** – вид тактических сил, временно созданное формирование подразделений ССНО ВС Украины под единым руководством, которое применяется в границах проведения специальной операции, операций (боевых действий) группировок войск (сил) и структурно состоит из штабного, боевого элементов и подразделений обеспечения. Состав тактической группы СпО зависит от характера определяемых ей задач. Тактические группы СпО могут быть наземными, морскими и воздушными (ссылка ж).

**Терроризм** – общественно опасная деятельность, которая заключается в сознательном, целенаправленном применении насилия путём захвата заложников, поджогов, убийств, пыток, запугивания населения и органов власти или совершения других посягательств на жизнь или здоровье ни в чём не повинных людей или угрозы совершения преступных действий с целью достижения преступных целей.

**Террористическая деятельность** – деятельность, которая включает планирование, организацию, подготовку и реализацию террористических актов; подстрекательство к совершению террористических актов, насилию над физическими лицами или организациями, уничтожению материальных объектов в террористических целях; организацию незаконных вооружённых формирований, преступных группировок (преступных организаций), организованных преступных групп для совершения

террористических актов, равно как и участие в таких актах; вербовку, вооружение, подготовку и использование террористов; пропаганду и распространение идеологии терроризма; финансирование и другое содействие терроризму.

**Террористическая группа** – группа из двух и более лиц, которые объединились с целью осуществления террористических актов.

**Цель важная** – цель, которая определяется командующим (командиром), органом военного управления (штабом) как исключительно важная для решения поставленной задачи операции. Успешное огневое воздействие на такую цель может серьёзно помешать действиям противника или оказать поддержку своим войскам (силам). Такие цели классифицируются по степени важности для своих войск (сил) во время боевых действий.

**Цель критическая** – важная цель, успешное воздействие на которую создаёт непропорционально высокие преимущества для наших войск. Критические цели определяются степенью значения для наших войск, а не для противника.

**Цель немедленного поражения** – цель, которая требует немедленного реагирования и поражения, поскольку представляет или вскоре будет представлять существенную угрозу для наших войск, или поражение такой цели создаст очень выгодные условия. К категории целей немедленного поражения могут относиться цели, появляющиеся на короткое время и успешное поражение которых имеет приоритетное значение для выполнения задач операции.

**Цель ССпО** – объект противника (интереса ССпО), по которому спланировано или ведётся прямое или косвенное воздействие силами и средствами ССпО ВС Украины.

**Эвакуация** – внеплановое возвращение (эвакуация) осуществляется в случае внезапного возникновения непредвиденных обстоятельств, самостоятельно или с привлечением выделенных старшим начальником сил и средств (ссылка ж).

## Перечень сокращений и условных обозначений

Сокращения и условные обозначения	Полное словосочетание и сокращающиеся понятия
АОО	Агентурно-оперативная обстановка
АП	Авиационная поддержка
АПД	Анализ проведённых действий
АСГ	Автоматический станковый гранатомёт
АУВ	Автоматизация управления военными
ББМ	Бронированная боевая машина
БПЛА	Беспилотный летательный аппарат
ВВТ	Вооружение и военная техника
ВМБ	Военно-морские базы
ВС	Вооружённые Силы
ВС ВС Украины	Воздушные силы Вооружённых Сил Украины
ВТИ	Военно-техническое имущество
ВТО	Высокоточное оружие
ГБУ	Группа боевого управления
ГПС	Государственная пограничная служба
ГСМ	Горюче-смазочные материалы
ГШ ВС Украины	Генеральный штаб Вооружённых Сил Украины
ДРС	Диверсионно-разведывательные силы
ЗРК	Зенитно-ракетный комплекс
ИПсО	Информационно-психологическая операция
КВ	Коротковолновый
КП	Командный пункт
КСЛ	Командование сил логистики
МС	Материальные средства
НАТО	Организация Североатлантического договора
НВФ	Незаконное вооружённое формирование
НШ	Начальник штаба
ОВУ	Орган военного управления
ОГВ	Оперативная группировка войск
ОКП	Основной командный пункт



Сокращения и условные обозначения	Полное словосочетание и сокращающиеся понятия
ОМП	Оружие массового поражения
ОС ВС Украины	Объединённые силы Вооружённых Сил Украины
ОТГ	Оперативно-тактическая группировка
ПАН	Передовой авианаводчик
ПВД	Пункт временной дислокации
ПВО	Противовоздушная оборона
ПКП	Передовой командный пункт
ППД	Пункт постоянной дислокации
ПСН	Пункт сбора и наблюдения
ПсО	Психологическая операция (психологических операции)
ПСР	Пункт сбора и расхождения
ПТРК	Противотанковый ракетный комплекс
ПУ	Пункт управления, пусковая установка
РВиА	Ракетные войска и артиллерия
РВО	Ремонтно-восстановительные органы
РиБ	Ракеты и боеприпасы
РЛС	Радиолокационная станция
РПГ	Ручной противотанковый гранатомёт
РЭБ	Радиоэлектронная борьба
РЭР	Радиоэлектронная разведка
СИЗ	Средства индивидуальной защиты
СИС	Связь и информационные системы
СМИ	Средства массовой информации
СпД	Специальные действия
СпН	Специального назначения
СпО	Специальная операция (специальных операций)
ССпО ВС Украины	Силы специальных операций Вооружённых Сил Украины
ТКП	Тыловой командный пункт
ТСР	Технические средства разведки
УКВ	Ультракотковолновый
ХБР	Химическое, биологическое, радиологическое
ХБРЯ	Химическое, биологическое, радиологическое и ядерное заражение

Сокращения и условные обозначения	Полное словосочетание и сокращающиеся понятия	
	на английском языке	на русском языке
ASCOPE	Area, Structure, Capabilities, Organizations, People, Events	Критерии оценки факторов общественной среды
CARVER	Criticality, Accessibility, Recuperability, Vulnerability, Effect, Recognizability	Критерии выбора очередности поражение целей, КЭРВУД
CIR	Critical Intelligence Requirements	Критические информационные требования
COG/CV	Centre of Gravity/Critical Vulnerability	Центр тяжести/критическая уязвимость
CONOPS	Concept of Operation	Замысел операции (боевого применения, специальных действий)
D3A	Decide Detect Detect Deliver Asses	Цикл определения целей – Решение, Определение, Поражение, Оценка (РОПО)
EEFI	Essential Element of Friendly Information	Критическая информация о своих войсках
FFIR	Friendly Forces Information Requirements	Информационные требования, запросы о своих войсках
FRAGO	Fragmentation Order	Частичный приказ (распоряжение)
HALO	High Altitude Low Opening	Вид прыжка с парашютом
HVT	High Value Target	Важная цель
ICP	Intelligence Collection Plan	План сбора разведывательной информации
IPB	Intelligence Preparation of the Battlefield	Разведывательная оценка оперативной обстановки
IPOE	Intelligence Preparation of the Operational Environment	Разведывательная оценка оперативной обстановки
ISR	Intelligence Surveliance Reconnaissance	Пути сбора разведывательной информации
LO	Liaison Officer	Посредник, офицер связи
MDMP	Military Decision-Making Process	Процесс принятия военного решения
OPORD	Operation Order	Боевой приказ

Сокращения и условные обозначения	Полное словосочетание и сокращающиеся понятия	
ORP	Object Rally Point	Место (пункт) сбора
PIR	Priority Intelligence Requirement	Приоритетные запросы на информацию
RFI	Request For Information	Запросы на разведывательную информацию
RP	Release Point	Пункт завершения марша
SDMP	SOTG Decision Making Process	Процесс принятия решения ТГр СпО
SOATG	Special Operations Air Task Group	ТГ СпО (воздушная)
SOCCE	Special Operations Command and Control Element	Оперативная группа ССпО
SOCC–P2	Special Operation Command Component Planning Process	Процесс принятия решения КССпО
SOF	Special Operations Forces	ССпО
SOLE	Special Operations Liaison Element	Группа по взаимодействию
SOLTG	Special Operations Land Task Group	ТГ СпО (наземная)
SOMTG	Special Operations Marine Task Group	ТГ СпО (морская)
SOP	Standing Operating Procedure	Стандартные операционные процедуры
SOPL	Special Operations Planning and Liaison Element	Оперативная группа Командования СспО
SOTU	Special Operations Task Unit	Группа СпН
TLP	Troop Leading Procedures	Процесс принятия решения
VBSS	Visit, Board, Search and Seizure	Действия по захвату и осмотру судов
METT–TC	Mission, Enemy, Terrain, Troops, Time available, Civilians	Факторы оценки обстановки и полученной задачи
HAHO	High Altitude High Opening	Вид прыжка с парашютом
HPT	High Pay-off Target	Важная цель
OAKOC	Observations and fields of fire, Avenues of approach, Key terrain, Obstacles, Cover and Concealment	Критерии оценки местности
PMESII	Political, Military, Economic, Social, Infrastructure and Information	Критерии оценки условий общественной среды
5W	Who?What?Where?When?Why?/	Сформулированная задача (Кто? Что? Где? Когда? Как?)

## 1. ОРГАНИЗАЦИЯ ШТАБОВ

### 1.1. Назначение и основные задачи штабов

**1.1.1.** Штаб – основной рабочий орган управления воинскими частями (подразделениями), предназначенный для организации и осуществления управления воинскими частями (подразделениями) в ходе подготовки и боевого применения.

Свою работу штаб осуществляет на основании приказов, распоряжений (указаний, решений) командира, а также приказов и распоряжений вышестоящего штаба и информации от взаимодействующих штабов.

**1.1.2.** Основными задачами штаба являются:

- обеспечение боевой и мобилизационной готовности воинской части (подразделений);
- непрерывное добывание, сбор, анализ, обобщение, оценка данных обстановки и её отображение, прогнозирование развития;
- подготовка выводов по оценке обстановки, необходимых расчётов и предложений для принятия управленческих решений командиром;
- планирование применения;
- своевременное доведение задач до подчинённых подразделений, организация их подготовки к боевому применению;
- оказание необходимой помощи подчинённым командирам, штабам и войскам;
- планирование и участие в организации взаимодействия, а также поддержание его в ходе боевого применения;
- организация и проведение мероприятий по обеспечению боевого применения;
- контроль выполнения поставленных задач;
- ведение учёта личного состава и доз его радиоактивного облучения;
- ведение учёта обеспеченности вооружением, военной техникой, ракетами, боеприпасами всех видов, горючим и другими материальными средствами;
- планирование и организация комплектования подчинённых подразделений личным составом, обеспечение их военной техникой, ракетами, боеприпасами, горючим и другими материальными средствами;

- оценка боеготовности подчинённых войск, в том числе по радиоактивным показателям;
- доклад вышестоящему штабу обстановки и принятых командиром решений;
- информирование взаимодействующих и подчинённых штабов о текущей обстановке и возможных её изменениях;
- организация и обеспечение защиты военной тайны и скрытности управления войсками;
- организация системы управления, в том числе системы связи, и обеспечение её бесперебойной работы;
- организация восстановления боеспособности воинской части и подразделений;
- обобщение и доведение до подчинённых штабов и подразделений боевого опыта.

**1.1.3.** Штаб должен иметь высокую слаженность и способность обеспечивать управление воинскими частями и подразделениями в любых условиях обстановки.

Это достигается:

- постоянной боевой готовностью;
- тщательным подбором личного состава штаба, его всесторонней подготовкой;
- чёткой организацией работы и рациональным распределением задач;
- согласованной работой воинских частей и подразделений со штабами подчинённых и взаимодействующих частей, которые поддерживают воинские части (подразделения);
- необходимым материально-техническим обеспечением штабов;
- широким использованием средств автоматизации и механизации штабной работы.

Офицеры (сержанты) штаба должны быть образцом выполнения своих обязанностей, обладать высокой профессиональной подготовкой и организаторскими способностями, отличаться глубоким знанием военного дела, высокой штабной культурой, безупречной дисциплиной, исполнительностью, инициативой и творческим подходом к выполнению поставленных задач.

## 1.2. Структура штабов

**1.2.1.** Структура штабов определяется в соответствии с функциями и задачами, которые на них возлагаются, и базируется на следующих основных принципах:

- соответствие структуры и численности штабов объёму, характеру и содержанию выполняемых задач;
- соответствие и взаимосовместимость организационно-штатной структуры штабов мирного и военного времени;
- однотипность и простота организации;
- специализация управленческой деятельности;
- стандартизация;
- возможность широкой взаимозависимости в работе.

**1.2.2.** Принцип соответствия структуры и численности штабов объёму, характеру и содержанию выполняемых задач заключается в эффективном распределении функциональных обязанностей как между структурными элементами штаба, так и между офицерами штаба. Реализация этого принципа достигается совершенствованием методов работы и использованием автоматизированных технических средств, которые облегчают и ускоряют работу офицеров, что способствует совершенствованию структуры и сокращению численности штаба.

**1.2.3.** Принцип соответствия и взаимосовместимости организационно-штатной структуры штабов мирного и военного времени заключается в способности их структурных подразделений в своей организационно-штатной структуре выполнять задачи как в мирное время, так и в условиях особого периода. Реализация этого принципа достигается приближением организационной структуры и состава штаба мирного времени к военному и заблаговременной подготовкой его структурных подразделений и личного состава к выполнению функций и задач, которые на них возлагаются в особый период.

**1.2.4.** Принцип однотипности структуры штабов заключается в облегчении взаимоотношений между офицерами штабов различных звеньев управления. Реализация этого принципа позволяет оперативнее и организованнее решать возникающие вопросы и достичь единства во взглядах на их выполнение созданием в штабах различных звеньев управления аналогичных структурных подразделений, выполняющих однотипный вид работы.

**1.2.5.** Принцип специализации управленческой деятельности заключается в распределении полномочий и функций между структурными подразделениями штаба и между должностными лицами одного структурного подразделения.

**1.2.6.** Принцип стандартизации заключается в обеспечении функционирования штаба в соответствии с принятыми нормами, стандартами и процедурами выполнения задач и функций. Стандартизация процесса может осуществляться по направлениям стандартизация процесса, процедур, в том числе введением единых алгоритмов, методик работы; стандартизация должностных полномочий должностных лиц.

**1.2.7.** Организационная структура – предусмотренная штатом, функционально обусловленная совокупность взаимосвязанных и взаимозависимых структурных подразделений, создаваемая для совместного выполнения определённых задач.

Организационно штаб состоит из командного пункта и подразделений: личного состава, разведки, оперативного, логистики, связи, подготовки и других.

Для обеспечения надлежащего руководства и управления силами и средствами, привлекаемых к выполнению боевых задач, применяется типовая функциональная структура штабов (S (N, A)-структура). При этом обеспечивается совместимость штабов, определение подчинённости и подотчётности, а также устанавливается порядок внутреннего и внешнего взаимодействия.

Количество структурных подразделений штаба определяется: решением командующего (старшего органа военного управления), нормой управляемости (предельно допустимым количеством объектов управления, деятельностью которых успешно управляет и контролирует один орган управления); технологией выполнения задач управления (последовательностью операций технологического процесса для выполнения любой задачи); однородностью выполняемых задач (степенью идентичности технологического процесса выполнения задач управления).

**1.2.8.** В зависимости от характера и объёма задач, выполняемых штабами, в их состав входят структурные подразделения по планированию и боевому применению (разведывательный, оперативно-плановый, подразделение подготовки), обеспечению воинских частей (подразделений) (персонала, логистики штаба, логистики обеспечения, связи и информационных систем, поддержки сил, медицинского обеспечения, морально-психологического обеспечения, финансово-экономический) и другие структурные подразделения.

Особенности организационной структуры подразделений (наличие в них отделов, отделений, групп) по планированию и боевому применению, обеспечению воинских частей (подразделений), других подразделений зависят от его функционального назначения и решения командира.

Детализированный состав подразделений их задачи и функции определяются соответствующими инструкциями (положениями) и приказами командира, которые разрабатываются для организации их работы.

## 2. ПОДГОТОВКА СПЕЦИАЛЬНОЙ ОПЕРАЦИИ

### 2.1 Основы подготовки специальной операции

**2.1.1.** Подготовка СпО заключается в проведении мероприятий, направленных на обеспечение готовности определённых сил и средств к выполнению задач.

Подготовка СпО начинается с получением оперативной директивы, боевого (предварительного боевого) распоряжения от вышестоящего органа военного управления ВС Украины и осуществляется по следующим составляющим:

- оперативное планирование;
- организаторская работа;
- подготовка командования и воинских частей ССпО к выполнению задач по назначению;
- подготовка районов проведения ССпО.

**2.1.2.** Организаторская работа командира и штаба заключается в направлении и координации деятельности подчинённых им подразделений на обеспечение своевременной и полной подготовки и контроля готовности к выполнению определённых задач.

Составляющими организаторской работы являются:

- организация управления воинскими частями (подразделениями);
- организация взаимодействия войск;
- организация обеспечения воинских частей (подразделений);
- контроль готовности войск к СпО (СпД).

Организаторская работа начинается одновременно с получением директивы (приказа, боевого распоряжения) вышестоящего органа военного управления и направляется в интересах выполнения первоочередных задач по подготовке СпО (СпД). Она активизируется и разворачивается после утверждения замысла и продолжается в течение всего периода времени, отведённого на подготовку СпО (СпД). Основные усилия при этом направляются на полное выполнение подчинёнными всех предусмотренных мероприятий по подготовке СпО (СпД), выявление и своевременное устранение проблемных вопросов, которые могут повлиять на выполнение определённых задач.

При подготовке СпО (СпД) организаторская работа проводится в соответствии с календарным планом подготовки СпО (СпД).



В подчинённых воинских частях (подразделениях) организаторская работа ведётся комплексными группами во главе с командующим (командиром), его заместителями или другими должностными лицами. Офицеры, назначаемые в состав этих групп, должны быть хорошо подготовленными, способными оказывать практическую помощь на местах и решать возникающие проблемные вопросы.

**2.1.3.** Работа органов Командования ССпО по подготовке воинских частей (подразделений) заключается в организации, координации и контроле мероприятий по доукомплектованию их личным составом, обеспечению ВВТ, планированию и организации мероприятий по техническому обслуживанию и ремонту, выполняются мероприятия по продлению ресурса, доведению МТО до установленных норм, боевого слаживания воинских частей (подразделений), подготовки машин к боевому применению, отработки способов действий при выполнении определённых задач в ходе тренировок и учений.

Подготовка воинских частей (подразделений) к СпО (СпД) начинается с получением задачи на подготовку СпО (СпД) и проводится одновременно с разработкой (уточнением) оперативных планов.

Она организуется в зависимости от имеющегося времени на подготовку СпО (СпД), состава и состояния войск, характера предстоящих действий, наличия и состояния ВВТ, запасов МТО и других факторов.

Подготовка воинских частей (подразделений) к СпО осуществляется в зависимости от указаний командующего путём непосредственной его работы с подчинёнными командирами, проверки на местности готовности подчинённых воинских частей (подразделений) к действиям, а также практического решения всех вопросов, возникших во время их подготовки, обеспечения и устранения выявленных недостатков.

Работа командующего и Командования ССпО в войсках при подготовке операции осуществляется по специально разработанному плану, в котором отражаются:

- воинские части (подразделения), в которых работают командующий, его заместители, начальники структурных подразделений и отдельные представители от Командования ССпО;
- время работы;
- ориентировочный порядок и сроки работы;
- состав рабочих групп и выделяемый транспорт;
- задачи, требующие решения.

Перед выездом в войска командующий, его заместители и соответствующие должностные лица должны детально изучить замыслы подчинённых командиров, которые в назначенный срок представляются в Командование ССпО, анализируются, рассматриваются начальником штаба и утверждаются командующим. Уточнения, сделанные командующим, доводятся до командиров подчинённых воинских частей.

Во время работы, прежде всего, определяется правильность усвоения подчинёнными поставленной задачи, знание состава и состояния противника, соответствие замыслов и планов боевого применения воинских частей (подразделений).

Затем совместно с подчинёнными уточняются (проверяются):

- порядок действий воинских частей (подразделений), порядок выполнения определённых задач, управления, основные вопросы взаимодействия (на всех уровнях) и основные задачи обеспечения;
- состояние и готовность воинских частей (подразделений) к выполнению определённых задач;
- выявляются нерешенные вопросы и трудности, которые могут негативно повлиять на их готовность, определяются меры по их решению.

**2.1.4.** Работа Командования ССпО по подготовке района СпО (СпД) заключается в планировании, координации и контроле проведения организационных и практических мероприятий подготовки имеемых объектов военной инфраструктуры к функционированию в военное время и оперативного оборудования районов применения воинских частей (подразделений) ССпО с целью создания благоприятных условий для своевременного и организованного развёртывания группировки ССпО, успешного выполнения ими определённых задач, обеспечения живучести и быстрого восстановления боеспособности, организованного и бесперебойного обеспечения и управления.

В ходе заблаговременного оперативного планирования воинским частям (подразделениям) ССпО определяются и оцениваются:

- основные и запасные пути, дороги в полосе выдвижения воинских частей (подразделений), переправы через водные преграды, исходные рубежи, рубежи регулирования движения, районы привалов и отдыха, сети (линии) связи, станции погрузки и разгрузки;
- районы сосредоточения частей, районы базовых лагерей воинских частей (подразделений), места развёртывания ПУ, аэродромы и площадки для авиации;
- коммуникации и объекты инфраструктуры местности (аэродромы совместного использования, порты, мосты, переправы, тоннели, перевалы, железнодорожные направления, продуктопроводы, объекты атомной энергетики и химически опасные объекты и т.п.).

При непосредственном оперативном планировании основные усилия Командования ССпО сосредотачиваются на координации и контроле мероприятий по:

- подготовке основных и запасных путей, переправ через водные преграды, исходных рубежей, рубежей регулирования движения, районов привалов и отдыха;
- проверке местности на наличие взрывоопасных предметов;
- подготовке районов сосредоточения воинских частей (подразделений), оборудования базовых лагерей воинских частей (подразделений), мест развёртывания ПУ, позиций подразделений охраны (блокпостов),
- подготовки сети путей манёвра, подвоза и эвакуации;
- созданию (развёртывания) полевых складов боеприпасов и запасов МТЗ.

## **2.2. Планирование специальной операции**

**2.2.1.** Оперативное планирование СпО осуществляется в общем цикле стратегического планирования применения ВС Украины и других составляющих сил обороны и подразделяется по времени проведения на заблаговременное и непосредственное, по степени детализации на общее и детальное.

Заблаговременная подготовка ССпО осуществляется в мирное время и в особый период.

Непосредственная подготовка ССпО к применению начинается и осуществляется в случае возникновения угрозы (эскалации) военного конфликта с получением оперативной директивы высшего органа военного управления.

Для подготовки и ведения СпО разрабатывается План СпО, который учитывает все возможные факторы, влияющие на эффективность и успешность её ведения.

План СпО должен быть достаточно гибким, чтобы учитывать резкие изменения в оперативной обстановке, а также иметь возможность адаптироваться к обстановке в течение кризисной ситуации.

С учётом результатов оперативного планирования разрабатываются (уточняются) состав, структура, дислокация и мероприятия подготовки воинских частей (подразделений) ССпО к выполнению задач по назначению.

Целью планирования является обеспечение максимально эффективного (рационального) использования оперативных (боевых, специальных) возможностей всех имеющихся сил и средств в ходе выполнения оперативных (боевых) задач для достижения конечной цели СпО.

Процесс планирования СпО осуществляется путём выполнения стандартизированных процедур – фаз (субфаз) в соответствии с доктриной «Объединённое планирование», в ходе которых Командование ССпО и оперативные группы видов, родов войск, других составляющих сил обороны (в случае их привлечения к СпО) организует и осуществляет разработку комплекта определённых оперативных документов.

Согласно утверждённому замыслу СпО Командование ССпО разрабатывает и доводит до воинских частей СпО (органов военного управления (органов управления)) сил обороны, привлекаемых к проведению СпО, распорядительные документы.

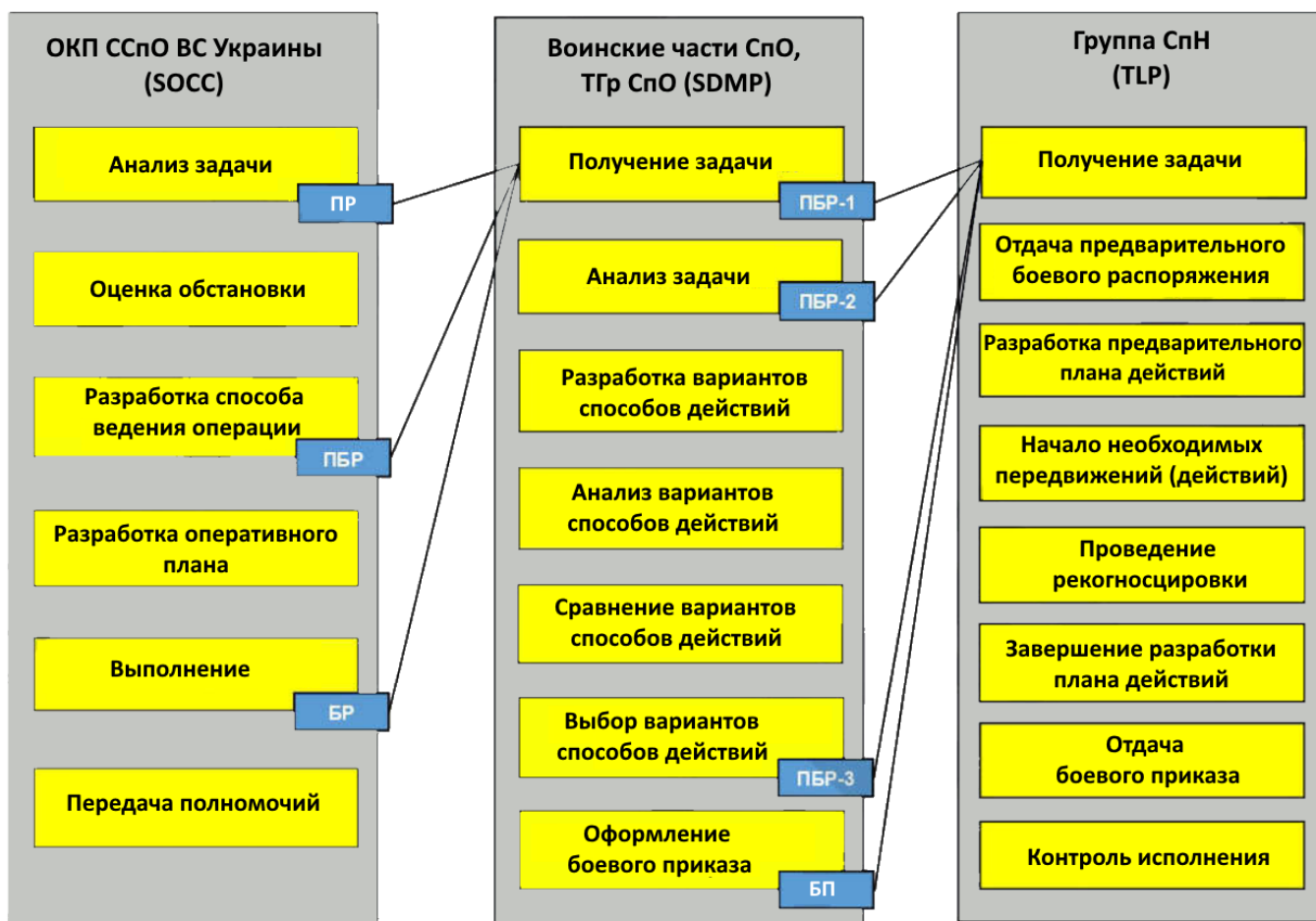
В соответствии с полученными распорядительными документами в воинских частях ССпО разрабатываются Планы боевого применения сил и средств воинских частей (подразделений) ССпО. Указанные Планы обрабатываются в двух экземплярах, один из которых направляется в Командование ССпО.

План СпО и Планы боевого применения сил и средств воинских частей (подразделений) СпО разрабатываются как комплексные оперативные (боевые) документы, включающие текстуальную, графическую часть и приложения.

Процесс планирования Командования ССпО является основой для тактического планирования на уровне воинских частей (подразделений) СпО.

**2.2.2.** Процесс планирования применения подразделений СпО на тактическом уровне SOTG Decision-Making Process (SDMP) предназначен для использования штабами воинских частей СпО, тактических групп СпО (групп СпО при заблаговременном планировании) и Troop Leading Procedure (TLP) для групп СпО (при непосредственном (кризисном) планировании), и является частью стандарта подготовки подразделений СпО к выполнению задач по назначению. Этот процесс тесно взаимосвязан с более известными аналогами тактического планирования Military Decision Making Process (MDMP) и оперативного планирования Special Operation Command Component Planning Process (SOCC–P2) – на уровне Командования ССпО (SOCC), оперативной группы Командования ССпО (SOPLE), оперативных групп ССпО (SOCCE).

Основным отличием данных процессов планирования будет конечный результат, который необходимо достичь.



**Рис. 1.** – Фазы процесса планирования СпО на тактическом уровне.

Процесс планирования применения подразделений СпО на тактическом уровне SOTG Decision Making Process (SDMP) представлен в разделе 3.

### **3. ПЛАНИРОВАНИЕ БОЕВОГО ПРИМЕНЕНИЯ ВОИНСКОЙ ЧАСТИ СпО, СПЕЦИАЛЬНЫХ ДЕЙСТВИЙ ТАКТИЧЕСКОЙ ГРУППЫ СпО, ГРУППЫ СпН ПРИ ЗАБЛАГОВРЕМЕННОМ И НЕПОСРЕДСТВЕННОМ ПЛАНИРОВАНИИ (SDMP и TLP)**

#### **3.1. Планирование боевого применения воинской части СпО, специальных действий тактической группы СпО, групп СпН при заблаговременном планировании (SDMP)**

**3.1.1.** Планирование боевого применения воинской части СпО, специальных действий тактической группы СпО, групп СпН (при заблаговременном планировании) (далее – SDMP) состоит из семи фаз:

- получение боевой задачи;
- анализ задачи;
- разработка вариантов действий;
- розыгрыш вариантов действий (военная игра);
- сравнение вариантов действий;
- выбор варианта действий;
- разработка Плана боевого применения (специальных действий) и оформление боевого приказа.

Разница планирования воинской части СпО по сравнению с тактической группой СпО заключается лишь в количестве личного состава подразделений штаба, принимающего участие в процессе планирования, и подчинённых подразделений – получателей боевых приказов (распоряжений).

*Например:*

- в воинской части СпО – тактические группы СпО (отряды СпО),
- в тактической группе СпО – группы СпН.

Процесс планирования боевого применения интегрирует в себе действия командира воинской части (подразделения) СпО, его штаба и подчинённых для достижения целей, определённых высшим командованием.

**3.1.2.** Командиры начинают процесс принятия решения:

- с получением боевой задачи от вышестоящего штаба;
- с определением потенциально новой задачи;

- с получением информации о потенциальном объекте (цели) противника от других источников (разведывательных источников старшего начальника, взаимодействующих органов военного управления (управления) сил обороны, общевойсковых соединений (воинских частей, подразделений) и другое);
- с получением предложений от групп СпН (СпО) о возможных перспективных задачах по результатам выполненных боевых задач в данной операционной зоне (районе), районе выполнения задач и общей обстановке.

Целью планирования штабом воинской части (подразделения) СпО является обеспечение максимально эффективного (рационального) использования оперативных (боевых) возможностей всех имеющихся сил и средств и разработка реалистичного Плана боевого применения (специальных действий), который соответствует замыслу, установкам и распоряжениям старшего начальника и определённой боевой задаче и не нарушает правил применения силы (ведения боевых действий) и политических рисков/ограничений данного региона (района).

Задачи для подразделений СпО могут определяться «снизу вверх» в зависимости от условий сложившейся обстановки. В таком случае воинская часть (подразделение) СпО определяет перечень объектов (целей) противника и желаемый эффект от воздействия на них, а командиры тактических групп СпО (групп СпН) предлагают действия, которые они могут выполнить для достижения этого эффекта.

**Таблица 1**

*Фазы процесса планирования применения на тактическом уровне*

<b>Фазы процесса планирования SDMP</b>	
1	Получение задачи
2	Анализ задачи
3	Разработка вариантов действий
4	Анализ вариантов действий
5	Сравнение вариантов действий
6	Выбор варианта действий
7	Разработка Плана боевого применения (специальных действий)/ оформление боевого приказа

При этом каждая последующая фаза базируется на предыдущей. Все фазы выполняются в определённой последовательности, однако штаб может повторять некоторые из них в случае недостижения результата по ним.

Штаб может начать планирование даже при отсутствии всей необходимой информации для планирования. Как правило, планирование начинается параллельно с вышестоящим штабом до того, как боевая задача будет утверждена старшим начальником.

**3.1.3.** Процесс планирования применения по степени детализации зависит от наличия времени, опыта и условий обстановки и постоянного взаимодействия с вышестоящим и взаимодействующими штабами, насколько позволяют время, опыт и условия обстановки, при этом данный процесс требует тесного и постоянного взаимодействия с вышестоящим и взаимодействующими штабами.

Процесс принятия решения в полном объёме проводится, когда штаб укомплектован и достаточно времени для планирования.

Командир является наиболее важным должностным лицом в процессе планирования, начальник штаба или начальник оперативного подразделения (S3), как правило, возглавляет штаб в ходе планирования.

Командир во время планирования:

- принимает решение;
- использует свой опыт и знания для направления усилий штаба;
- принимает участие в процессе планирования на особо важных фазах;
- принимает обоснованные решения на основании имеющейся информации и рекомендаций штаба.

Штаб помогает командиру понять и визуализировать боевую задачу. Роль штаба заключается в:

- анализе поставленной задачи (Фаза 2);
- разработке нескольких вариантов действий (Фаза 3);
- анализе, оценке вариантов действий и выборе из них наиболее приемлемого для командира (Фазы 4, 5, 6);
- создании обоснованного и последовательного замысла боевого применения для утверждения старшим начальником;
- создании синхронизированных (взаимосогласованных) между собой планов и приказов;
- отработке и доведении до подразделений боевых приказов (распоряжений).



## 3.2. Фаза 1. Получение задачи

### 3.2.1. Штаб начинает планирование с получения:

- боевого распоряжения (боевого приказа) от вышестоящего штаба;
- важной разведывательной информации от групп СпН (СпО), выполняющих/выполнивших боевую задачу (планирование дальнейших действий);
- разведывательных данных от взаимодействующих войск (сил).

Целью Фазы 1 является:

- оповещение должностных лиц штаба;
- сбор должностных лиц, принимающих участие в планировании;
- определение порядка работы штаба в ходе планирования.

После получения боевого (предварительного) распоряжения (приказа) его установленным порядком регистрируют (учитывают) и немедленно доводят до командира.

О получении задачи командир докладывает старшему начальнику установленным порядком.

Получение задачи включает:

- оповещение штаба;
- подготовка штаба;
- первичная оценка обстановки;
- расчёт времени;
- отдача предварительных указаний командиром;
- оформление и доведение предварительного распоряжения (приказа) № 1 (WARNO) до подразделений (подчинённых).

---

### 3.2.2. Оповещение штаба

После ознакомления с распорядительным документом командир определяет время, порядок анализа задачи и перечень должностных лиц штаба, привлекаемых к работе.

Начальник штаба (начальник оперативного подразделения (S3)) отвечает за оповещение личного состава штаба. В стандартных оперативных процедурах (SOP) или соответствующих инструкциях воинских частей (подразделений) определяется: какие конкретные лица задействованы для анализа задачи; кто их замещает в случае отсутствия и где (в каком месте) все соответствующие лица должны собраться.

Представители поддерживающих и приданных подразделений в штабе изучают стандартные операционные процедуры (инструкции) для ясного уяснения своих обязанностей.

К процессу планирования привлекаются представители всех подразделений штаба, а именно: разведывательного, оперативного, логистического, связи и информационных систем, советник по правовым вопросам, представители гражданско-военного сотрудничества, психологических операций и другие должностные лица (в соответствии с ситуацией).

При необходимости может предусматриваться привлечение офицеров планирования применения воздушного и/или морского компонентов ССПО, представители приданных и поддерживающих подразделений и других формирований.

---

### **3.2.3. Подготовка штаба**

В зависимости от наличия времени на подготовку боевого применения (специальных действий), установленного срока представления замысла на утверждение старшему начальнику командир определяет метод работы при планировании боевого применения (специальных действий). Лично или через начальника штаба отдаёт указания по подготовке необходимых материалов для анализа задачи и оценки обстановки:

- планов и распоряжений (приказов) вышестоящего командования;
- имеемых топографических, цифровых (электронных) карт, рабочих слоёв электронных карт, схем районов выполнения задачи;
- разведывательных данных от других военных и гражданских ведомств (S2);
- донесений, сведений о положении, составе и состоянии подчинённых подразделений, их возможностей по выполнению определённых задач;
- стандартных операционных процедур (инструкций по работе штабов, графиков работы штаба) своего и вышестоящего штаба;
- данных о районе выполнения задачи;
- существующих расчётно-справочных материалов и другое.

Офицеры штаба по своим направлениям разрабатывают списки требований по подготовке к анализу задачи.

Начальник штаба детализирует и дополняет указания командира (если он не отдаёт их лично) по вопросам:

- подготовки топографических (цифровых, электронных) карт, рабочих слоёв электронных карт, схем и оформления их как боевых документов;

- проверки готовности формализованных боевых документов, средств связи и автоматизации на рабочих местах служебных лиц, необходимых расчётно-справочных документов;
- уточнения боевого расчёта, дежурных смен пункта управления, графика работы штаба и организует их выполнение.

Подготовка топографических (цифровых, электронных) карт, рабочих слоёв электронных карт, схем и оформление их как боевых документов может осуществляться заранее на основании предварительного распоряжения вышестоящего штаба.

Начальник штаба организует, координирует деятельность заместителей командира, начальников родов войск и служб, направляет работу структурных подразделений штаба на подготовку к планированию боевого применения (специальных действий), уточняет (определяет) перечень боевых документов, которые будут разрабатываться, контролирует (через дежурную смену) занятие служебными лицами штаба (пункта управления) рабочих мест, перевод в готовность к функционированию средств связи и автоматизированного управления войсками (силами), систем жизнеобеспечения пункта управления, развёртывание сил и средств их охраны, обеспечения и обслуживания и докладывает командиру о готовности штаба к работе.

#### **3.2.4. Первичная оценка обстановки**

После сбора штаба начинается формирование первичной оценки обстановки, во время которой вместе с командиром, как правило, работают начальник штаба, начальник разведки, начальник и один-два офицера оперативного подразделения штаба. Другие служебные лица находятся на своих рабочих местах, готовят необходимые данные, расчёты, предложения и докладывают их по требованию командира (начальника штаба) или в установленный срок.

<b>Первичная оценка обстановки</b>	
•	<b>Расчёт времени до начала этапа выполнения задачи (S3)</b>
•	<b>Время на подготовку к выполнению задачи (S3)</b>
•	<b>Потребности в обеспечении разведывательной информацией (S2)</b>
•	<b>Какие другие отделения штаба должны предоставить свои сведения (S1, S4, S6)?</b>

При первичной оценке обстановки командир должен понять:

- цель, место и роль подчинённых подразделений;

- ограничения на применение сил и средств;
- выделенный ресурс на боевое применение (проведение специальных действий) (ограничения по ресурсу);
- степень риска;
- пространственные и временные показатели подготовки и выполнения боевой задачи;
- дополнительные, промежуточные задачи;
- задачи соседей и условия взаимодействия с ними,
- срок готовности воинской части (подразделения) к выполнению задачи.

Командир и штаб проводят расчёт времени и ресурсов для подготовки и выполнения боевой задачи. На этом этапе штаб помогает командиру в определении:

- наличия времени до развёртывания сил и средств для выполнения задачи (начальник штаба, начальники S3 и S2);
- предварительных указаний командира по подготовке к выполнению боевой задачи (командир);
- других сил и средств, необходимых для подготовки и выполнения боевой задачи;
- потребностей в дополнительных разведывательных данных для оценки обстановки.

В ходе первичной оценки обстановки офицеры оперативного и разведывательного подразделений штаба наносят на подготовленную карту (схему, рабочие слои электронных карт) положения и характер действий противника по выводам старшего начальника, задачи воинской части (подразделения), задачи соседей, разграничительные линии с ними, задачи, решаемые средствами старшего начальника и другие данные, необходимые командиру для уяснения боевой задачи.

---

### **3.2.5. Расчёт времени (TIMELINE)**

Одной из ключевых задач Фазы 1 планирования является первичный расчёт времени на подготовку и выполнение боевой задачи. В расчёт времени входят все необходимые мероприятия с момента получения задачи до времени начала действий.

Начальник штаба разрабатывает расчёт времени на подготовку к боевому применению (специальным действиям), на основании которого оперативное подразделение штаба разрабатывает график работы командира и штаба при планировании боевого применения (специальных действий).

Расчёт времени	
•	<b>Командир определяет расчёт времени (TIMELINE)</b>
•	<b>Баланс между детальным процессом планирования и немедленными действиями</b>
•	<b>Правило «1/3 – 2/3»</b>

Расчёт времени разрабатывается по принципу максимально выделенного времени подразделениям на подготовку к выполнению задачи, используя правило «1/3 – 2/3», которое заключается в том, чтобы выделить для планирования штабу воинской части (подразделения) СПО 1/3 общего времени, остальные 2/3 – для подготовки подчинённым подразделениям, которые будут непосредственно выполнять задачу.

Отведённое время на планирование считается единственным и наиболее оптимальным фактором, определяющим степень детализации плана.

При отработке расчёта времени в штабе необходимо учесть:

- время начала и окончания фаз планирования;
- какие планирующие документы необходимо разработать;
- срок готовности воинской части (подразделения) СПО к выполнению задачи;
- распределение задач и функций в ходе планирования;
- время и место заслушиваний и совещаний.

Расчёт времени подписывается начальником штаба и утверждается командиром.

График работы командира и штаба при планировании боевого применения (специальных действий) подписывается начальником штаба и начальником оперативного подразделения штаба, утверждается командиром и доводится до должностных лиц штаба в части, касающейся их.

В графике работы командира и штаба при планировании отображается последовательность работы структурных подразделений (должностных лиц) штаба при проведении мероприятий планирования во время каждой фазы планирования.

### **3.2.6. Отдача предварительных указаний командиром**

На основании уяснённой боевой задачи начальник штаба организует работу штаба.

При организации работы управления воинской части (подразделения) начальник штаба по одной из подготовленных карт (схем, рабочих слоёв электронных карт) доводит до заместителей командира, начальников структурных подразделений, служб, не принимавших участия в уяснении задачи:

- содержание полученной боевой задачи в объёме, необходимом для исполнения функциональных обязанностей;
- указания командира о методе работы при подготовке к боевому применению (специальных действий);
- распределение времени на планирование, разработку и представление соответствующих расчётов и документов командиру для выработки замысла боевого применения (специальных действий);
- мероприятия по ведению разведки, принятию в подчинение приданных подразделений, пополнению материальных запасов до установленных норм, ориентированию и подготовке подразделений к боевому применению (специальным действиям), подготовке и проведению рекогносцировки и организации взаимодействия.

Сразу после первичной оценки обстановки и расчёта времени штаб может приступить к планированию. Командир отдаёт свои предварительные указания штабу и подразделениям:

- рекомендации по сокращению процесса планирования;
- проведение необходимых перемещений и предварительного развёртывания воинских частей (подразделений);
- предоставление полномочий на выполнение необходимых мероприятий рекогносцировки и наблюдения;
- разработка необходимых разведывательных запросов;
- определение места и времени мероприятий планирования.

#### Предварительные указания командира

•	<b>Предварительное распределение времени</b>
•	<b>Потребность в оперативных группах (офицерах) для организации взаимодействия</b>
•	<b>Начальные задачи на проведение рекогносцировки</b>
•	<b>Разрешение на проведение необходимых перемещений (КП воинских частей, КНП тактических групп СпО и т.д.)</b>
•	<b>Дополнительные задачи и указания</b>

### **3.2.7. Оформление и доведение предварительного распоряжения (приказа) № 1 (WARNO) до подразделений (подчинённых)**

Подчинённым и приданным подразделениям может отдаваться предварительное распоряжение (приказ) № 1 (WARNO) с ориентированием по подготовке к будущим действиям в котором до подчинённых подразделений доводится следующая информация:

- вид боевого применения (специальных действий);
- район и сроки готовности;
- дополнительные задачи;
- мероприятия, которые необходимо провести в первую очередь для подготовки подразделения к боевому применению (специальным действиям);
- необходимые данные и сроки их представления в штаб.

Предварительное распоряжение (приказ) №1 (WARNO) способствует параллельному планированию, позволяя различным элементам работать одновременно над конкретными частями плана. Параллельное планирование требует широкого обмена информацией для того, чтобы удерживать приданные подразделения сориентированными на указанные им объекты.

## **3.3. Фаза 2. Анализ задачи**

**3.3.1.** Командир и штаб собирают, анализируют и оценивают доступную информацию с целью полного ориентирования в оперативной (тактической) среде. Результатом данной фазы будет заслушивание по анализу задачи, после чего командир определит свой замысел и отдаст указания, согласно которым штаб будет разрабатывать соответствующие варианты действий.

Анализ задачи включает следующие шаги:

- анализ боевого распоряжения (приказа) вышестоящего штаба;
- разведывательная оценка оперативной обстановки (района выполнения задачи) (IPOE/IPB);
- определение полученных, производных и необходимых задач;
- анализ имеющихся и необходимых сил и средств для выполнения задачи;
- определение требований и ограничений (запретов);
- определение критических фактов и предположений;

- оценка рисков;
- выработка Командирских критических информационных требований (CCIR);
- разработка и интегрирование плана сбора разведывательной информации;
- разработка предложений по перефразированной задаче (5W);
- заслушивание результатов анализа задачи;
- разработка и доведение замысла командира;
- отдача указаний командира по планированию;
- оформление и отдача предварительного приказа (распоряжения) № 2.

---

### ***3.3.2. Анализ боевого распоряжения (приказа) вышестоящего штаба***

Командир и штаб должны тщательно проанализировать распоряжение (приказ) вышестоящего штаба с целью определения, каким образом воинская часть (подразделение) СпО может выполнить поставленную задачу и реализовать замысел старшего командира.

На данном этапе штаб должен понять следующие факторы:

- замысел старшего начальника;
- полученная боевая задача;
- порядок выполнения задачи;
- сроки;
- задачи других подразделений в районе выполнения задачи.

В предварительном приказе (распоряжении) № 2 командир и штаб должны указать все непонятные моменты и сразу искать способы их уточнения.

---

### ***3.3.3. Разведывательная оценка оперативной обстановки (района выполнения задачи) (ИРОЕ/ИРВ)***

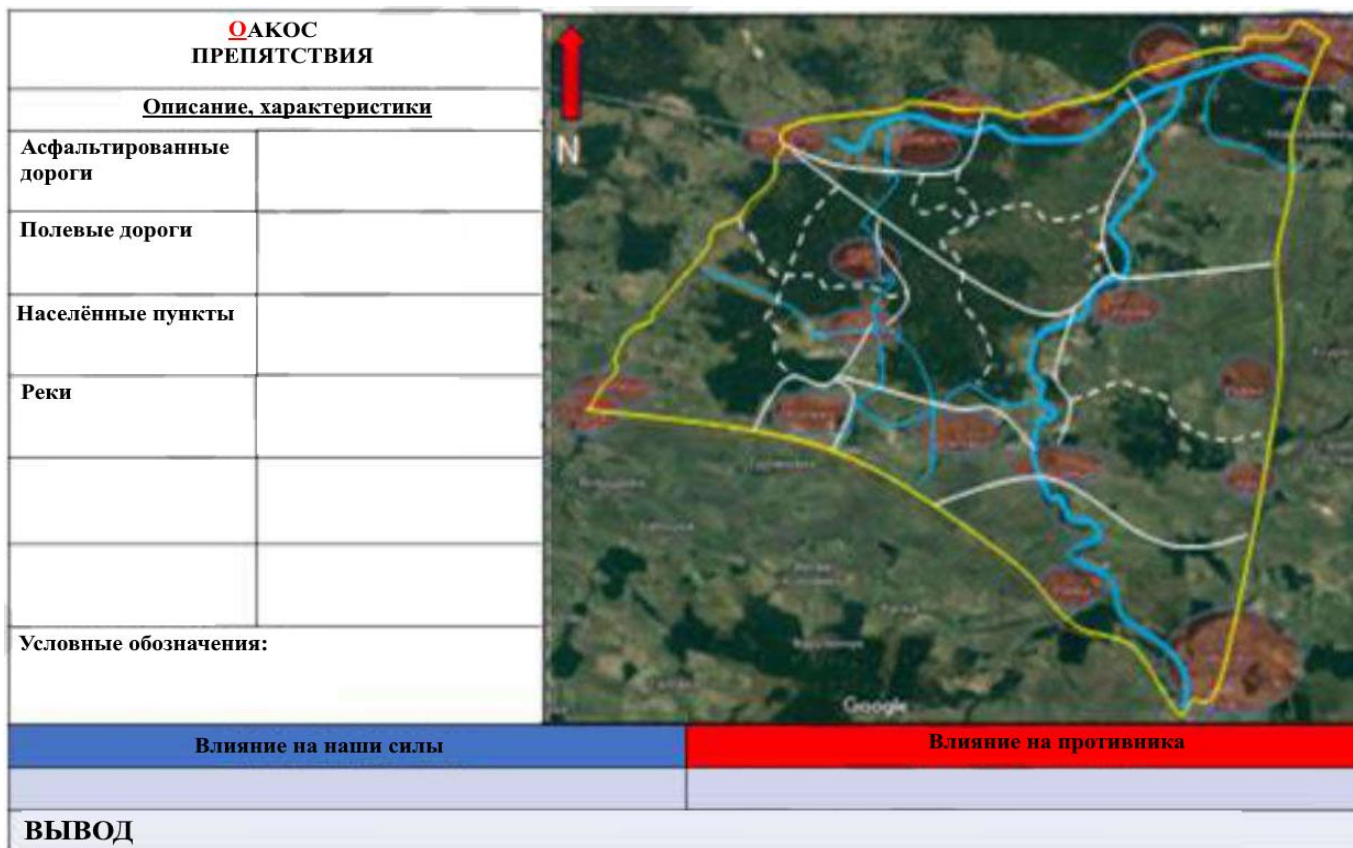
Разведывательная оценка оперативной обстановки (ИРОЕ/ИРВ) является постоянным процессом оценки района выполнения задачи и противника. Основную работу при оценке выполняют представители разведывательного подразделения S2, но в ней участвуют все подразделения штаба.

Должны быть разработаны следующие экспертные оценки:

- анализ района выполнения задачи/района интереса ССпО/района влияния ССпО;
- анализ местности и её влияние на выполнение задачи (ОАКОС) (участки наблюдения и ведения огня; укрытия и маскировки; ключевые участки местности; пути подхода; препятствия) (рис. 2);



- анализ погодных условий и их влияние на выполнение задачи (облачность, ветер, температура воздуха, видимость, осадки) (рис. 3);
- анализ политических, военных, экономических, социальных, информационных факторов и инфраструктуры района выполнения задачи (PMESII), учитывая территориальные и структурные условия, возможности, организации, личности и события (ASCOPE) (бланк матрицы гражданских факторов влияния представлен в таблице 2);
- состав, состояние, положение противника и его возможности;
- вероятный характер действий противника;
- последние действия противника за период времени;
- шаблон действий противника в данных условиях обстановки;
- перечень целей (объектов) противника и их приоритетность: важные, критические, немедленного поражения;
- наиболее опасный вариант способа действий противника (рис. 4);
- наиболее вероятный вариант способа действий противника (рис. 4);
- закономерности действий противника за период времени (событий в районе выполнения задачи) (матрица анализа действий противника представлена на рис. 5).



*Рис. 2. – Вариант представления анализа местности.*

МЕСЯЦ	ЧИСЛО, ДЕНЬ НЕДЕЛИ		ЧИСЛО, ДЕНЬ НЕДЕЛИ		ЧИСЛО, ДЕНЬ НЕДЕЛИ	
	AM	PM	AM	PM	AM	PM
ПОГОДА			ОБЛАЧНО  ТУМАН			
ВИДИМОСТЬ, м	1500		40			
ВЕТЕР направление/ скорость, м/с	90° 05-10	280° 08-12	280° 08-12			
ТЕМПЕРАТУРА MIN/MAX, °C	9°C	15°C	6°C			
СОЛНЦЕ	ВОСХОД	0553	0553			
	ЗАХОД	2043	2043			
ЛУНА	ОСВЕЩЁННОСТЬ	12%	ОСВЕЩЁННОСТЬ			
ОСАДКИ, %	15	5	50			
<b>МАТРИЦА ВЛИЯНИЯ ПОГОДЫ</b>						
АВИАПОДДЕРЖКА						
МЕДИЦИНСКАЯ ЭВАКУАЦИЯ						
БПЛА						
ОГНЕВАЯ ПОДДЕРЖКА						
ЛИЧНЫЙ СОСТАВ						
НАЗЕМНЫЙ ТРАНСПОРТ						
СВЯЗЬ						
ПНВ/ТЕПЛОВИЗОРЫ						
	НЕБЛАГОПРИЯТНЫЙ		НЕЙТРАЛЬНЫЙ		БЛАГОПРИЯТНЫЙ	
Ключевые факторы погоды	Влияние на наши силы		Влияние на противника		Вывод	

Рис. 3. – Вариант представления анализа погодных условий

Таблица 2

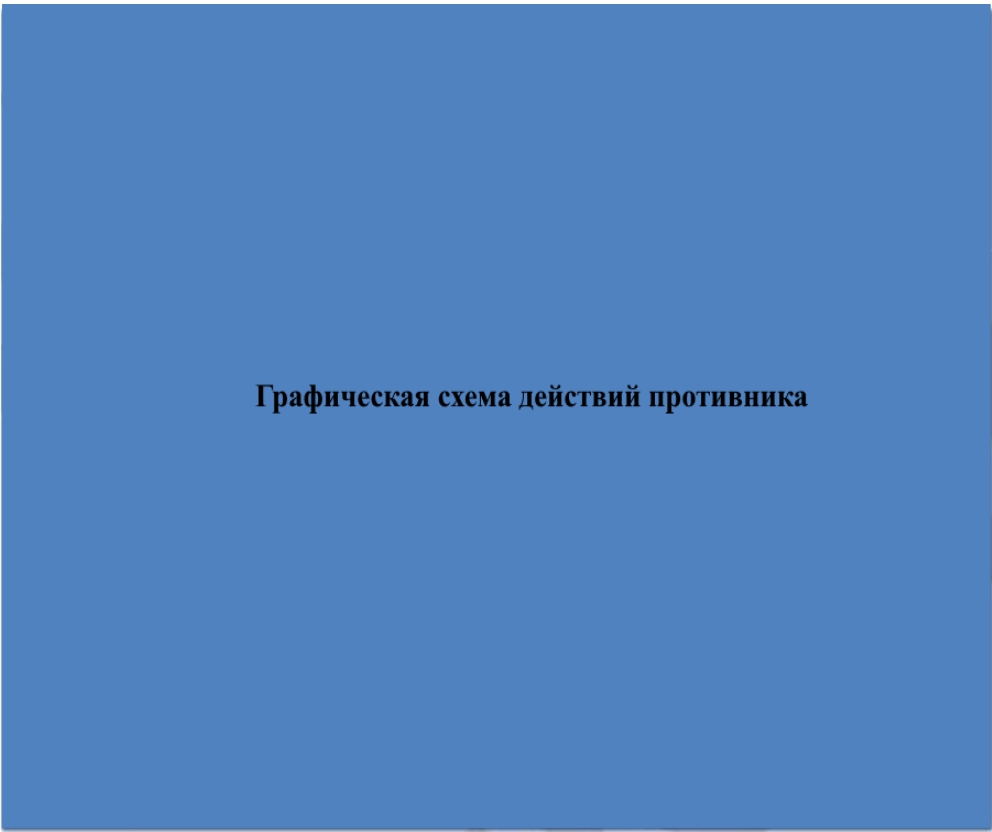
Матрица гражданских факторов влияния

	<b>Р</b> Политические	<b>М</b> Военные	<b>Е</b> Экон.	<b>S</b> Социальные	<b>I</b> Информ.	<b>I</b> Инфрастр.
<b>А</b> территории	границы районов, областей, влияния политических партий	военное оборудование местности, места постоянных засад, минирования	базары, рынки, фермы, цеха	места отдыха, курорты, парки, пляжи	районы влияния медиа	коммунальные службы
<b>S</b> структуры	партийные центры, ячейки, правительств. здания	полицейские участки, военные склады, строения повстанцев	Базары, рынки, фермы, цеха, банки, магазины	рестораны, церкви, школы	редакции ТВ / радиостанций	электростанции, мосты
<b>С</b> возможности	влияние неправительственных и повстанческих личностей	вооружение, оснащение, наличие патрулей, резервов	доступ к финансам, кредитам, иностранной помощи	кланы, роды, племена, влияние традиций	Интернет ТВ / радио	возможности по ремонту, восстановлению мостов, дорог

	<b>Р</b> Политические	<b>М</b> Военные	<b>Е</b> Экон.	<b>S</b> Социальные	<b>I</b> Информ.	<b>I</b> Инфрастр.
<b>О</b> организации	политические партии, неправительственные организации	поддерживающие и враждебные организации	банки, кооперативы, фонды	кланы, семьи, спортивные болельщики и т.д.	медиа агентства	министерства, компании, фирмы
<b>Р</b> личности	чиновники, политические лидеры, судьи, религиозные лидеры и т.д.	лидеры поддерживающих и враждебных сил	банкиры, главы фондов	религиозные лидеры, директора заводов, школ	владельцы станций, новостные редакторы	главы строительных фирм и обслуживающих организаций
<b>Е</b> события	выборы, собрания, религиозные церемонии, митинги	События с военными последствиями	финансовые кризисы, сбор урожая, периоды засухи	базарные дни, выходные, праздничные дни, каникулы, свадьбы	что угодно, способное влиять на общественное мнение	цикл работы

Кто?  
Что?  
Где?  
Когда?  
Почему?

Состав сил и средств



Графическая схема действий противника

<b>Влияние на наши силы</b>	<b>Пути противодействия</b>
<b>ВЫВОД</b>	

Рис. 4. – Вариант представления вариантов действий противника.

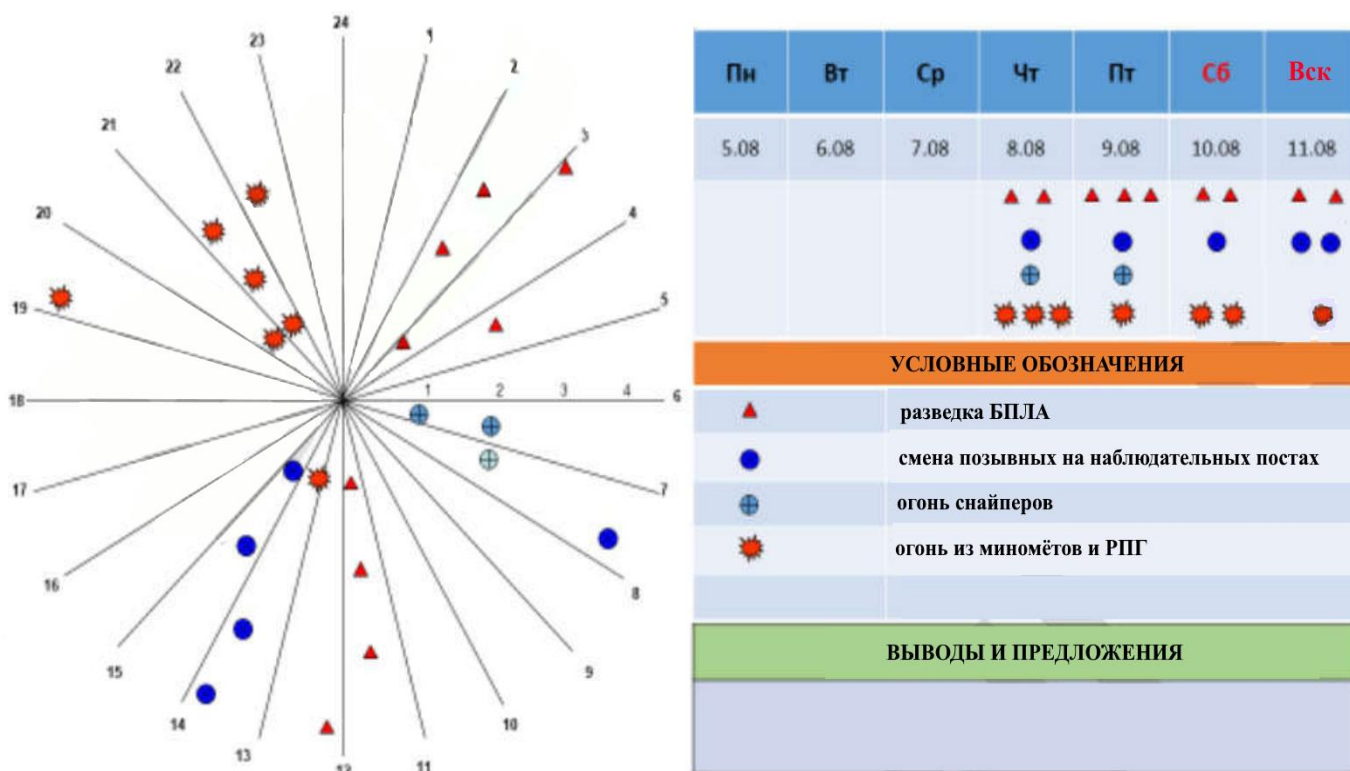


Рис. 5. – Вариант матрицы анализа действий противника за период времени.

### 3.3.4. Определение полученных, производных и необходимых задач

На основе анализа боевого распоряжения (приказа) вышестоящего штаба штаб воинской части (подразделения) СпО определяет необходимые задачи. К ним относятся: полученные, производные и необходимые задачи.

**а) Полученные** задачи – это определённые задачи старшим начальником боевым распоряжением (приказом).

**б) Производные** задачи – это дополнительные задачи, не определённые в боевом распоряжении (приказе), но которые должны быть выполнены для успешного достижения конечной цели, они базируются на полученных задачах. Из одной полученной задачи может формироваться несколько производных.

Производные задачи формируются после детального анализа боевого распоряжения (приказа), чёткого понимания противника, характера его действий и не противоречат правилам применения ССпО.

**в) Необходимые** задачи – это задачи, которые должны быть выполнены для успешного выполнения боевой задачи, без которых успех невозможен.

Необходимые задачи определяются из списка полученных и производных задач, оптимальное их количество составляет одну-две, они используются при формулировке перефразированной задачи (5W).

**Предварительные указания командира****ПОЛУЧЕННЫЕ:**

- указываются в п. 3, а также в приложениях и на картах (схемах, рабочих слоях);
- ставятся вышестоящим штабом.

**ПРОИЗВОДНЫЕ:**

- ставятся на основании собственного анализа боевого распоряжения (приказа) вышестоящего штаба);
- не указаны, однако требуют выполнения для реализации полученных задач.

**НЕОБХОДИМЫЕ:**

- определяются на основе полученных и производных задач;
- всегда указываются в перефразированной (5W) задаче;
- обязательны для выполнения.

**3.3.5. Анализ имеющихся и необходимых сил и средств для выполнения задачи**

Командир и штаб должны уточнить информацию о состоянии и возможностях всех имеющихся подразделений, включая приданные и поддерживающие подразделения (например, артиллерийские, БПЛА и т.д.). После этого штаб сравнивает необходимые силы и средства для выполнения задач с имеющимися силами и средствами воинской части (подразделения) СпО. На основе этой информации штаб делает выводы о достаточности сил и средств для выполнения боевой задачи и чего не хватает. Перечень сил и средств, которых не хватает, доводится до высшего командования.

При анализе определяется:

- потребность в специальных средствах, оснащении, вооружении (делится на условные категории «обязательно необходимое» и «желательно необходимое»);
- наличие дополнительных (необходимых) средств (разведки, наблюдения, транспортировки и огневые) для поддержки;
- наличие необходимых сил и средств старшего начальника для поддержки подразделений СпО, ограничения для их использования, требования к запросу (вызову).

### 3.3.6. Определение требований и ограничений (запретов)

**Требования** – это конкретные действия, определённые вышестоящим штабом, которые обязательны к исполнению.

*Например:*

| Содержание одной группы СпН (СпН) в резерве.

**Ограничения (запреты)** – условия, ограничивающие действия воинской части (подразделения) СпН.

*Например:*

- запрет ведения действий ночью;
- запрет ведения огня по элементам гражданской инфраструктуры.

Требования и ограничения (запреты)
• <b>вышестоящий штаб ограничивает свободу действий подчинённых подразделений;</b>
• <b>требования – то, что вы должны исполнять;</b>
• <b>ограничения (запреты) – то, что вам запрещено делать.</b>

### 3.3.7. Определение критических фактов и предположений

Планы и приказы основываются на фактах и предположениях. Штаб воинской части (подразделения) СпН осуществляет сбор фактов и разрабатывает на их основе предположения.

**Факты** – это подтверждённая (минимум из двух источников) информация о противнике, местности, погодных условиях, своих силах, имеющемся времени и других субъектах в районе выполнения задачи и является неизменной в период выполнения задачи.

**Предположения** – это информация, которая важна для выполнения боевой задачи, но требует подтверждения или опровержения. При обнаружении недостающей информации делаются предположения, опираясь на знания явлений, закономерностей или процессов, с последующим принятием мер по добыванию (получению) разведывательной информации для обеспечения полного понимания командиром характеристик района выполнения задачи.

### Критические факты и предположения

- критически важная информация для дальнейшего планирования;
- факты – это известная информация;
- предположения – условия, требующие подтверждения или опровержения.

Предположения должны быть логичными, реалистичными и важными для планирования и выполнения определённой задачи. Штаб учитывает предположения вышестоящего штаба и использует их для создания собственных предположений. Штаб должен постоянно пересматривать факты и предположения на предмет их необходимости и важности. Процесс подтверждения предположений является основой формулировки Командирских критических информационных требований (CCIR) с целью принятия решения.

### 3.3.8. Оценка рисков

Целью данного этапа является определение потенциальных рисков перед началом выполнения задачи. При оценке рисков выделяют две основные категории:

- для выполнения задачи;
- для подразделения.

**Риск** – это условия или ситуации, которые могут привести к срыву выполнения боевой задачи.

*Например:*

ранения, гибель личного состава, повреждение или утрата оборудования, вооружения и прочее.

Для оценки рисков необходимо:

- определить способ оценки рисков;
- разработать критерии оценки рисков, если они не были определены старшим начальником;
- определить меры для избежания или нейтрализации рисков;
- принять меры контроля и избежания (нейтрализации) рисков.

Оценка рисков
• определение рисков;
• оценка рисков;
• мероприятия по уменьшению выявленных рисков;
• определение уровня допустимого риска.

### 3.3.9. Выработка Командирских критических информационных требований (CCIR)

На данном этапе штаб определяет информацию, которой будет не хватать командиру при планировании и для принятия своевременного, правильного решения в ходе выполнения задачи. Взаимосвязь запросов на информацию представлена на рис. 6.

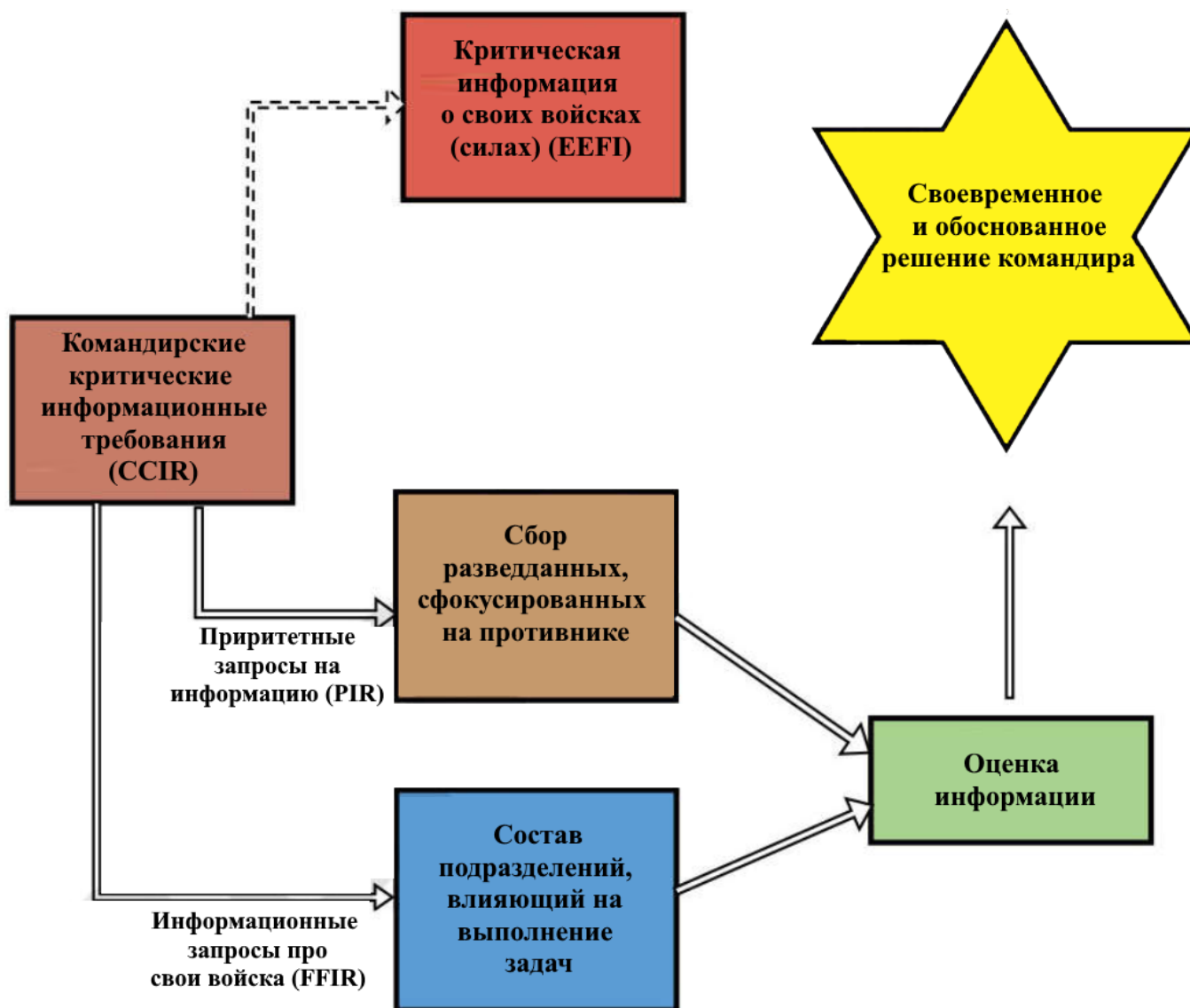


Рис. 6. – Взаимосвязь между запросами на информацию.



Информация делится на две категории – приоритетные запросы на информацию (PIR) и информационные запросы о своих войсках (силах) (FFIR) и доводится командиру в виде рекомендаций, на их основе командир разрабатывает свои Командирские критические информационные требования (CCIR).

**Приоритетные запросы на информацию (PIR)** – это информация в виде разведывательных запросов, которая необходима командиру и штаба для лучшего понимания противника и оперативной среды (например, информация о противнике, местности, погодных условиях и гражданских факторах). Их разрабатывает разведывательное подразделение S2, учитывая и обобщая предложения других структурных подразделений штаба.

**Информационные запросы о своих войсках (FFIR)** – это информация в виде запросов к подчинённым, взаимодействующим, поддерживающим органам военного управления (пунктам управления) о состоянии, положении своих войск (сил), хода выполнения ими задач, которая необходима командиру для своевременного принятия решения. Результаты запросов немедленно докладываются командиру для своевременного принятия решения.

Кроме того, во время данного этапа штаб получает и определяет **Критическую информацию о своих войсках (силах) (EEFI)**, которая не включена в список Командирских критических информационных запросов, но является важным фактором ограничения утечки информации о действиях воинской части (подразделений) СпО.

*Например;*

списки личного состава, их личные данные, сроки, районы выполнения задач, позывные, каналы и частоты связи и т.д.

Она защищена от утечки на протяжении всего выполнения задачи. Утечка критической информации о своих войсках (силах) может привести к срыву выполнения боевой задачи или потерям личного состава.

#### **Командирские критические информационные требования (CCIR)**

- **приоритетные запросы на информацию (PIR);**
- **информационные запросы о своих войсках (силах) (FFIR);**
- **критическая информация о своих войсках (силах) (EEFI).**

### **3.3.10. Разработка и интегрирование плана сбора разведывательной информации**

На данном этапе разведывательное подразделение S2 разрабатывает план сбора разведывательной информации (ICP) и затем согласовывает его с планом боевого применения (специальных действий), что позволяет командиру и штаба получать разведывательные данные из всех имеющихся внутренних и внешних источников.

Кроме того, разведывательное подразделение S2 разрабатывает запросы на разведывательную информацию (RFI), необходимые для дальнейшего детального планирования. Разведывательное подразделение S2 определяет способы и пути сбора информации. В результате разрабатывается матрица синхронизации средств разведки (ISR) по задачам, районам, срокам выполнения (от групп СпН (СпО), снайперских пар, БПЛА, средств РЭР и других источников).

Матрица синхронизации средств разведки (ISR) позволяет:

- определить потребности и отсутствие разведывательной информации;
- оценить способность имеющихся сил и средств вести сбор разведывательной информации;
- определить запросы на разведывательную информацию (RFI), которые должны быть выполнены средствами старшего начальника;
- сделать запросы на выделение сил и средств старшего начальника.

#### **Командирские критические информационные требования (CCIR)**

- **приоритетные запросы на информацию (PIR);**
- **информационные запросы о своих войсках (силах) (FFIR);**
- **критическая информация о своих войсках (силах) (EEFI).**

### **3.3.11. Формулирование задачи (5W)**

**Сформулированная задача (5W)** – это короткое, чёткое определение необходимой задачи и цели действий воинской части (подразделения) СпН.

Сформулированная задача (5W) (КТО, ЧТО, ГДЕ, КОГДА, ПОЧЕМУ) является наиболее распространённым в современном мире методом при планировании применения. Пункты КТО и ЧТО являются наиболее сложными для формулирования. Составляющие элементы:

- **КТО** – определяется подразделение, которое будет привлекаться к выполнению задачи;

- **ЧТО** – это необходимая задача, которую должно выполнить подразделение (общие задачи ССпО (разведывательные, специальные или специфические) или тактические задачи (например, провести поиск, засаду, захватить (уничтожить) важную цель и т.д.).
- **ГДЕ** – указывается конкретный район выполнения задачи. Определяется на основе района выполнения задачи или конкретного места (например, название города, населённого пункта, конкретные координаты).
- **КОГДА** – конкретное время или срок выполнения задачи, бывает неизвестным или до конца неопределённым.
- **ПОЧЕМУ** – причина выполнения задачи, которая раскрывает её цель, что является критически важным фактором успеха и залогом эффективного управления и взаимодействия подразделений.

Предложения сформулированной задачи подаются командиру на утверждение при заслушивании результатов анализа боевой задачи.

Формулирование задачи (5W)
• <b>КТО (WHO);</b>
• <b>ЧТО (WHAT);</b>
• <b>ГДЕ (WHERE);</b>
• <b>КОГДА (WHEN);</b>
• <b>ПОЧЕМУ (WHY).</b>

### **3.3.12. Заслушивание результатов анализа задачи**

Начальник штаба (начальник оперативного подразделения S3) информирует командира о результатах анализа штабом обстановки и помогает ему понять, визуализировать задачу. В ходе заслушивания результатов анализа задачи командир и штаб обсуждают различные факты и предположения по обстановке. Офицеры структурных подразделений штаба кратко докладывают текущие оценки по своим направлениям деятельности, что даёт командиру и штабу более глубокое понимание обстановки. Командир отдаёт указания штабу для дальнейшего планирования на основании понимания обстановки, полученного в ходе заслушивания результатов анализа задачи.

Заслушивание проводится в форме брифинга с ориентированным содержанием:

- анализ боевого распоряжения (приказа) вышестоящего штаба;
- предварительная разведывательная оценка оперативной обстановки (района выполнения задачи) (ИРОЕ/ИРВ);

- полученные, производные, необходимые задачи;
- имеющиеся и необходимые силы и средства для выполнения задачи;
- требования, ограничения и запреты;
- критические факты и предположения;
- первичная оценка рисков;
- Командирские критические информационные требования (CCIR);
- рекомендуемая сформулированная задача (5W);
- рекомендуемый расчёт времени на подготовку и выполнение задачи.

---

### ***3.3.13. Разработка и доведение замысла командира***

**Замысел командира** – это чёткое и точное объяснение цели выполнения задач и желаемого конечного результата. Замысел командира фокусирует штаб в желаемом направлении и помогает командирам подчинённых подразделений действовать правильно при выполнении задачи для достижения желаемого результата без дополнительных приказов, даже если выполнение задач проходит не по плану.

Замысел командира должен описывать:

- цель выполнения задачи;
- начальные ключевые задачи, которые должны быть выполнены для успешного выполнения задачи в целом;
- желаемый конечный результат.

---

### ***3.3.14. Отдача командирских указаний по планированию***

После утверждения сформулированной задачи (5W) и замысла командир отдаёт штабу дополнительные указания для фокусирования усилий в правильном направлении. За счёт этого командир представляет «визуализацию» своего видения выполнения дальнейших этапов планирования и объясняет, какие именно действия должны быть выполнены для достижения успеха.

Командир определяет количество вариантов действий, которые хотел бы рассмотреть.

В указаниях он также указывает критерии оценки вариантов действий.

Указания командира по планированию могут быть уточнены при резких изменениях обстановки.

### Указания командира по планированию

- определяет количество вариантов действий;
- определяет конкретные действия противника и своих сил, которые должны быть проигнорированы;
- определяет критерии оценки вариантов действий.

#### **3.3.15. Отдача предварительного распоряжения (приказа) № 2 (WARNO)**

После доведения командиром указаний по планированию штаб по необходимости готовит и доводит до подчинённых подразделений предварительное распоряжение (приказ) № 2 (WARNO), чтобы они могли начать планирование и подготовку к выполнению задачи.

Предварительное распоряжение (приказ) № 2 (WARNO) включает:

- утверждённую сформулированную задачу;
- замысел командира;
- изменения в распределении сил и средств для выполнения задачи (при необходимости);
- приданные и подчинённые подразделения для выполнения задачи (при наличии);
- район выполнения задачи/район интереса;
- Командирские критические информационные требования;
- указания о возможных рисках;
- указания по безопасности применения;
- направления сосредоточения основных усилий.

### **3.4. Фаза 3. Разработка вариантов действий**

**3.4.1.** После получения указаний командира по планированию штаб разрабатывает несколько вариантов действий, которые в дальнейшем будут проанализированы и сравнены между собой с целью представления предложений командиру. Данная фаза процесса планирования предоставляет возможность штабу коллективно создать креативные варианты и идеи для успешного выполнения задачи.

Командир не должен участвовать в генерировании идей, а только оказывать консультативную помощь.

Результатом данного процесса должны стать варианты действий, неожиданные для противника. Каждый разработанный вариант должен предусматривать боевой порядок своих войск способом, способствующим достижению успеха и обеспечивающим гибкость на случай непредвиденных обстоятельств. Ключевые исходные данные для процесса разработки вариантов действий и типовые результаты анализа варианта приводятся в рис. 9.

**Таблица 3**

*Входные и выходные данные для процесса разработки вариантов действий*

Ключевые входные данные Фазы 2	Ключевые выходные данные Фазы 3
<ul style="list-style-type: none"> <li>• утверждённая сформулированная задача (5W);</li> <li>• замысел командира;</li> <li>• полученные и производные задачи;</li> <li>• предположения;</li> <li>• уточнённая разведывательная оценка оперативной обстановки (района выполнения задачи);</li> <li>• имеющиеся и необходимые силы и средства;</li> <li>• критерии оценки вариантов действий.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• выбранные командиром варианты действий;</li> <li>• схема (план) варианта действий;</li> <li>• указания для розыгрыша вариантов действий;</li> <li>• обновлённые критерии оценивания;</li> <li>• уточнение предварительных оценок противника;</li> <li>• уточнение разведывательной оценки оперативной обстановки (района выполнения задачи);</li> <li>• обновлённые предположения.</li> </ul>

Разработка вариантов действий включает:

- анализ относительной боеспособности;
- разработка вариантов действий по выполнению задачи;
- расчёт соотношения сил и средств;
- разработка общей концепции выполнения задачи;
- оформление вариантов действий и графического сопровождения;
- заслушивание по разработанным вариантам действий.

### **3.4.2. Анализ относительной боеспособности**

Штаб воинской части (подразделения) СпО использует оценку имеющихся сил и средств на основе организационно-штатных структур подразделений, укомплектованности личным составом, автотранспортом и военно-техническим имуществом.

Представители подразделения логистики S4 обновляют информацию о возможностях ВВТ (запас хода, расход топлива и т.д.) с целью определения наличия средств и запросов на дополнительные средства.

Разведывательное подразделение S2 будет проводить аналогичную работу, анализируя возможности противника. Личный состав отделений S3 и S2 должны представить выводы из оценки противника и своих войск (их центры тяжести и критические уязвимости) (COG/CV анализ).

#### Анализ относительной боеспособности

- возможности своих войск и войск противника;
- информационные запросы о своих войсках (силах) (FFIR);
- критическая информация о своих войсках (силах) (EEFI).

#### 3.4.3. Разработка вариантов действий по выполнению задачи

Опираясь на предварительный анализ относительной боеготовности, штаб разрабатывает несколько вариантов, которые позже станут основой вариантов действий. Этот процесс проводится без каких-либо ограничений, а его основная цель заключается в разработке нескольких вероятных вариантов действий.

Из-за ограниченности имеющегося времени и ресурсов командир, как правило, ограничивает количество вариантов при отдаче указаний по планированию.

Варианты должны быть сфокусированы на вариантах действий противника, определённых при разведывательной оценке оперативной обстановки (района выполнения задачи), а именно на наиболее вероятном и на наиболее опасном.

Представители штаба, используя опыт и креативность, применяя «мозговой» штурм, предлагают варианты выполнения задачи и определяют решающие моменты его выполнения.

«**Мозговой штурм**» – это наиболее распространённый метод разработки вариантов действий, он позволяет представителям структурных подразделений штаба разработать широкий спектр вариантов выполнения задачи и использовать самые креативные идеи. Этот процесс занимает много времени и может быть неэффективным средством при планировании в условиях дефицита времени.

Штаб должен быть способен быстро определить непригодный вариант действий и модифицировать другие варианты для успешного выполнения задачи.

**Решающий момент** (Decisive point) означает конкретный момент выполнения задачи, после прохождения которого подразделение приобретает относительное преимущество над противником, при этом подразделение получает максимальные шансы на успешное выполнение задачи.

При разработке варианта действий представители штаба должны определить необходимые ресурсы для выполнения своего замысла. Например, при разработке способов вывода необходимо определить – каким именно способом (воздушным/наземным/водным) он будет проведён, состав привлекаемого подразделения, вид и количество необходимых для этого средств вывода (например, автомобильная техника, воздушные и морские суда), необходимость и объёмы внешней поддержки.

Кроме того, штаб должен разработать схему действий для выполнения задачи, установить направление сосредоточения основных и поддерживающих усилий (отобразить схематически способы действий для выполнения задачи).

Разработанные варианты и схемы действий выполнения задачи являются основой вариантов действий, каждый из которых должен соответствовать конкретным критериям, а именно:

**а. Целесообразность:** Позволяет ли предложенный вариант выполнить поставленную боевую задачу? Для того чтобы данный вариант был рассмотрен, он должен соответствовать замыслу командира, выполнять полученные/производные/необходимые задачи и достигать определённой командиром конечной цели выполнения задачи.

**б. Приемлемость:** Оправдывают ли потенциальные потери, согласно варианту действий, результат выполнения задачи? Оправданы ли риски потенциального невыполнения задачи?

**в. Реализуемость:** Позволяет ли предложенный вариант выполнить боевую задачу в пределах установленного времени и за счёт имеющихся ресурсов?

**г. Различие:** Отличается ли предложенный вариант от других вариантов? Различие может выражаться в схеме манёвра, сосредоточении главных и поддерживающих усилий, распределении на фазы выполнения задачи, составе сил и средств и т.д.

**д. Завершённость:** В полной ли мере учитывает предложенный вариант сформулированную задачу (5W) и замысел командира? Продуман ли вариант действий до конца от первой до последней фазы?

**е. Соответствие руководящим документам:** Соответствует ли предложенный вариант руководящим документам применения ССПО ВС Украины? Есть ли в нём отклонения, утверждены ли они командиром воинской части (подразделения) СПО и обоснованы ли?



Если вариант действий не соответствует этим критериям, то он не будет утверждён командиром.

#### **Разработка вариантов выполнения задачи**

- **мозговой штурм для выработки идей;**
- **определение необходимых ресурсов;**
- **определение решающих моментов.**

#### **3.4.4. Расчёт соотношения сил и средств**

На данном этапе основной задачей является расчёт сил и средств вариантов действий.

После определения основных и поддерживающих усилий представители S3 должны определить относительную боевую мощь для каждого подразделения (элемента) на каждой фазе выполнения задачи, а также определить способы её повышения (например, за счёт введения противника в заблуждение, отвлекающих действий, привлечения сил сопротивления и т.д.).

Начальное распределение сил и средств своих войск следует начинать с основных усилий, постепенно переходя к поддерживающим и обеспечивающим усилиям в соответствии с порядком важности.

Предварительный расчёт сил и средств позволяет рассчитать общее необходимое количество подразделений и личного состава, а также определить, каких сил и средств обеспечения не хватает для выполнения задачи.

#### **3.4.5. Разработка общей концепции выполнения задачи**

На данном этапе основной задачей является определение задачи и цели разграничительных линий и рубежей на направлениях сосредоточения усилий для каждого подразделения в каждом варианте действий.

Каждый вариант нужно описать, указывая, какие действия подразделения будут выполнять с целью достижения замысла командира и выполнения задачи.

Конкретным подразделениям должны быть определены конкретные возможности, а также контрольные меры, необходимые для синхронизации с общевойсковыми подразделениями и представителями других подразделений ССПО.

Основываясь на необходимой командирской степени детализации, а также имеющемся времени, общая концепция выполнения задачи должна содержать в себе следующие составляющие:

- цель боевого применения и утверждённая сформулированная задача (5W);
- оценка рисков и каким образом реализуются меры по управлению ими;
- основные объекты (цели) задачи;
- этапы выполнения задачи (начало, конец этапа, критические моменты, решающие условия);
- организация сил и средств для выполнения задачи;
- поддерживающие действия;
- система управления;
- порядок разведывательного обеспечения;
- порядок огневой поддержки (при необходимости);
- порядок поддержки сил;
- порядок логистического обеспечения;
- порядок медицинского обеспечения.

---

#### ***3.4.6. Оформление вариантов действий и графического сопровождения***

После определения общей концепции выполнения задачи штаб готовит схему варианта действий и другую сопроводительную информацию с целью чёткого отображения своего плана по выполнению поставленной задачи. Вариант действий с графическими материалами представляет собой краткий ответ на то, как задача будет выполнена и проконтролирована (ответ на вопросы кто, что, почему, где, когда и как).

Графическая часть, прилагаемая к варианту, представляет собой графическое отображение основных и вспомогательных действий и вместе с другими материалами помогает командиру визуализировать предложения, понять относительные преимущества каждого варианта и сделать начальные выводы для объективного принятия решения в будущем.

Графическая часть помогает согласовать действия элементов боевого порядка и отображает положение своих войск относительно соседей, противника и элементов местности.

На графическую часть наносится:

- государственная граница (линия соприкосновения войск сторон), разграничительные линии подразделений и рубежи;
- боевые и походные порядки своих подразделений (без указания боевых порядков подчинённых подразделений), маршруты движения (выдвижения) и их задачи;
- направления сосредоточения основных усилий;
- основные направления наступления общевойсковых подразделений и направления пролёта авиации;
- порядок сбора (добычи) разведывательной информации;
- элементы безопасности применения;
- районы сосредоточения, боевые позиции, опорные пункты, районы боевого столкновения и объекты (цели) противника;
- инфраструктура, ключевые элементы местности и препятствия;
- ключевые элементы огневой и авиационной поддержки и их задачи;
- элементы системы управления;
- логистическое, медицинское обеспечение, поддержка сил;
- элементы гражданских факторов, влияющих на выполнение задачи.

---

#### ***3.4.7. Заслушивание по разработанным вариантам действий***

Заслушивание подготовленных вариантов проводится при участии командира воинской части (подразделения) СпО и его штаба. Подобное мероприятие проводится в виде неофициального доклада, что способствует процессу общего обсуждения для повышения эффективности и своевременности мероприятий планирования воинской части (подразделения) СпО. В ходе доклада командир подтверждает соответствие предложенного варианта действий требованиям собственных указаний на планирование, информирует штаб о новых распоряжениях старшего начальника, а также указывает на варианты действий, требующих дополнительного анализа и проработки со стороны штаба. Предложенные темы для рассмотрения варианта действий:

- обновление разведывательного обеспечения оперативной обстановки;
- обзор наиболее вероятного и наиболее опасного вариантов противника;
- варианты действий с графическим сопровождением;
- обоснование по каждому варианту по критериям, определённым командиром.

### 3.5. Фаза 4. Розыгрыш вариантов действий (военная игра)

**3.5.1.** Розыгрыш вариантов действий обеспечивает командира и его штаб возможностью объективно оценить эффективность каждого варианта действий, а также гибкость каждого плана при возникновении непредсказуемых событий во время выполнения боевой задачи. Розыгрыш вариантов также помогает выявить недостатки в них, которые не были замечены ранее (возможные проблемы взаимодействия, противоречия во время различных фаз выполнения задачи и вероятные последствия действий воинской части (подразделения) СпО (военные, гражданские, информационные, социальные и экономические). Главная цель розыгрыша – это выявить пропущенные и недоработанные составляющие и дать возможность исправить обнаруженные недостатки.

Военная игра имитирует выполнение задачи на каждой фазе её выполнения на карте (схеме, макете местности), реализацию выбранного варианта в сравнении с вариантом действий противника. Результаты военной игры позволяют выявить сильные и слабые стороны каждого варианта, а также вскрывать обстоятельства, которые не были учтены на этапе разработки варианта.

В ходе военной игры представитель своих войск (S3) работает против представителя противника (S2), который вносит стрессовые ситуации, действует непредсказуемо, в результате чего вскрываются сильные и слабые стороны предложенного варианта, которые необходимо исправить.

По завершении военной игры командир может выбрать отдельный вариант, объединить лучшие преимущества нескольких вариантов или при непредвиденных обстоятельствах или с установлением новых требований отправить их на доработку в штаб.

Правила розыгрыша вариантов действий:

- оставаться объективным и не позволять отдельным лицам влиять на ход военной игры по принципу «так хочет командир»;
- учитывать результаты в матрице синхронизации (взаимодействия);
- постоянно оценивать выполнение критериев боевого применения: целесообразность, приемлемость, реализуемость, различие и завершённость каждого варианта, отвергать варианты, не удовлетворяющие этим требованиям;
- избегать преждевременных выводов, споров, нецелесообразных комментариев и осуждения друг друга;
- не сравнивать варианты между собой (сравнение проводить в следующей фазе).

Розыгрыш вариантов (военная игра) включает:

- сбор инструментов и материалов;
- создание перечня своих сил и средств;
- определение перечня предположений;
- определение перечня критических событий и решающих моментов выполнения задачи;
- выбор метода розыгрыша;
- выбор способа отображения результатов военной игры и оценка результатов;
- проверка вариантов в ходе военной игры и анализ результатов;
- доклад по результатам военной игры (по требованию).

---

### **3.5.2. Сбор инструментов и материалов**

До начала анализа штаб готовит зоны (помещения) для военной игры, которая вместит всех необходимых участников, собирает необходимое материальное обеспечение и определяет личный состав, который обеспечит надлежащее представление района выполнения задачи.

Штаб использует карты (схемы), макеты местности, имитационное программное обеспечение и другие инструменты, позволяющие точно отобразить особенности рельефа, инфраструктуры и социальной среды.

Кроме того, штаб использует средства отображения результатов анализа, шаблоны мероприятий, реестр учёта результатов военной игры, варианты действий своих войск и войск противника, а также средства обозначения своих подразделений, подразделений противника и других субъектов, концепцию каждого разработанного варианта действий; организационно-штатные структуры своих подразделений и подразделений противника; предварительно разработанные карты (рабочие слои, схемы) с обстановкой в районе выполнения задачи; список предположений и фактов; наиболее вероятный и наиболее опасный варианты действий противника.

Кроме того, назначаются военнослужащие, которые будут записывать ход ведения военной игры (представитель S1) и представлять гражданский фактор (представитель ИПСО, гражданско-военного сотрудничества).

---

### **3.5.3. Создание перечня своих сил и средств**

К перечню своих сил и средств относят войска, выделяемые для участия в выполнении задачи или её поддержки (учитывая выбранный вариант) под командованием командира воинской части (подразделения) СПО.

Командир воинской части (подразделения) СПО и офицеры оперативного подразделения штаба должны учесть все имеющиеся возможности (военные и гражданские/штатные и внешние), которые будут способствовать успешному выполнению задачи.

В перечень возможных ресурсов включают действия других составляющих сил обороны, военизированных организаций, правительственных ведомств и неправительственных организаций, средств массовой информации, которые должны быть учтены во время военной игры.

---

#### ***3.5.4. Определение перечня предположений***

При создании перечня предположений проверяют целесообразность предыдущих предположений и в случае необходимости изменяют.

---

#### ***3.5.5. Определение перечня критических событий и решающих моментов***

**Критические события** – это действия, имеющие непосредственное влияние на успех выполнения поставленной задачи. К ним относятся:

- события, активирующие важные мероприятия или решения противника;
- сложные и комплексные мероприятия своих войск;
- события, которые были определяющими основной задачей во время Фазы 2 «Анализ задачи».

Анализ критических событий должен учитывать действия гражданского населения, средств массовой информации или других невоенных субъектов в пределах района выполнения задачи, происходящие в ответ на мероприятия своих войск. Штаб должен подготовить и разместить для общего доступа перечень критических событий от начала подготовки до выполнения задачи.

**Решающий момент** – это время, событие или место, где командиру необходимо будет принимать важное решение о дальнейшем порядке выполнения задачи подчинёнными подразделениями. Решающие моменты часто взаимосвязаны с Командирскими критическими информационными запросами, которые определяют информацию, необходимую командиру для принятия решения.

Штаб должен держать список критических событий и решающих моментов открытым для внесения изменений или корректур. В условиях ограниченного времени, выделяемого на процесс планирования, его следует сократить до наиболее важных.

---

#### ***3.5.6. Выбор метода розыгрыша вариантов действий***

Выделяют три основных метода проведения военной игры: «квадрат», «полосы», «движение в глубину».

Каждый метод позволяет проанализировать район выполнения задачи/район интереса, а также все действия противника и других субъектов, которые могут повлиять на результаты выполнения задачи. Единственная разница между этими методами – затраченное время на военную игру.

#### а. Метод «Квадрат» (рис. 7).

Это самый простой метод, используемый при наличии времени и достаточных данных о противнике. Штаб сосредотачивает своё внимание на определённом районе боевого пространства, в частности, на отдельных критических событиях или решающих моментах. Основным недостатком военной игры «квадрат» является риск неучёта важных мероприятий, имеющих отношение к мероприятиям формирования или поддержки войск, что создает негативное влияние на выполнение задачи.

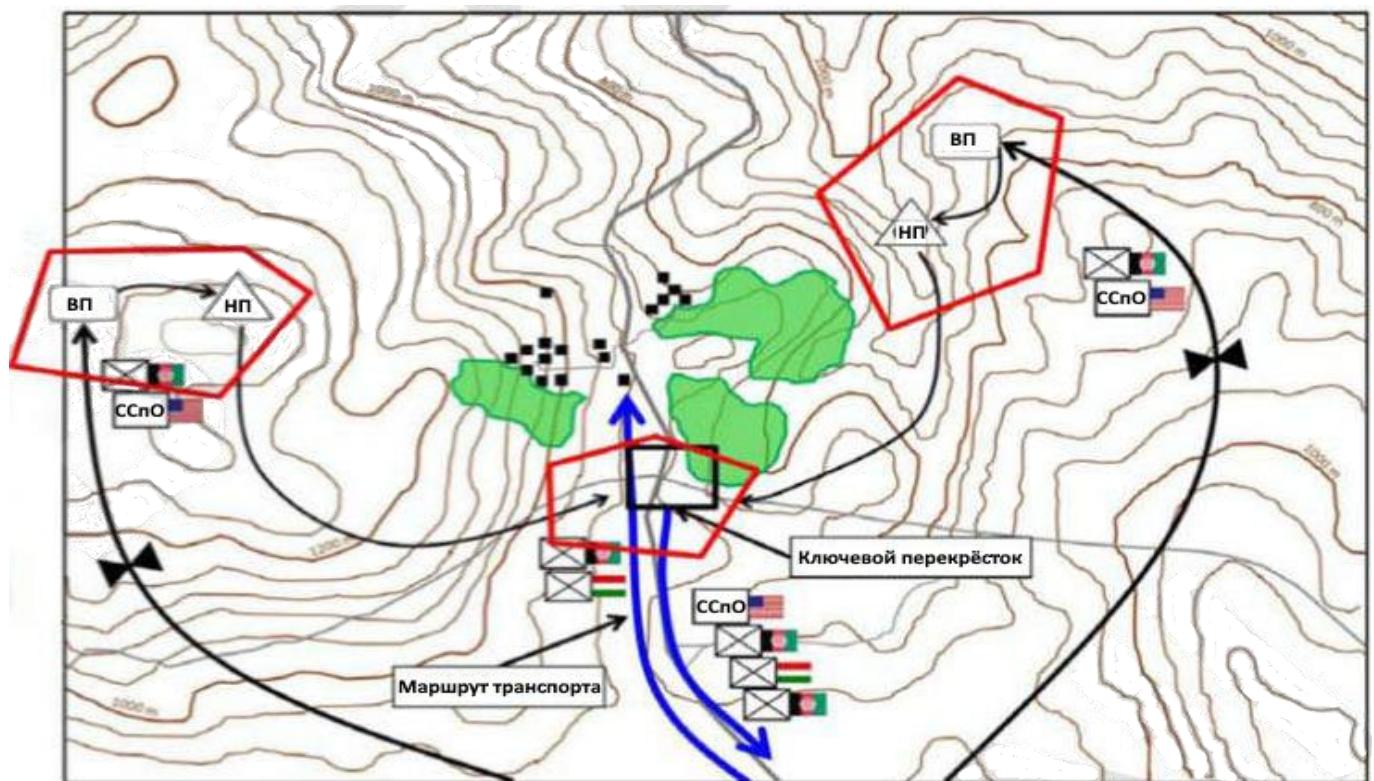


Рис. 7. – Метод розыгрыша «Квадрат».

#### б. Метод «Полоса» (рис. 8).

Это наиболее длительный, вместе с тем наиболее эффективный метод военной игры, поскольку штаб получает возможность анализа большого количества событий в пределах района выполнения задачи.

В данном случае район выполнения задачи делится на полосы. При этом все мероприятия и субъекты, приходящиеся на определённую полосу, подлежат одновременному анализу. Полосы могут формироваться по вертикальному или горизонтальному принципам и позволяют обеспечить максимально тщательный анализ.

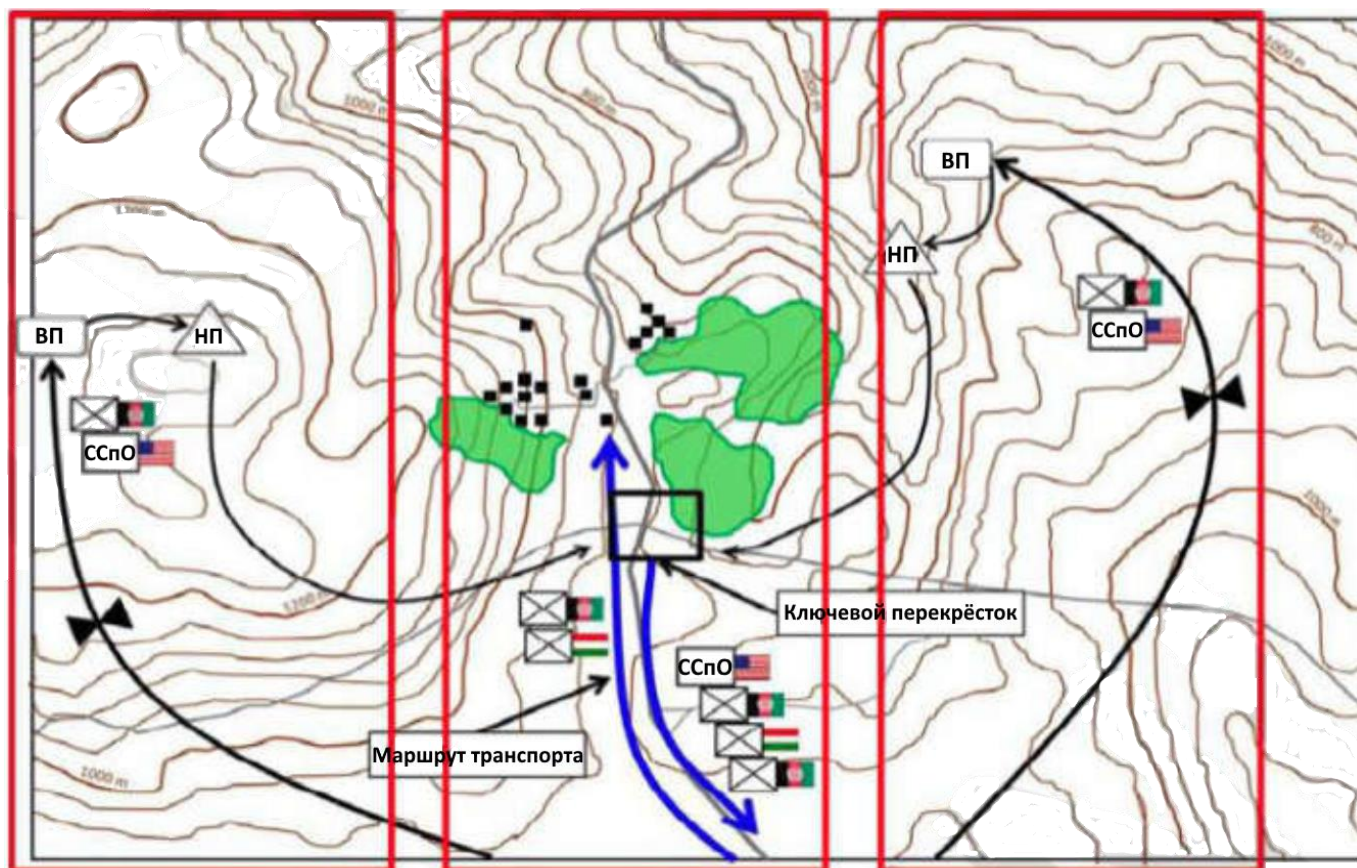


Рис. 8. – Метод розыгрыша «Полосы».

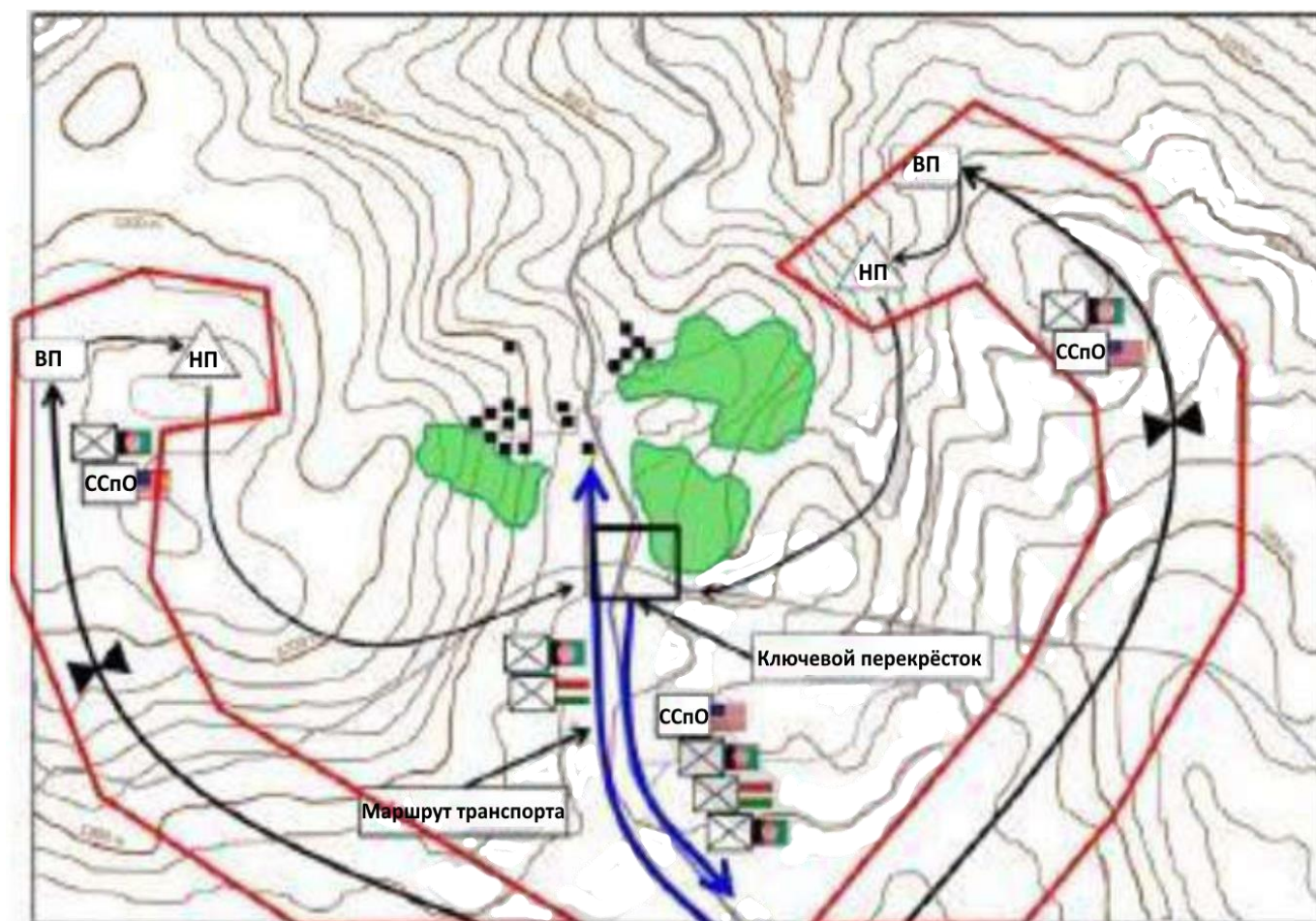
#### в. Метод «Движение в глубину» (рис. 9).

Данный метод фокусируется на направлении действий одного из элементов боевого порядка от начала и до конца выполнения задачи при сосредоточении на основных или поддерживающих усилиях.

В данном метод организаторы военной игры принимают решение относительно того, какие именно направления сосредоточения усилий они хотят отработать (например, только основное усилие, только поддерживающие усилия, главное усилие и выбранные поддерживающие).

Данный метод позволяет отыграть и практически оценить манёвр одного из подразделений непосредственно от начала выдвигения и на протяжении всего времени выполнения задачи. Он позволяет проанализировать и оценить все решающие моменты и фазы выполнения задачи, предварительно разработанные в варианте действий.





*Рис. 9. – Метод розыгрыша «Движение в глубину».*

### **3.5.7. Выбор способа отображения результатов военной игры и оценка результатов**

Результаты военной игры записываются в матрицу синхронизации (взаимодействия) своих сил и средств (Synchronization Matrix) (табл. 4). На основании этих данных вносятся дальнейшие изменения в предложенный вариант действий (состав сил и средств для выполнения задачи, фазы выполнения задачи, логистическое и медицинское обеспечение, поддержка сил и т.д.).

Матрица синхронизации (взаимодействия) своих сил и средств является документом, который штаб использует в Фазе 5 «Сравнение вариантов действий» для наглядного сравнения сильных и слабых сторон разработанных вариантов.

Матрица синхронизации (взаимодействия) своих сил и средств составляется в виде таблицы, где по вертикали прописываются действия всех представителей на военной игре: противника, гражданского населения, каждого подразделения своих войск, сил и средств разведки, сил и средств логистического и медицинского обеспечения, поддержки сил, штабного элемента. По горизонтали прописывается каждая фаза задачи с указанием времени её начала.

**Таблица 4**

*Пример матрицы синхронизации (взаимодействия)*

Подразделение/Время		«Ч» –48 часов	«Ч» –часов	«Ч» +24 часа
<b>Действия противника</b>		Удержание обороны и наблюдение за местоположением	Оборона в населённом пункте	Отступление из населённого пункта
<b>Действия гражданского населения</b>		Обычный образ жизни	Находятся в укрытиях	Оказывают сопротивление действиям своих войск, передают сведения противнику
<b>Точка принятия решения</b>		Прохождение минных полей	Скрытность действий	Своевременный подход 1 мр на рубеж перехода в атаку
<b>Подразделения ТГр СпО</b>	<b>Группа СпН № 1</b>	Вывод, установка НП	Корректировка огня артиллерии, подавление резерва противника	Выдвижение к объекту В, организация наблюдения
	<b>Группа СпН № 2</b>	Вывод, установка НП	Налёт, закрепление на объекте А	Удержание объекта А до прибытия 1 мр 2 мб
	<b>1 мр 2 мб</b>	Завершение подготовки и планирования	Выдвижение на исходный рубеж	Атака объектов А, С
<b>Резерв</b>		В готовности к действиям	В готовности к действиям	В готовности к действиям
<b>Силы и средства разведки</b>		Сбор информации (РОУ №1,2,3)	Сбор информации (РОУ №5,6,7,9)	Сбор информации (РОУ № 1,5,8,9)
<b>Силы и средства огневого поражения старшего начальника</b>		Развёртывание на позициях	Обеспечение огневой поддержки, поражение целей № 1,2,3,4	В дежурном режиме, поражение внеплановых целей
<b>Логистика</b>	<b>Автомобильная техника</b>	Перевозка групп СпН № 1,2	По указанию	Подготовка к выводу сил и средств
	<b>Медицинская эвакуация</b>	Организация взаимодействия с мед. ротой 92 омбр. В готовности к действиям	В готовности к действиям	В готовности к действиям

Подразделение/Время	«Ч» –48 часов	«Ч» –часов	«Ч» +24 часа
Управление и контроль (С2)	Развёртывание КП, управление	Приём докладов, управление	Приём докладов, Управление
Тактическая группа ИПсО	Сбор информации	Получение данных от групп СпН, размещение продуктов ПсВ, компрометация действий противника	Отслеживание реакции СМИ противника, проведение мероприятий противодействия

Матрица синхронизации (взаимодействия) своих сил и средств позволяет штабу синхронизировать действия своих сил и средств по времени и в пространстве с вариантом действий противника. Строки в таблице предназначены для записи действий основных сил, задействованных для выполнения задачи.

**Действия противника** – действия, которые противник планирует провести в определённые временные сроки. Данный пункт может быть настолько подробным, насколько этого требует командир или по личному решению начальника S2.

**Действия гражданского населения** – действия гражданских в пределах определённых временных рамок, которые будут иметь прямое и косвенное влияние на выполнение задачи.

**Подразделения тактической группы СпО** – указываются действия, задачи подчинённых сил для каждой из фаз выполнения задачи.

**Точка принятия решения** – прописываются определённые решающие моменты фазы, когда командиру необходимо принимать решения о дальнейших действиях.

Остальные строки отображают действия поддерживающих усилий.

Колонки в таблице предназначены для записи фаз выполнения задачи по порядку или важным временным этапам («Д»–5 – пять дней до начала выполнения задачи; «Ч» +24 – это 24 часа после начала, и т.д.).

### **3.5.8. Проверка вариантов действий в ходе военной игры и анализ результатов**

Все предыдущие фазы процесса принятия решений воинской части (подразделения) СпО являются подготовкой к данному этапу.

Командир воинской части (подразделения) СпО и его штаб стараются представить ход выполнения задачи по каждому варианту действий с учётом сильных сторон и возможностей своих войск, сильных сторон и вариантов действий противника, а также воздействия со стороны других субъектов в пределах района интереса.

Это соответствующим образом спланированные и организованные мероприятия, предусматривающие последовательный анализ действий, контрдействий и воздействия на внешние субъекты в ходе выполнения задачи (по аналогии с шахматистом, который пытается предсказать реакцию противоположного игрока на его ходы).

Личный состав, непосредственно принимавший участие в разработке вариантов, может привлекаться к военной игре и анализу её результатов.

Представители штаба анализируют каждый этап методом «действие – реакция – противодействие». Как только будут выявлены недостатки варианта, их необходимо подробно и правильно записать для дальнейшего устранения.

Метод «действие – реакция – противодействие» начинает та сторона, которая удерживает инициативу на поле боя.

**Действие** – это описание мероприятий/перемещений, запланированные на конкретный промежуток времени.

**Реакция** – состоит из двух основных составляющих: ответы противника в соответствии с его характером действий в этот промежуток времени и дополнения представителя гражданского фактора в это время.

**Противодействие** – это решения или выводы о внесении изменений в вариант или учёт новых факторов, которые выполняет начинавшая действие сторона.

Военная игра должна учитывать желательные и нежелательные последствия действий каждой из сторон, поскольку они вызывают реагирование со стороны гражданского населения, правительственных ведомств или неправительственных организаций в пределах района выполнения задачи.

Кроме того, штаб должен учитывать влияние местных, национальных и мировых СМИ на каждом из этапов выполнения задачи.

Как правило, в военной игре принимают участие следующие участники:

- группа «Синих» – личный состав, представляющий предложенный вариант действий своих войск (два-три человека, один из которых старший оперативного подразделения S3, и его помощник S2);
- группа «Красных» – личный состав, представляющий вариант действий противника (как правило, специально выделенные представители разведывательного подразделения S2, которые не принимали участие в разработке вариантов, отработывая в это время наиболее вероятный вариант действий противника);

- группа «Зеленых» – представители подразделения гражданско-военного сотрудничества, S3, ИПсО, представляющие другие составляющие сил обороны, военизированные организации, правительственные ведомства и неправительственные организации, средства массовой информации;
- «Секретарь» – представитель S1, отвечающий за записывание информации;
- «Рефери» – командир, начальник штаба или заместитель, которые контролируют проведение военной игры, следят за соблюдением правильности и последовательности событий.

В начале военной игры представитель группы «Синих» (S3) представляет подробную информацию о запланированных мероприятиях: привлечённые силы и средства, спланированные действия для выполнения задачи и вспомогательные действия, потребности в боевом и логистическом обеспечении, а также ожидаемые последствия в отношении гражданского населения, ведомств в пределах района выполнения задачи.

При этом маркеры для обозначения подразделений своих войск передвигаются по карте (макету местности), и «Секретарь» использует матрицу синхронизации (взаимодействия) для обозначения мероприятий, выполняемых подразделениями.

Представители группы «Красных» (S2) используют варианты действий противника в качестве реакции противника на действия группы «Синих». Фишки противника двигаются по карте (макету местности) с целью отображения изменений в положении подразделений противника, и «Секретарь» вносит записи в матрицу синхронизации (взаимодействия).

Представители группы «Синих» отвечают на реакцию противника проведением мероприятий противодействия. Маркеры, обозначающие подразделения своих войск, перемещаются вдоль макета местности для обозначения мероприятий противодействия, а также с целью заполнения матрицы синхронизации (взаимодействия).

Если численность личного состава штаба воинской части (подразделения) СпО позволяет выделять участников военной игры в группу «Зеленых» необходимо предоставить отдельное время для описания их действий в ответ на мероприятия, проводимые своими войсками и войсками противника.

На этом завершается первый ход военной игры. Командир воинской части (подразделения) СпО определяет количество ходов военной игры, учитывая количество фаз выполнения задачи и имеющееся время. Штаб продолжит использовать метод «действие – реакция – противодействие» при анализе каждой пары вариантов действий своих войск и войск противника.

При обнаружении в ходе военной игры дополнительных критических событий или решающих моментов, точек принятия решения командир может изменить или внести уточнения в вариант способа действий своих войск. Такие изменения должны включаться в вариант и вноситься в матрицу синхронизации (взаимодействия).

По результатам военной игры должны быть обновлены:

- варианты с учётом внесённых дополнений;
- места и время появления точек принятия решения;
- распределение сил и средств для выполнения задачи;
- порядок разведывательного, логистического, медицинского обеспечения, поддержки сил, связи, управления;
- дополнительно выявленные критические события.

---

### ***3.5.9. Доклад по результатам военной игры (по требованию)***

Если командир не принимал участия в военной игре целесообразно доложить ему её результаты. Штаб воинской части (подразделения) СпО может принять решение о доведении результатов военной игры до штабов подчинённых подразделений. Структура доведения результатов:

- задача старшего начальника, замысел командира, порядок безопасности применения;
- уточнённые данные разведывательного обеспечения оперативной обстановки;
- предположения;
- метод розыгрыша вариантов;
- варианты действий своих войск и войск противника, проанализированные в ходе военной игры;
- критические события;
- возможные мероприятия и реакция противника;
- возможное влияние на гражданское население, правительственные учреждения, неправительственные организации и СМИ;
- изменения в варианте действий;
- сильные и слабые стороны вариантов;
- результаты военной игры.

### 3.6. Фаза 5. Сравнение вариантов действий

**3.6.1.** Основная цель данной фазы заключается в установлении преимуществ и недостатков каждого варианта действий своих войск. Сравнение осуществляется в виде независимого процесса, предусматривающего оценивание каждого варианта на соответствие критериям оценки, назначенным командиром в указаниях на планирование в конце Фазы 2 «Анализ задачи».

По результатам данного процесса штаб готовит рекомендацию командиру по выбору варианта для разработки замысла боевого применения (специальных действий) (CONOPS) и боевого приказа (OPORD).

**Таблица 5**

*Сравнение входных и выходных данных Фазы 5*

Ключевые входные данные Фазы 4	Ключевые выходные данные Фазы 5
<ul style="list-style-type: none"> <li>Оценка результатов военной игры</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Оценка вариантов</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Критерии оценки варианта</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Рекомендация варианта</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Обновлённая информация об имеющихся силах и средствах</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Обновлённая информация об имеющихся силах и средствах</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Обновлённые предположения</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Обновлённые предположения</li> </ul>

Сравнение вариантов включает:

- анализ преимуществ и недостатков;
- сравнение вариантов;
- доклад для принятия решения о варианте действий.

#### **3.6.2. Анализ преимуществ и недостатков**

Каждое подразделение штаба готовит собственное видение преимуществ и недостатков по каждому варианту действий. Таким образом, подразделение по персоналу S1 готовит анализ по личному составу, представитель S4 докладывает вопросы логистического обеспечения, представитель S6 – порядок организации связи и тому подобное.

Этот анализ основывается на профессиональном опыте и суждениях личного состава штаба. Офицеры и сержанты по вопросам взаимодействия от подразделений могут оказаться очень полезными при задействовании их в этом процессе.

Штаб проводит сравнение сильных и слабых сторон вариантов действий своих войск по критериям, определённым командиром.

### 3.6.3. Сравнение вариантов действий

Штаб должен провести сравнение и оценку вариантов действий чётким, логичным и беспристрастным способом.

Как правило, используется матрица сравнения вариантов, где применяются указанные командиром критерии оценки. Использование матрицы помогает представить порядок принятия решения штаба в простой и логичной форме.

**Таблица 6**

*Шаблон матрицы сравнения вариантов действий*

Критерии/Вариант	Весовой коэффициент	Вариант действий 1 <i>Кодовое наименование</i>	Вариант действий 2 <i>Кодовое наименование</i>
Простота	1	2 (2)	1 (1)
Единство командования	2	2 (4)	1 (2)
Гибкость	2	1 (2)	2 (4)
Защита войск	1	2 (2)	1 (1)
Риск	1	1 (1)	2 (2)
Автономность	2	2 (4)	1 (1)
В целом		10 (15)	8 (11)
<b>Примечание:</b>			
Чем больше, тем лучше.			

В таблице 6 приведён пример матрицы сравнения вариантов, где:

**а. Критерии** – заблаговременно определённые командиром критерии оценки вариантов (см. Фаза 2).

**б. Весовой коэффициент** – это важность каждого критерия в баллах (коэффициентах). Ценность каждого критерия должна определяться заранее командиром или начальником штаба на основе своего понимания командирского замысла и указаний (баллы присваиваются по двухбалльной системе, где 1 – это менее важный и 2 – более важный).

**в. Вариант действий № 1, 2, 3** – столбик, где прописываются оценки каждого варианта по двухбалльной системе (1 – худший вариант, 2 – лучший вариант согласно данному критерию).



**г. Порядок оценивания** – оценка каждого варианта умножается на весовой коэффициент в каждом критерии. После оценки каждого критерия результаты складываются и получается общий балл конкретного варианта действий.

*Пример:*

Вариант действий № 1:

- оценка за простоту  $2 \times 1$  (весовой коэффициент) = 2 балла;
- единство командования  $2 \times 2 = 4$  балла;
- гибкость  $1 \times 2 = 2$  балла;
- защита войск  $2 \times 1 = 2$  балла;
- риски  $1 \times 1 = 1$  балл;
- автономность  $2 \times 2 = 4$  балла;

**В ОБЩЕМ** =  $2 + 4 + 2 + 2 + 1 + 4 + 4 = 15$  баллов.

---

#### **3.6.4. Доклад для принятия решения по варианту действий**

По завершении процесса анализа и сравнения штаб должен установить и обосновать рекомендованный вариант действий для командира.

В случае невозможности принятия подобного решения штабом выбор варианта для дальнейшей рекомендации командиру происходит по усмотрению заместителя командира.

Штаб организует доклад командиру для принятия решения с целью доведения результатов анализа и представления рекомендаций по оптимальному варианту действий.

### **3.7. Фаза 6. Выбор варианта действий**

---

#### **3.7.1. Решение командира воинской части (подразделения) СПО**

По завершении доклада для принятия решения относительно варианта действий командир выбирает вариант с большей вероятностью достижения желаемых результатов.

Если командир отклоняет все предложенные варианты, работа штаба по разработке вариантов начинается снова с Фазы 3.

Если командир выбирает комбинацию из предложенных вариантов, личный состав штаба может принять решение о дополнительной военной игре для проверки обновлённого варианта. Указанное решение принимается с учётом объёмов внесённых изменений. Решение о проведении дополнительного совещания по варианту действий принимается командиром.

Отклонение командиром всех вариантов, предлагаемых в ходе доклада для принятия решения по варианту действий, приведёт к существенному сокращению времени, выделяемого подчинённым подразделениям на планирование и подготовку. Именно поэтому возникает потребность в активном привлечении командира к процессу разработки вариантов действий. При этом заместитель командира и офицер оперативного подразделения должны обладать доверием командира для управления процессом принятия решений воинской части (подразделения) СпО.

---

### **3.7.2. Отдача окончательных указаний по планированию**

После определения наиболее оптимального варианта действий командир выдаёт окончательные указания по планированию для штаба и подчинённых подразделений, которые включают:

- уточнение первоначального командирского замысла;
- изменения в Командирские критические информационные требования;
- изменения и основные приоритеты возможностей и ресурсов (авиационная и огневая поддержка, разведывательное, логистическое, медицинское обеспечение и поддержка сил);
- дополнительные указания для планирования подчинённым подразделениям.

В случае внесения изменений командиром в решение приемлемого риска и указаний по его снижению, которые предоставлялись на этапе анализа задачи, информация о таких изменениях должна быть доведена до подразделений.

Любые изменения в критериях риска, которые могут повлиять на выполнение боевой задачи группировки, должны утверждаться старшим начальником.

По возможности, командир воинской части (подразделения) СпО должен обсудить собственный анализ рисков с командирами высших, смежных и подчинённых подразделений.

После выбора варианта действий командир утверждает его у старшего начальника.

---

### **3.7.3. Отдача предварительного распоряжения (приказа) № 3 (WARNO)**

После утверждения решения командиром и получения окончательных указаний по планированию штаб, при необходимости, может отдавать для подразделений предварительное распоряжение (приказ) № 3 (WARNO), в котором содержится необходимая информация для уточнения и завершения планирования и подготовки подчинённых подразделений.

Как правило, в нём указывается:

- сформулированная задача (5W);
- уточнённый замысел командира;
- уточнённые Командирские критические информационные требования;
- концепция боевого применения (специальных действий) (утверждённый вариант действий);
- районы выполнения задачи;
- боевая задача и основные объекты (цели) противника, которые назначаются для каждого подразделения СпО;
- инструкции по подготовке личного состава, не входящие в стандартные операционные процедуры (типовой порядок действий);
- временные показатели на выполнение задачи (TIMELINE).

### **3.8. Фаза 7. Разработка Плана боевого применения (специальных действий) и оформление боевого приказа**

**3.8.1.** На основании выбранного варианта действий штаб готовит замысел боевого применения (специальных действий) (CONOPS) по формату, определяемому старшим начальником. Командир воинской части (подразделения) СпО или назначенный представитель (офицер оперативной группы от воинской части (подразделения) СпО на ПУ Командования ССпО или группировки войск (сил) докладывает и представляет замысел боевого применения (специальных действий) на утверждение старшему начальнику. Порядок представления замысла на рассмотрение и утверждение обычно определяется старшим начальником.

Замысел боевого применения (специальных действий) состоит из текстовой и графической части (топографической, электронной карты или презентации PowerPoint с отображением решения командира воинской части (подразделения) СпО). В то же время некоторые ограничения, учитывая особенности использования PowerPoint, не позволяют передать достаточный объём детальной информации для нужд планирования подчинённых подразделений. Таким образом, содержание текстуальной части замысла боевого применения (специальных действий) является основой для отработки боевого распоряжения (приказа).

Если при докладе старший начальник не утвердил замысел, тогда будет определено время дополнительного заслушивания.

Образец (вариант) оформления замысла боевого применения (специальных действий) представлен на рис. 10.



*Рис. 10. – Образец (вариант) оформления заметки боевого применения (специальных действий).*

**3.8.2.** После утверждения замысла боевого применения (специальных действий) отработывается и доводится до подразделений и штабов частичный боевой приказ или боевой приказ.

**Боевой приказ (OPORD)** отдаётся как распорядительный документ на подготовку и выполнение боевой задачи при последовательном способе планирования или на выполнение плана боевого применения.

**Частичный боевой приказ (FRAGO)** отдаётся как распорядительный документ при условии доведения предварительных распоряжений (приказов) № 2 и № 3 при параллельном способе планирования, в котором содержится необходимая информация, не указанная ранее, и даёт право подразделениям готовиться и непосредственно выполнять поставленные боевые задачи.

Содержание боевого приказа (OPORD) включает:

- обстановку (район интереса, район выполнения задачи, местность, погодные условия), противника (состав, положение, возможный вариант действий), наши войска (задачи на два уровня выше, направление сосредоточения основных усилий, назначенное начальником, задачи и положения соседних, взаимодействующих подразделений, других субъектов);
- задачу подразделению (5W);

- порядок выполнения задачи (направление сосредоточения главных усилий, концепция выполнения задачи, схема манёвра (движения, расположения), мероприятия по разведывательному обеспечению, по огневой поддержке (схема огня), по безопасности выполнения задачи, по оценке эффективности, задачи подчинённому личному составу (элементам), указания по координации и согласованию);
- порядок всестороннего обеспечения (тыловое, медицинское обеспечение, поддержка сил);
- порядок управления (место командира, схема управления, указания по взаимодействию, штаб и его действия, порядок представления донесений, порядок организации связи).

Содержание частичного боевого приказа (FRAGO) включает:

- обстановку – любые изменения, при отсутствии указывается «без изменений»;
- задачу подразделения – любые изменения, при отсутствии – «без изменений»;
- порядок выполнения задачи (направление сосредоточения главных усилий, концепция выполнения задачи, схема манёвра (движения, расположения), мероприятия по разведывательному обеспечению, по огневой поддержке (схема огня), по безопасности выполнения, по оценке эффективности, задачи подчинённому личному составу (элементам), указания по координации и согласованию) – любые изменения, при отсутствии – «без изменений»;
- порядок всестороннего обеспечения (логистическое, медицинское обеспечение, поддержка сил) – любые изменения, при отсутствии – «без изменений»;
- порядок управления – любые изменения, при отсутствии – «без изменений».

В дальнейшем штабом по направлениям (назначенным личным составом) разрабатываются (уточняются) и доводятся до подчинённых другие необходимые составляющие боевого приказа, которые оформляются приложениями. Их перечень, оформление и степень детализации определяются командиром, характером выполняемых задач, обстановкой, также могут разрабатываться в тесном взаимодействии с подчинёнными.

Приложения к боевому приказу включают:

- разведывательную информацию, не представленную в первом пункте боевого приказа;
- экспертные оценки среды (местности, погодных условий и т.д.);
- план добывания разведывательной информации;
- схемы и детализированный порядок действий при выполнении задачи;

- план вывода (схемы основных и запасных маршрутов с расчётами, транспортные средства и порядок взаимодействия с ними, посадочные площадки, площадки, пункты высадки, десантирования, пункты сопряжения, точки дебаркации, ПСР, расчёты распределения и посадки на транспортные средства, схемы построения походного порядка и т.п.);
- план действий при встрече с противником (порядок действий подразделений, личного состава при контакте с противником на разных этапах выполнения задачи);
- порядок действий после встречи с нашими войсками или после воссоединения подразделения (со схемами, паролями);
- план подготовки (расписание занятий, тренировок по необходимости);
- перечень важных целей (объектов) (согласно приказу, распоряжению старшего начальника);
- критерии отмены выполнения задачи и порядок действий по ним;
- план возвращения (схемы основных и запасных маршрутов с расчётами, транспортные средства и порядок взаимодействия с ними, посадочные площадки, пункты посадки на транспортные средства, ПСР, схемы распределения и посадки на транспортные средства, схемы построения походного порядка и т.д.);
- план огневой поддержки (распределение по целям и огневым средствам, порядок их вызова, ограничения применения, секторы огня и их досягаемость и т.д.);
- порядок применения силы, оружия (ограничения и требования);
- план уклонения (персональные данные, пароли, коды опознавания (аутентификации) личного состава, первоочередные и дальнейшие действия по уклонению от попадания в плен, назначенные начальные точки уклонения, посадочные площадки, пункты сбора, возможные места контактов с противником на маршрутах уклонения и порядок действий на них, вспомогательные средства и мероприятия при уклонении, средства и процедуры связи и опознавания, легенда на случай попадания в плен, схемы и рабочие слои действий);
- план логистического обеспечения (подробная информация по расчёту и распределению вооружения, боеприпасов, имущества, материальных средств и продовольствия в подразделении, порядку его пополнения);
- план медицинского обеспечения (подробная информация о порядке, силах и средствах, приоритетности оказания медицинской помощи в соответствии с этапами выполнения задачи, пунктах сбора и путях эвакуации раненых, порядке вызова медицинских средств, организации санитарного обеспечения и профилактики заболеваний и т.д.);

- план связи (порядок организации связи внутри подразделения, с вышестоящим штабом и взаимодействующими подразделениями, основные и запасные частоты, каналы, пароли, кодирование, позывные абонентов, сигналы и знаки управления, опознавания и взаимодействия и т.д.).

Приведённый выше перечень приложений может служить типовым планом заслушивания командиром тактической группы СпО готовности группы СпН к выполнению задачи.

В воинских частях СпО при заблаговременном планировании отрабатывается План боевого применения сил и средств (специальных действий) воинской части СпО (OPLAN), при этом боевой приказ может не отрабатываться. При непосредственном (кризисном) планировании в воинских частях (подразделениях) СпО отрабатывается боевой приказ (план боевого применения воинской части СпО – по требованию).

Работа по разработке проекта Плана боевого применения сил и средств (специальных действий) воинской части СпО начинается после завершения оформления замысла. При этом в проекте текстуальной и графической частей плана отражаются данные в объёме замысла, вносятся назначенные задачи подчинённым подразделениям, раскрываются организация управления, основные вопросы взаимодействия, задачи обеспечения.

С началом отработки плана проводятся дополнительные расчёты, разрабатываются другие составляющие Плана боевого применения (специальных действий) и приложения к нему.

Составляющие Плана боевого применения сил и средств (специальных действий) воинской части СпО и перечень приложений к нему приведены в приложении 1.

Проекты разрабатываемых документов Плана боевого применения (специальных действий) проходят процедуру согласования в структурных подразделениях штаба и с оперативными группами органов военного управления взаимодействующих соединений (частей) ВС Украины, других составляющих сил обороны.

При разработке текстуальной и графической частей Плана боевого применения (специальных действий) с определёнными приложениями, других составляющих плана по указанию командира проводится согласование документов Плана боевого применения (специальных действий).

Документы Плана боевого применения (специальных действий) разрабатываются в двух экземплярах.

Текстуальная и графическая части Плана боевого применения (специальных действий) подписываются начальником штаба и начальником оперативного подразделения.

Приложения и соответствующие документы других составляющих Плана боевого применения (специальных действий) подписываются начальником штаба, заместителями командира, начальниками структурных подразделений по направлениям деятельности.

Оформленные и подписанные проекты документов Плана боевого применения (специальных действий) представляются на рассмотрение и утверждение командиру.

Второй экземпляр Плана боевого применения (специальных действий) направляется в вышестоящий орган военного управления.

План боевого применения (специальных действий) утверждается командиром.

Старшему начальнику План боевого применения (специальных действий), как правило, на рассмотрение и утверждение не подаётся. Он утверждает только замысел боевого применения (специальных действий).

В отдельных случаях по распоряжению старшего начальника План боевого применения (специальных действий) может утверждаться его приказом.

### **3.9. Процесс планирования в условиях ограниченного времени**

**3.9.1.** В отдельных случаях может возникнуть необходимость планирования боевого применения воинской части (тактической группы) СпО в условиях ограниченного времени, что не позволяет провести полноценный процесс принятия решения. Командир может сократить процесс принятия решения при ограниченном времени, а также если выполнение задачи требует наличия простого, гибкого и тактически обоснованного плана.

Потребность планирования в условиях ограниченного времени часто возникает в отношении к боевым задачам, полученным сразу по прибытию воинской части (группы) СпО в район выполнения задач.

К этому моменту работа оперативной групп ССпО (Командование ССпО) по разведывательному обеспечению оперативной обстановки и результатам текущего анализа должна быть завершена.

В условиях ограниченного времени перечень мероприятий сводится исключительно к обновлению анализа боевой задачи, что позволяет штабу быстро перейти к разработке вариантов действий.

Опытный штаб может сократить продолжительность отработки процесса принятия решения подразделением СпО за счёт своего опыта.



Процесс планирования в условиях ограниченного времени не отличается от заблаговременного процесса принятия решений, однако в данном случае командир может сократить количество этапов (за счёт условного проведения) или уменьшить численность личного состава штаба, привлекаемого к данному процессу.

Командир определяет изменения в процесс принятия решений, а также даёт отдельные указания о направлениях сосредоточения внимания и способах экономии времени.

Ни один детальный план не может учесть все возможные вспомогательные или дополнительные планы. Возникновение непредвиденных возможностей или неожиданных мероприятия со стороны противника могут потребовать от штаба быстрой разработки новых или внесения изменений в текущие планы боевого применения.

**3.9.2.** С целью ускорения процесса планирования можно применить следующие механизмы экономии времени:

**а. Увеличение присутствия командира.** Командиры не могут тратить всё время на работу при планировании. В то же время привлечение их к процессу планирования оказывает непосредственное влияние на скорость процесса планирования штаба. В условиях ограниченного времени командиру приходится полагаться на собственный опыт, интуицию и изобретательность, а также на понимание среды и профессиональную подготовку.

Активное вовлечение в процесс планирования позволяет командирам принимать решения без необходимости формальных докладов, например, доклада по вариантам действий (Фаза 3) или доклада по результатам розыгрыша вариантов (военной игры) (Фаза 4).

**б. Ограничение количества вариантов действий.** Ограничение количества вариантов действий своих войск и войск противника, прорабатываемых и проверяемых по результатам военной игры, позволяет сэкономить значительное количество времени. Это возможно за счёт сосредоточения внимания штаба на тех аспектах, которые командиром считаются наиболее важными.

Основная цель заключается в разработке приемлемых вариантов действий (не обязательно оптимальных), учитывающих особенности выполнения задачи, нежели создании ряда вариантов на рассмотрение штаба и командира.

Потенциально указанный механизм позволяет сэкономить больше времени, однако командиру приходится идти на большой риск, связанный с отсутствием анализа всех возможных вариантов действий.

**в. Максимальное применение процесса параллельного планирования.** Одной из важных задач штаба в условиях ограниченного времени является поиск путей, позволяющих повысить количество и качество процессов параллельного планирования.

В условиях ограниченного времени возрастает важность предварительных распоряжений (приказов). Вначале предварительные распоряжения (приказы) (WARNO) передаются в устной форме, а впоследствии сопровождаются печатным вариантом, что позволяет сократить период ожидания указаний, приказов с соответствующим образом разработанными и напечатанными вариантами.

Оперативные группы ССпО (Командование ССпО) должны обмениваться результатами разведывательного обеспечения оперативной обстановки с воинскими частями (тактическими группами) СпО. Подобный обмен должен проводиться оперативно и как можно чаще.

**г. Увеличение процессов совместного планирования.** Современные средства обмена информацией позволят подразделению СпО овладеть оперативной обстановкой в пределах оперативной среды и обеспечить обмен документами между географически обособленными подразделениями в режиме, максимально приближенном к реальному времени.

Технология теле-видеоконференций способствует процессу совместного планирования с участием удалённых подразделений.

**д. Оценка.** Этот этап не претерпевает изменений в случае планирования в условиях ограниченного времени. Роль командира заключается в принятии решения по сокращению процесса принятия решений, а также проработке предложений по сокращению процесса планирования.

**е. Ориентирование.** При наличии ограниченного времени на детальный анализ боевой задачи командир и его штаб используют уточнённые результаты предварительной оценки для сокращённого анализа боевой задачи и, при необходимости, проработки новой задачи.

Анализ боевой задачи в ускоренном режиме накладывает большую нагрузку на личный состав разведывательного подразделения S2, который обеспечивает уточнение и комплексность разведывательного обеспечения оперативной обстановки, что позволяет командиру и его штабу принимать обоснованные решения.

Проведение доклада по результатам анализа боевой задачи считается необязательным, если командир в полной мере привлекался к данному анализу.

**ж. Повышение целенаправленности содержания указаний командира по планированию.** Командир может дать указания по организации распределения сил и средств для выполнения задачи, а также в планы мероприятий по каждому желаемому варианту действий. В то же время такие указания накладывают ограничения на изобретательность и гибкость действий подчинённых. Кроме того, экономия времени может достигаться за счёт ограничения командиром количества вариантов действий противника, подлежащих проработке.

**к. Разработка варианта действий.** Применение командиром целенаправленного подхода при проработке указаний по планированию позволяет ограничить количество желаемых вариантов действий, чтобы штаб мог использовать ограниченное время с максимальной эффективностью. Разработка единственного варианта действий является рискованным подходом, хотя и позволяет существенно сэкономить время. Командир может изменить указанный риск за счёт выделения времени на военную игру.

**л. Анализ варианта действий.** Командир и его штаб обязаны перепроверить варианты действий за счёт военной игры с целью обеспечения их интегрированности и согласованности. Экономия времени в ходе военной игры достигается за счёт назначения командиром основных составляющих вариантов действий, подлежащих проверке в ходе военной игры, внесения изменений в варианты действий по мере вскрытия их слабых и сильных сторон или отклонения отдельного варианта с целью уделения большего времени на вариант действий, соответствующий видению командира.

Штаб может самостоятельно принимать решение о сокращении военной игры сразу после отработки вариантов действий с целью представления предварительных рекомендаций командиру. Таким образом, командир получает возможность пересмотреть варианты действий до начала полноценной военной игры. В свою очередь, военная игра может проводиться исключительно после выбора варианта действий. При условии существенного ограничения времени на планирование военная игра может проводиться без предварительной подготовки. Это считается единственным способом военной игры до начала разработки замысла боевого применения (специальных действий).

При планировании в условиях ограниченного времени может применяться метод военной игры «Квадрат», при котором основное внимание сосредотачивается на критических событиях и решающих моментах.

Штаб определяет приоритетность критических событий, учитывая основные фазы выполнения боевой задачи, пытаясь провести как можно больше критических событий и решающих моментов через военную игру в зависимости от имеющегося времени.

Время, затрачиваемое на анализ варианта действий, можно сократить за счёт уменьшения критериев оценки. Штаб может уменьшить временные затраты за счёт введения ограничений на количество критериев (до четырёх-пяти) в зависимости от постановки пересмотренной задачи, а также замысла и указаний командира.

Если разработка и анализ проводятся по единственному варианту действий, основная цель такого анализа заключается в проверке, доработке, согласовании и интегрировании варианта действий с любыми необходимыми дополнениями.

Штаб должен придерживаться порядка проведения военной игры (Фаза 4) в течение отведённого времени, чтобы помочь командиру представить ход выполнения боевой задачи и определиться с потенциальными вспомогательными и дополнительными вариантами её выполнения.

Если разработка и военная игра проводятся по единственному варианту действий, штаб должен быть готовым, при необходимости, признать такой вариант неприемлемым, нецелесообразным или недостижимым. В таком случае возникает необходимость срочной проработки нового варианта.

**м. Сравнение вариантов действий.** Данный этап может не проводиться, если командир принимает решения о варианте действий во время военной игры или при разработке единственного варианта.

**н. Выбор варианта действий.** Если командир в полной мере привлекается к процессу планирования, его решение должно быть очевидным и приниматься сразу по завершении военной игры. Штаб отвечает за полноту варианта действий, что должно сопровождаться проектом распределения сил и средств для выполнения задачи, текстом варианта действий, а также задачами и целью для каждого подчинённого подразделения.

Процесс принятия решений тактической группой ССпО в условиях ограниченного времени способствует быстрому процессу планирования за счёт сосредоточения внимания штаба на способах выполнения задачи, определяемых командиром.

Командир осознаёт, что сокращение процесса принятия решений накладывает ограничения на гибкость и изобретательность личного состава штаба. Таким образом, сокращённый процесс принятия решения штабом воинской части (тактической группы) СпО увеличивает риск существования вариантов действий, ключевых факторов, инновационных или нетипичных подходов, не попавших в анализ, несмотря на оптимальность по отношению к указанному выполнению задачи.

### 3.10. Планирование применения групп СпН

**3.10.1.** Группа СпН при заблаговременном планировании выполнения задач использует процесс планирования, как и воинская часть (тактическая группа) СпО (SDMP), при этом операторы групп по направлениям выполняют функции отделений (секций) штаба тактической группы СпО (например, заместитель командира группы – начальника штаба, командиры отделений, операторы по разведке – S2, оператор по медицине – S1, оператор по вооружению – S3, оператор по инженерному делу – S4, оператор по связи – S6 соответственно).

**3.10.2.** При непосредственном планировании или в районе выполнения задач группа СпН, как правило, использует процесс планирования, известный как процесс управления войсками.

**Процесс управления войсками** – это динамичный процесс, определяющий порядок действий для командиров подразделений звена роты и ниже по анализу задачи, разработке плана применения и подготовки к его выполнению (рис. 11).

Процесс управления войсками включает:

- получение боевой задачи;
- отдачу предварительного боевого распоряжения (приказа, указаний);
- разработку предварительного плана действий;
- начало необходимых передвижений (действий);
- проведение рекогносцировки;
- завершения разработки плана действий;
- отдачу боевого приказа;
- контроль исполнения.

Этапы управления войсками жёстко не фиксированы, командиры могут изменять порядок в соответствии с поставленной задачей, условиями обстановки и наличием времени.

Схема изображает процедуру управления войсками (TLP) наряду с основными задачами процесса планирования.

В столбце слева показаны этапы процесса управления войсками.

Столбец в середине раскрывает порядок начальной оценки обстановки по составляющим: поставленная боевая задача, противник, местность и погода, свои силы и средства, имеющаяся поддержка, имеющееся время, гражданские факторы. Это происходит на этапах 1 и 2 процесса управления войсками и уточняется в ходе разработки плана действий.

В столбце справа перечислены этапы разработки непосредственно плана действий (выполнения задачи).

Разработка плана происходит на третьем и завершается на шестом этапе процесса управления войсками. Эти задачи аналогичны этапам процесса планирования воинской части (тактической группы) СпО (SDMP).

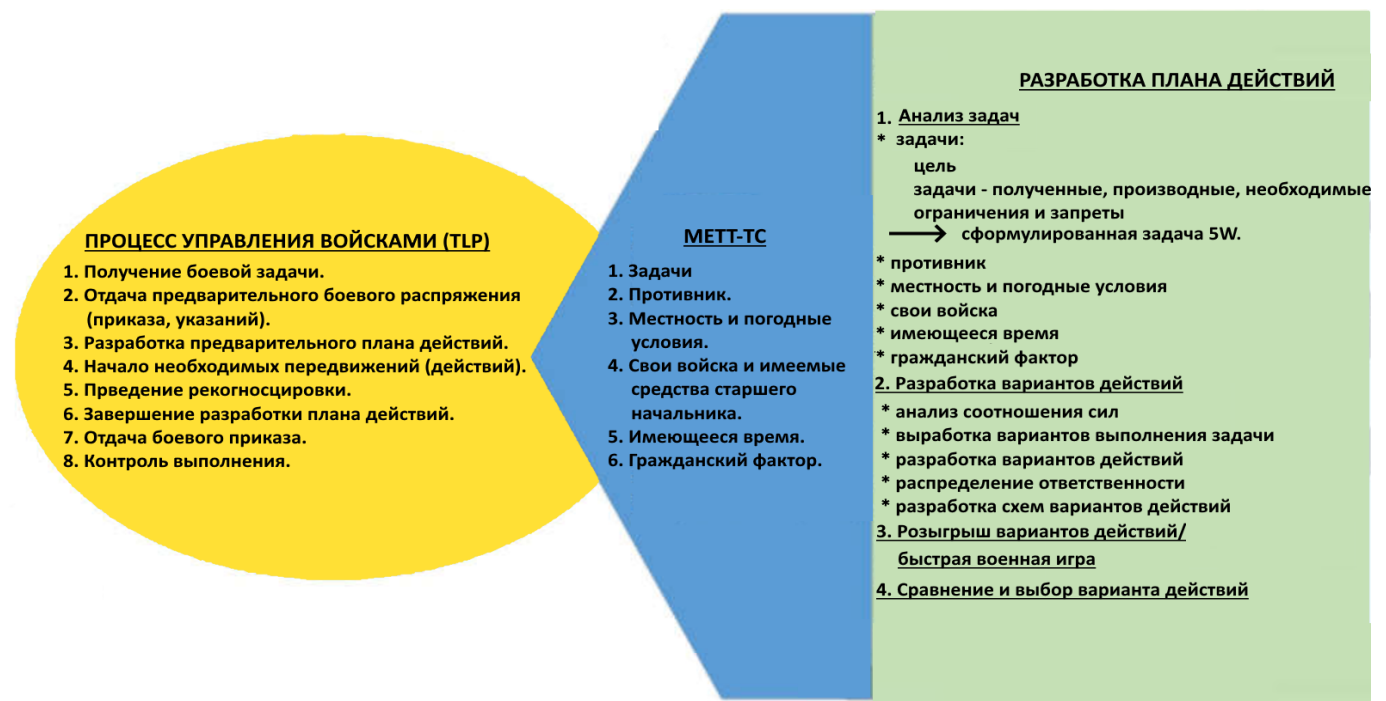


Рис. 11. – Процесс управления войсками (TLP).

### 3.10.3. Получение боевой задачи

Командир группы СпН (СпО) начинает процесс управления войсками после получения предварительного боевого распоряжения (приказа) № 1 (WARNO) или новой боевой задачи (OPORD). При поступлении каждого последующего боевого распоряжения, приказа он уточняет оценку обстановки, обновляет предыдущий план действий и продолжает контролировать подготовку к выполнению задачи. В некоторых случаях вышестоящие штабы не могут выдать все последовательные предварительные боевые распоряжения (приказы), так как соображения безопасности или темпа могут сделать это нецелесообразным. В других случаях командиры групп СпН могут начать процесс планирования до получения предварительного боевого распоряжения (приказа) на основании планов боевого применения (специальных действий) и своего видения обстановки.

После получения боевой задачи командир группы СпН должен понять – что от него хочет старший начальник и, при необходимости, уточнить у него. В дальнейшем провести первичную оценку обстановки и определить время для планирования и подготовки к выполнению задачи (используя правило «1/3 и 2/3», (соответственно, SDMP).

Первичная оценка обстановки проводится в соответствии с имеющейся информацией по факторам МЕТТ–ТС, а именно:

- «М» – задача;
- «Е» – противник;
- «Т» – местность и погодные условия;
- «Т» – свои войска и имеющиеся средства старшего начальника;
- «Т» – имеющееся время;
- «С» – гражданский фактор.

В дальнейшем проводится расчёт времени.

Первичная оценка обстановки и наличие времени формируют основу предварительного боевого распоряжения (приказа, указаний).

---

#### ***3.10.4. Отдача предварительного боевого распоряжения (приказа, указаний)***

Сразу же после первичной оценки обстановки командир группы СпН отдаёт подчинённому личному составу предварительное боевое распоряжение, которое содержит всю необходимую и имеющуюся детальную информацию:

- задача или суть будущих действий;
- время и место отдачи боевого приказа;
- лица, которые будет участвовать в планировании и выполнении задачи;
- специфические задачи, не указанные в стандартных операционных процедурах подразделения;
- расчёт времени.

---

#### ***3.10.5. Разработка предварительного плана действий***

В дальнейшем командир (назначенный личный состав) разрабатывает предварительный план действий:

- анализ задачи (цели, задач, ограничений, полученной боевой задачи; анализ противника, местности и погоды, своих войск, имеющегося времени и гражданских факторов);
- разработка вариантов действий (анализ соотношения сил и средств, разработка вариантов действий, разработка концепции выполнения задачи, распределение ответственности, подготовка схем вариантов действий);
- розыгрыш вариантов/ускоренная военная игра;
- сравнение вариантов действий и выбор варианта.

**3.10.5.1.** Разработка предварительного плана действий проводится, как правило, умственно командиром и начинается с продолжения анализа задачи и обстановки по факторам МЕТТ–ТС.

**а. Задача.** Командир анализирует задачу, поставленную старшим начальником, и определяет:

- задачу, определённую вышестоящим штабом;
- замысел старшего начальника, полученные, производные и необходимые задачи;
- ограничения и запреты при выполнении задачи.

В результате данного анализа должна выработаться переформулированная задача (5 W) группе СпН.

**б. Противник.** Командиру группы необходимо проанализировать состав, положение, боевую мощь, предыдущую активность противника, его способность противодействовать и возможные варианты действий. Часть информации поступит от вышестоящего штаба, часть на основании опыта командира группы (оператора по разведке) и от взаимодействующих сил, подразделений. Для получения недостающих данных командир должен сделать запрос в вышестоящий штаб или организовать доразведку, выполнение разведывательных задач.

**в. Местность и погодные условия.** Данный аспект анализа обстановки раскрывает военное значение местности (ОАКОС) (участки наблюдения и ведения огня; укрытия и маскировки; ключевые участки местности; пути подхода; препятствия) и погоды (облачность, ветер, температура воздуха, видимость, осадки) и их влияние на выполнение задачи.

**г. Свои войска.** Командиру группы необходимо проанализировать состав, боевую мощь, возможности, боевой дух и опыт своего личного состава, приданных, поддерживающих подразделений. Какие действия будет проводить старший начальник в интересах выполнения задачи.

**д. Имеющееся время.** Здесь командир должен понять действия противника и своих войск в соответствии с фактором времени и его возможное влияние на выполнение задачи. При необходимости обновить расчёт времени.

**е. Гражданский фактор.** Здесь командир должен проанализировать влияние гражданских факторов на выполнение задачи (ASCOPE/PMESII) (политических, военных, экономических, социальных, информационных факторов и инфраструктуры района выполнения задачи (PMESII), учитывая территориальные и структурные условия, возможности, организации, личности и события (ASCOPE).



### 3.10.5.2. Разработка вариантов действий

Анализ задачи и обстановки предоставляет всю необходимую информацию для разработки вариантов действий. Их количество зависит от видения командира и имеющегося времени на разработку. Для разработки командир фокусирует внимание на действиях на объекте (непосредственно выполнение задачи) и вырабатывает обратный план к начальным действиям (стартовой точке).

При разработке вариантов действий командир группы СпН проводит анализ соотношения сил и средств, определяет, сможет ли выполнить поставленную задачу при данных условиях, а также определяет силы и средства, необходимые для её выполнения. В дальнейшем разрабатывает варианты выполнения задачи единолично или путём мозгового штурма вместе с подчинёнными на основе типовых способов выполнения подобных задач; на основе анализа оценки обстановки, где будет иметь преимущество над противником; определяет решающие моменты принятия решений и выполнения задачи; определяет результаты, которые необходимо достичь на них; определяет цель каждой задачи для каждого элемента боевого порядка.

При разработке вариантов действий по выполнению задачи командир определяет:

- как будет выполнена задача от начала и до конца;
- роль и задачи каждого элемента, принимающего участие в выполнении задачи;
- направление сосредоточения основных усилий;
- разграничительные линии.

Командир распределяет ответственность между подчинёнными за каждый элемент выполнения задачи и разрабатывает схемы вариантов действий.

Схемы вариантов действий включают:

- способ выполнения задачи (схематично и текстуально),
- сосредоточение основных усилий,
- цель действий и задачи подчинённым,
- необходимые меры обеспечения выполнения задачи,
- ожидаемый результат.

### 3.10.5.3. Розыгрыш вариантов действий/ускоренная военная игра

Для каждого варианта командир продумывает действия от начала до конца, сравнивает с наиболее вероятным поведением противника.

---

*Задача этапа – определить проблемные вопросы и пути их решения.*

---

#### **3.10.5.4. Сравнение и выбор вариантов действий**

Командир сравнивает варианты действий, взвешивая преимущества, недостатки, сильные и слабые стороны каждого.

Выбирает один на основе сравнения и собственного видения, учитывая достижимость выполнения задачи, имеющееся время на её выполнение, риски, результаты доразведки, задачи подчинённых, возможные потери, возможность выполнения дальнейших задач.

---

#### **3.10.6. Начало необходимых передвижений (действий)**

Командир группы СпН начинает любые передвижения (действия), определённые старшим начальником или необходимые для дальнейшей подготовки к выполнению задачи. Это может быть выдвижение в район доподготовки, район посадки на транспортные средства (средства вывода), начало доразведки, выполнение разведывательных задач и т.д.

---

#### **3.10.7. Проведение рекогносцировки**

Командир группы СпН должен лично осмотреть, изучить цель (объект), район выполнения задачи при любой возможности, если позволят время или условия обстановки, или по указанию старшего начальника.

---

#### **3.10.8. Завершение разработки плана действий**

На данном этапе командир вносит, при необходимости, изменения в вариант действий на основании рекогносцировки, доразведки, оформляет его как замысел выполнения задачи (CONOPS) и согласовывает со старшим начальником (рис. 16).

Согласованный замысел за подписью командира должен храниться у старшего начальника. Также готовятся (контролируется выполнение) рабочие слои, схемы действий, макеты местности, объектов, расчёты целей и данных для стрельбы, таблицы позывных и пароли, планы связи, уклонения и спасения и т.д.

---

#### **3.10.9. Отдача боевого приказа**

Как правило, проводится устно на макете местности (с использованием мультимедийных средств, карт, схем, скетчей, рабочих слоёв электронных карт) или визуальным осмотром объекта действий, по следующим пунктам:

- обстановка (район интереса, район выполнения задачи, местность, погодные условия, противник (состав, положение, возможный вариант действий), свои войска (задача старшего начальника, определённое начальником направление сосредоточения основных усилий, задачи и положения соседних, взаимодействующих подразделений, других субъектов);

- перефразированная задача группы (5W);
- порядок выполнения задачи (направление сосредоточения основных усилий, замысел выполнения задачи, схема манёвра (перемещения, расположения), мероприятия по разведывательному обеспечению, огневой поддержке (схема огня), обеспечению безопасности, оценке эффективности выполнения задачи, задачи подчинённому личному составу (подразделениям), указания по взаимодействию);
- порядок всестороннего обеспечения (логистика, медицинское обеспечение, поддержка сил);
- порядок управления (место командира (подгруппы управления), схема управления, указания по взаимодействию, порядок представления донесений, порядок организации связи).

---

### **3.10.10. Контроль исполнения.**

Это непрерывный процесс, который заключается в работе командира группы СпН по подготовке, уточнению плана действий по выполнению задачи, взаимодействию с другими подразделениями, контролю подготовки к выполнению задачи.

Основой подготовки является тренировка предстоящих действий по выполнению задачи. В конце подготовки для проверки готовности к выполнению задачи командир проводит смотр готовности личного состава и имущества.

## **3.11. Процесс определения целей (объектов) и совместное поражение**

**3.11.1. Процесс определения объектов (целей) (TARGETTING)** – это совокупность процессов разведки, планирования, применения средств поражения и оценки их результатов, что позволяет поражать необходимую цель (объект) достаточными средствами поражения в определённое время.

Противник имеет значительное количество объектов (целей), которые должны быть поражены при имеющихся разведданных, их оценки и средств поражения.

Процесс определения целей определяет полученные преимущества с затратами на их поражение с целью определения целей, которые должны быть поражены для достижения цели специальной операции. Процесс является динамичным и должен соответствовать изменениям обстановки.

При этом целями для поражения могут быть объекты специальной разведки, специальных действий, а средствами поражения (воздействия) – огневые средства видов, родов войск, непосредственные действия подразделений ССпО и ИПсО.

Процесс определения целей используется для определения целей (направлений воздействия), их военного значения при планировании специальной операции; огневого поражения или огневого прикрытия подразделений при выполнении боевых задач, приоритетности их поражения, вида вооружения, необходимого для достижения определённого уровня разрушения или уничтожения, предложений по определению вида воздействия (летального или нелетального), допустимости и смысла возможных побочных жертв.

Процесс определения целей можно описать как последовательный цикл фаз «решения», «определения», «поражения» и «оценки» (D3A – англ.<sup>1</sup>) (табл. 7).

Таблица 7

*Цикл определения целей (объектов)*

Решение	Определение	Поражение	Оценка
<ul style="list-style-type: none"> <li>разработка целей</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>критерии определения целей</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>поражение</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>тактический уровень</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>оценка ценности цели</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>порядок определения целей</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>плановые цели</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>оперативный уровень</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>важные цели</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>сопровождение целей</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ожидаемые результаты</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>повторное поражение</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>критерии выбора целей (КВЦ)</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>средства поражения</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>последствия</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>возможности поражения</li> </ul>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>матрица поражения</li> </ul>			

### **3.11.2. Решение.**

«Решение» – это первая фаза процесса определения целей, которая обеспечивает направления сосредоточения усилий и имеющиеся средства для сбора информации и планирования поражения, и которая начинается при планировании на этапе Разведывательной оценки района выполнения задачи при выработке плана сбора разведывательной информации.

<sup>1</sup> *Decide Detect Deliver Assess/цикл определения целей – Решение, Определение, Поражение, Оценка (РОПО).*

На основе указаний старшего начальника, задач, выводов из оценки обстановки, правил применения оружия штаб формирует первичный перечень типовых важных целей (ВЦ) (НВТ/НРТ), поражение (воздействие на) которых способствовало бы выполнению задачи, и проводит их оценку.

Для определения их приоритетности целесообразно использовать матрицу КЭДРУВ (CARVER) (рис. 12).

ОЦЕНКА	КРИТИЧНОСТЬ	ДОСТИГАЕМЫЙ ЭФФЕКТ	ДОСЯГАЕМОСТЬ	РАСПОЗНАВАЕМОСТЬ	УЯЗВИМОСТЬ	СПОСОБНОСТЬ К ВОССТАНОВЛЕНИЮ
5	Поражение гарантирует выполнение задачи	Гарантированное влияние на успех операции	Цель легко достигаемая за пределами органов охраны и безопасности	Легко распознаваемая всеми без сомнений	ССпО имеют средства воздействия	Чрезвычайно трудно восстановить (несколько месяцев)
4	Поражение значительно облегчит выполнение задачи	Желаемый эффект влияния на успех операции	Легкодоступная цель	Легко распознаваемая всеми с небольшими сомнениями	ССпО возможно имеют средства воздействия	Трудно восстановить (до одного месяца)
3	Поражение облегчит выполнение задачи	Небольшое влияние на успех операции	Достигаемая	Распознаваемая цель с необходимостью определённой тренировки	ССпО могут иметь средства воздействия	Возможно восстановить в относительно короткий срок (до недели)
2	Поражение может облегчить выполнение задачи	Влияние на успех операции отсутствует	Трудно достичь цели	Трудно распознать. Возможны сомнения.	ССпО возможно не имеют способности воздействовать	Лёгкая способность к восстановлению (до одних суток)
1	Поражение не повлияет на выполнение задачи	Нежелательный результат воздействия. Гарантированное негативное влияние на успех операции	Очень трудно достичь цели	Чрезвычайно трудно распознать без всестороннего ориентирования	ССпО не имеют возможностей воздействовать	Лёгкая способность к восстановлению (несколько часов)

ГРУППА ОБЪЕКТОВ	КРИТИЧНОСТЬ	ДОСТИГАЕМЫЙ ЭФФЕКТ	ДОСЯГАЕМОСТЬ	РАСПОЗНАВАЕМОСТЬ	УЯЗВИМОСТЬ	СПОСОБНОСТЬ К ВОССТАНОВЛЕНИЮ	СУММА БАЛЛОВ
ПУ	5	4	3	5	5	3	25
Средства РЭР и РТР	4	4	4	3	4	3	22
Самолёты	4	3	3	5	5	3	23
Объекты ВПК	4	3	4	5	3	3	23

Рис. 12. – Матрица КЭДРУВ (CARVER) и пример её заполнения.

Приоритетные запросы на информацию (PIR) и типичные объекты (цели) специальной разведки (специальных действий) являются первичными важными целями, которые изменяются и уточняются в процессе планирования и применения подразделений ССпО (табл. 8).

Таблица 8

*Образец таблицы первичной оценки целей*

Деятельность или этап выполнения задачи (операции)		
Приоритетность	Категория	Цель

В дальнейшем штаб формирует критерии выбора объектов (целей).

**Критерии выбора объектов (целей)** – это точность поражения или другие требования, которые должны быть выполнены при поражении объекта (цели).

Критерии выбора объектов (целей) накладываются на деятельность противника и используются в решении, какая активность (деятельность) противника также является целью.

Критерии выбора объектов (целей) делятся на:

- цели, имеющие требования по точности и времени для поражения,
- другие цели (условия), которые должны быть поражены (достигнуты) перед поражением целей.

Их распределение и оценочные критерии формируются на основании назначения, деятельности и других вместе с разведывательным подразделением S2. Критерии выбора объектов (целей) используются для быстрой идентификации объектов (целей) на поражение (табл. 9).

Таблица 9

*Образец таблицы критериев выбора целей*

Критерии выбора цели		
ВЦ	Лимит времени на поражение	Точность поражения
КП мсб	3 часа	150 м
минвозвод	0,5 часа	100 м

В дальнейшем формируются требования к информации (идентификации) важных целей и составляется матрица поражения.

Утверждённая командиром матрица поражения определяет какая цель будет поражена, чем (как), когда и ожидаемый результат, и является основой содержания боевого приказа. Тактико-технические характеристики типовых средств поражения приведены в приложении 2.

В матрице используют такие результаты поражения (табл. 10):

- уничтожение,
- подавление,
- разрушение,
- запрет действия,
- задержание или препятствование движению,
- недопущение продвижения,
- дистанционное минирование местности,
- истощение,
- задымление,
- ослепление,
- поджог.

**Таблица 10**

*Образец матрицы поражения целей*

Этап выполнения задачи операции: отход после выполнения задачи				
ВЦ	Когда	Как	Цель	Примечания
КП мсб	Т	2Б12	У	После прохождения ПСР 2
минвзвод	Н	60-мм М-60	П	

*Примечания:*

Когда: П – планово, Т – по требованию, Н – немедленно;  
Цель: И – истощение, П – подавление, У – уничтожение.

В конце фазы должны быть выработаны такие продукты как: перечень особо важных целей, план сбора разведывательной информации, критерии выбора целей, матрица поражения.

### 3.11.3. Определение

«**Определение**» – это вторая важная фаза в процессе определения целей (объектов). Она определяет требования по точности, времени определения, опознавания к средствам добывания информации.

Данные для опознавания цели определены в Приоритетных запросах на информацию (PIR). Их разрабатывает начальник разведывательного подразделения S2, создаёт условия для опознавания из нескольких источников и вырабатывает критические информационные требования (CIR), доводит до средств добывания информации. Данный процесс позволяет качественно и своевременно обнаружить (опознать) цель (объект, деятельность) противника для её дальнейшего поражения.

### 3.11.3. Поражение.

«**Поражение**» – это третья фаза процесса обнаружения целей, которая представляет собой указания командиру по способу поражения цели при её обнаружении.

Поражение целей предусматривает несколько решений и действий, которые делятся на две категории: тактические и технические. Тактические: время поражения, ожидаемый результат или степень разрушений, средства поражения. Технические: количество и тип боеприпасов, подразделение, выполняющее поражение, время, необходимое подразделению (средству) для поражения (табл. 11).

Средства поражения должны дублироваться по важным целям для надёжного поражения.

**Таблица 11**

*Образец расширенной матрицы поражения целей*

Отход после выполнения задачи								
ОВЦ	Когда	Как	Подразд.	Цель	Команда на огонь	Кол-во б/п	Время реакции	Прим.
КП мсб	Т	2Б12	минбатр мб	У	САЛЮТ-10	40	10 мин	после прохождения ПС2
минвзвод	Н	2х60мм М-60	ГВП	П	ТУМАН-100	48	2 мин	с введением корректур
	Н	АГС-17	ГВП	П	ТУМАН-100	29	30 с	без корректур

*Примечания:*

Когда: П – планово, Т – по требованию, Н – немедленно;  
Цель: И – истощение, П – подавление, У – уничтожение.



### **3.11.4. Оценка**

На фазе оценивания анализируется информация о результатах поражения для определения создания необходимых эффектов и выполнения задачи. Следствием этого этапа является оценка успеха выполнения задачи (действий) в целом для утверждения возможного решения о повторном нанесении поражения (что может включать использование других сил и средств с другими возможностями).

При оценке оценивается поражение цели огнём (ударом, действиями), эффективность средств поражения и, как следствие, вырабатываются рекомендации для повторного поражения цели.

Оценка поражения цели огнём (ударом, действиями) основывается на характере действий цели после поражения, её существование в целом и служит основным критерием для повторного поражения. Она состоит из оценки физического поражения, оценки функционального поражения и оценки системы цели в целом.

Оценка средств поражения определяет эффективность применения тех или иных средств для выбранного объекта (цели). Может быть рассчитана, как количество боеприпасов, израсходованных на поражение цели. На её основании вырабатываются рекомендации для создания необходимого запаса боеприпасов, по количеству боеприпасов, необходимых для получения определённой степени поражения (разрушения) при определённых условиях. Всё это может служить исходными данными для планирования будущих операций (действий).

### **3.11.5. Силы и средства ССпО, которые могут применяться для поражения целей (объектов)**

Подразделения ССпО для поражения целей (объектов) противника могут применять собственные средства поражения, а также средства старшего начальника, взаимодействующих и поддерживающих подразделений.

К собственным средствам, как правило, относят стрелковое вооружение, гранатомёты, миномёты, ПТРК, средства инженерного вооружения, находящиеся на вооружении подразделений ССпО, средства поражения воздушного компонента ССпО, а также непосредственно действия самих подразделений ССпО по уничтожению (поражению) важных целей противника. К собственным силам и средствам можно отнести также деятельность подразделений ССпО.

По причине малочисленности ССпО и их ограниченной огневой мощи в ходе СпО (специальных действий) по решению старшего начальника могут использоваться удары ракетных войск и авиации, огонь артиллерии, средства поражения общевойсковых соединений (частей, подразделений).

При планировании поражения целей следует учитывать, что свои средства можно использовать более гибко и оперативно, но с ограниченной огневой мощностью, а приданные и поддерживающие наоборот.

### **3.12. Работа командиров и штабов после проведения специальной операции (выполнения задач)**

**3.12.1.** После прибытия подразделения СпО (личного состава подразделения СпО) после выполнения задачи в распоряжение, его, как правило, размещают изолированно от другого личного состава. Формы и содержание работы с вернувшимся подразделением СпО зависят от способа возвращения, характера боевой задачи, продолжительности пребывания в районе выполнения задач и на своей территории после выхода из тыла противника, условий проведения работы.

Основными задачами, решаемыми в ходе работы с личным составом вернувшегося подразделения СпО, являются:

- установление наличия сведений, требующих немедленного доклада командованию;
- получение максимально возможного объёма разведывательных сведений;
- проверка достоверности полученных сведений;
- определение степени выполнения задачи подразделением СпО;
- определение возможности и целесообразности дальнейшего использования подразделения СпО для выполнения новых боевых задач;
- психологическая и физическая реабилитация личного состава подразделения.

Для полной и качественной работы с вернувшимся подразделением СпО проводятся следующие подготовительные мероприятия:

- изучение содержания донесений, полученных за период выполнения боевой задачи подразделением в районе выполнения задач;
- подбор и оборудование места работы с подразделением СпО;
- отработка плана опроса, особенно вопросов, которые необходимо выяснить в первую очередь, контрольно-проверочные вопросы;
- разработка перечня вопросов для работы с личным составом подразделения;
- подготовка необходимых для опроса справочных и учебно-методических материалов (фотоснимки, карты, альбомы, справочники и т.д.).

Опрос является одним из наиболее важных мероприятий, проводимых на встрече с вернувшимся подразделением СпО.

К участию и обеспечению опроса по решению командира воинской части (отряда) ССпО могут привлекаться офицеры штаба, переводчики, другие специалисты воинской части (отряда) ССпО. При этом круг лиц, непосредственно общающихся с подразделением СпО, должен быть ограниченным.

Опрос проводится по этапам:

- первый – предварительный опрос;
- второй – опрос о порядке и результатах действий подразделения СпО при выполнении боевой задачи;
- третий – опрос по АОО.

Опрос на всех этапах проводится в единой последовательности:

- самостоятельное изложение сведений командиром и личным составом подразделения, без уточняющих или направляющих вопросов;
- уточнения сведений, изложенных нечётко или допускающих неоднозначное толкование;
- прямая постановка интересующих вопросов.

**3.12.2. Предварительный опрос** начинается сразу после встречи с вернувшимся подразделением. В первую очередь опросу подлежат командир подразделения, его заместитель. Может также заслушиваться другой личный состав для получения отдельных объяснений или по их инициативе (настоянию).

На этом этапе устанавливается:

- наличие сведений, требующих немедленного доклада командованию, и вопросов, требующих немедленного решения;
- степень выполнения поставленных боевых задач;
- причины невыполнения той или иной задачи;
- состояние здоровья и психики личного состава.

Этап предварительного опроса завершается кратким докладом опрашиваемых командованию воинской части (отряда) СпО о его результатах.

**3.12.3. Опрос о порядке и результатах действий** проводится после его прибытия к назначенному месту работы, и на этом этапе осуществляется:

а. получение в полном объёме с наибольшей детализацией изложенных командиром и личным составом результатов, добытых в ходе выполнения поставленных задач (или установление причин невыполнения);

б. получение других сведений, добытых при выполнении подразделением СпО поставленных задач; составление описаний объектов с характеризующими их данными; оценка достоверности добытых разведывательных сведений.

В ходе работы с подразделением СпО на этом этапе отдельно заслушивается каждый военнослужащий обо всех действиях подразделения СпО и его собственных. Общение опрошенных и неопрошенных военнослужащих не допускается.

Опрос о порядке и результатах действий подразделения СпО при выполнении задач проводится с целью установления:

- порядка и способов выполнения подразделением СпО задач, подробных описаний (характеристик) источников, обстоятельств добывания результатов;
- времени и районов действий, маршрутов передвижения;
- наличия контактов с другими лицами в ходе выполнения задач, обстоятельств и характера контактов, наличиястораживающих моментов;
- отклонений от ранее принятого решения командира подразделения СпО, их причин и последствий;
- наличия и состояния вооружения, технических средств и снаряжения подразделения, возможности их дальнейшего использования (причины выхода из строя);
- готовности подразделения к выполнению новых задач.

Второй этап завершается подготовкой и представлением командованию письменного доклада (в зависимости от характера выполнения задач доклад может осуществляться устным порядком), в котором указываются:

- где, кем и в какое время проводилась работа с подразделением;
- когда, где, при каких обстоятельствах осуществлён переход линии соприкосновения войск (государственной границы);
- какие сведения, документы и другие материалы получены от подразделения СпО, их оценка;
- результаты работы по проверке достоверности добытых подразделением СпО сведений;
- предложения по дальнейшему использованию подразделения.

**3.12.4. Опрос по АОО** проводится с целью выявить изменения в ней и на этом основании разработать рекомендации подразделениям СпО, а также информационные материалы (донесения, справки, описи).

Проверка достоверности добытых подразделением СпО сведений проводится в течение всей работы с подразделением, независимо от личных качеств личного состава, заслуг, авторитета и предыдущих результатов деятельности.

Во время работы с вернувшимся подразделением СпО опрашивающий офицер должен вести себя ровно, вежливо, корректно, не выказывая никаких эмоций. Одобрение результатов действий возможно на стадии работы, когда появится уверенность в успешном выполнении подразделением СпО поставленных задач.

После этого подразделение СпО проводит анализ выполненных действий. При этом военнослужащие подразделения, начиная с рядового состава, в неформальной обстановке обсуждают выполненную задачу в формате: что надо было сделать, что сделали, результат, предложения и изученные уроки. Тем самым вырабатываются рекомендации для других подразделений СпО в качестве опыта боевых действий.

В дальнейшем командир подразделения СпО (СпН) составляет письменный отчёт о проделанной работе. В отчёте должны быть освещены следующие вопросы:

- подразделение, выполнявшее задачу;
- номер (кодированное название) задачи;
- основание (номер боевого распоряжения, приказа вышестоящего штаба);
- содержание полученной задачи;
- использованные карты (номенклатура, масштаб, год издания);
- состав подразделения(-ий), выполнявшего(-их) задачу;
- личный состав, принимавший участие (фамилия, имя, должность и обязанности);
- порядок вывода/возвращения;
- местность (факторы, влияющие и имеющие значение при выводе/возвращении, в районе выполнения задачи);
- противник (характер его действий, особенности);
- несоответствие обстановки на картах (если были);
- контакты с противником, местным населением (когда и где, кто был инициатором, состав противника, действия при контакте, потери личного состава);
- порядок выполнения задачи;
- организация связи (особенности, проблемные вопросы);
- вооружение, имущество и ВВТ (особенности и проблемные вопросы применения, потери, расход боеприпасов и ГСМ);

- организация медицинского обеспечения (особенности и проблемные вопросы);
- полученный боевой опыт;
- боеготовность и состояние личного состава;
- дополнительная информация (всё, что имеет значение, но не было указано выше);
- результат выполнения задачи, выводы и предложения.

Результат работы подразделения, полученная информация является базой для планирования дальнейших задач (действий).

**Приложение 1**  
к Боевому уставу ССПО ВС Украины  
(пункт 3.8.2)

**Приложение 1. Содержание Плана боевого применения сил и средств  
(специальных действий) воинской части СПО**

План боевого применения сил и средств (специальных действий) воинской части СПО включает:

- а.** текстуальную часть;
- б.** графическую часть;
- в.** приложения, а именно:
  - 1.** состав сил и средств воинской части СПО, привлекаемые к специальной операции (специальным действиям);
  - 2.** распределение сил и средств воинской части СПО по оперативным районам, задачам и объектам;
  - 3.** график наращивания сил и средств воинской части СПО по оперативным районам, задачам, объектам;
  - 4.** расчёт суммарных возможностей сил и средств воинской части СПО по выполнению задач;
  - 5.** перечень важных целей (объектов) (согласно приказу, боевому распоряжению старшего начальника);
  - 6.** распределение лётного ресурса авиации ВС и армейской авиации СВ для выполнения задач;
  - 7.** расчёты доукомплектования и восполнения потерь личного состава;
  - 8.** порядок применения силы, оружия (ограничения и требования);
- г.** составляющие, а именно:
  - 1.** план организации управления и взаимодействия;
  - 2.** план связи;
  - 3.** план сбора разведывательной информации;
  - 4.** план восстановления боеспособности;
  - 5.** план безопасности применения подразделений (критерии отмены выполнения задач);
  - 6.** план вывода, возвращения (эвакуации);

**Продолжение приложения 1**

7. план подготовки подразделений к выполнению задач;
8. план боевого обеспечения;
9. план уклонения;
10. план логистического обеспечения;
11. план медицинского обеспечения;
12. план морально-психологического обеспечения.

По решению командующего, в условиях ограниченного времени на планирование и в зависимости от условий обстановки, определяется перечень и содержание составляющих элементов Плана боевого применения сил и средств (специальных действий) воинской части СпО, в отдельных случаях они могут быть отработаны как приложения к плану.

По решению командующего, в зависимости от условий обстановки, дополнительно могут разрабатываться другие необходимые приложения.

**В текстуальной части** Плана боевого применения сил и средств (специальных действий) воинской части СпО указываются:

- замысел применения сил и средств воинской части (основные выводы из оценки обстановки);
- цель применения воинской части, определённая старшим начальником;
- задачи (разведывательные, специальные, специфические) воинской части СпО в ходе применения;
- задачи, направления, районы, рубежи и объекты (цели), на которых сосредоточиваются основные усилия;
- общий порядок выполнения задач (разведывательных, специальных, специфических), наращивания усилий, действий после выполнения поставленных задач;
- организация обеспечения безопасности применения подразделений;
- состав и распределение сил и средств по задачам, направлениям, районам, рубежам, объектам противника, состав резерва;
- задачи подчинённым подразделениям СпО (СпН);
- основные задачи по организации управления силами;
- основные вопросы взаимоотношений;
- основные вопросы обеспечения.



**Продолжение приложения 1**

В графической части Плана отображается обстановка на два уровня ниже с учётом принятых решений командиров подразделений, подчинённых воинской части.

**В графической части** Плана боевого применения сил и средств (специальных действий) воинской части СпО отображаются:

- государственная граница (прогнозируемая линия соприкосновения войск сторон);
- состав, группировка и вероятный характер действий противника;
- важные объекты противника для огневого поражения;
- вероятные районы действий, базовые лагеря и возможные задачи незаконных вооружённых формирований;
- дислокация подразделений, место командного пункта воинской части;
- состав и положения взаимодействующих и поддерживающих воинских частей (подразделений);
- дислокация органов охраны государственной границы Государственной пограничной службы в назначенной полосе (районе);
- состав и дислокация подразделений (органов) других воинских формирований, определённых для передачи в подчинение воинской части;
- важные государственные и военные объекты в назначенной полосе (районе);
- места развёртывания ПУ Командования ССпО, ОКП органов военного управления и КП взаимодействующих воинских частей;
- места развёртывания и направления перемещения КП воинской части;
- объекты (цели) противника, которые могут быть объектами выполнения разведывательных и специальных действий;
- агентурно-оперативная обстановка в районе операции;
- основные элементы замысла применения группировок войск (сил), других составляющих сил обороны, в интересах которых воинская часть СпО выполняет задачи;
- состав и положение воинской части;
- маршруты выдвижения подразделений СпО в районы выполнения задач с соответствующими расчётами;
- железнодорожные направления, станции погрузки и разгрузки;
- районы выполнения задач подразделениями СпО (СпН);

**Продолжение приложения 1**

- задачи, способы и сроки их выполнения;
- способы и сроки вывода и возвращения подразделений СпО (СпН);
- аэродромы базирования, взлёта и дозаправки выделенной авиации, коридоры её пролёта;
- положения арсеналов баз и складов, объекты местной экономической базы, которые могут быть использованы для обеспечения воинской части СпО;
- медицинские части, учреждения и заведения сил обороны, государственные предприятия, учреждения здравоохранения коммунальной и государственной форм собственности, которые могут быть использованы в интересах медицинского обеспечения;
- районы разрушений, затоплений и пожаров;
- объекты, находящиеся под защитой международного гуманитарного права и районы, в пределах которых запрещается (ограничивается) подготовка и ведение боевых действий;
- районы компактного проживания национальных меньшинств.

Дополнительно могут определяться:

- положения организационных ядер и районы организации движения сопротивления;
- районы действий тактических групп информационно-психологических операций;
- радиотелевизионные вышки, используемые воинскими частями ИПСО и зоны их покрытия и другое.

**Приложение 2**  
к Боевому уставу ССПО ВС Украины  
(пункт 3.11.2)

**Приложение 2. Сводная таблица ТТХ основных огневых средств поражения  
Вооружённых Сил Украины**

Таблица П.2.

Название	Калибр, мм	Д min, км	Д max, км	Бое-кт, шт.	Скор-сть, выстр. /мин.
РСЗО 9К51 «Град»	122	3	20,4	40	
РСЗО 9К57 «Ураган»	220	8 (10)	35,8	16	
РСЗО 9А52 «Смерч»	300	20	90	12	
САУ 2С1 «Гвоздика», гаубица Д30	122		15,3	40	7-8
САУ 2С3 «Акация», гаубица Д-20	152		17,3	46	5-6
САУ 2С19 «Мста-С», гаубица 2А65 «Мста-Б»	152	6	24 (29)	50	7
САУ 2С5 «Гиацинт», пушка 2А36	152	8	28,5 (33)	30	5-6
САУ 2С7 «Пион»	203	8	47	4	
САУ 2С9 «Нона»	120		12,8	40	
пушка МТ-12 «Рапира»	100		бронебойными – 5,9, осколочными – 8,2		6-14
миномёт ПМ-38, 2Б11 «Сани»	120	0,48	5,6 7,1	56	до 10
миномёт БМ-37, 2Б14 «Поднос»	82	0,09	минными зарядами – 3,1 дальнебойными зарядами – 3,8	300	25
миномёт МП-60, М-53	60		2,5	300	25
вооружение БТР-70 ,80, БРДМ-2	14,5		2	500	70-80
вооружение БТР-3, 4	30		бронебойными – 2, осколочными – 4	300	550
вооружение БМП-1	73		* прямой наводкой ПГ – 1,3, ОГ – 1,6 раздельным наведением ОГ – 4,5	40	8

Название	Калибр, мм	Д min, км	Д max, км	Бое-кт, шт.	Скор-сть, выстр. /мин.
вооружение БМП-2	30		бронебойными – 2 осколочными – 4	500	550
вооружение Т-64, 72, 80	125		бронебойными – 4 осколочными – 5	39	8
ПТУР 9К111 «Фагот»		0,08	2 (2,5)	8	
ПТКР 9К113 «Конкурс»		0,09	4	4	
ПТУР «Стugna»		0,1	4		
ПТУР «Корсар»		0,1	2,5		
ПТУР «Джавелин»			1,5		
пулемёт НСВ, ДШК	12,7		2		
гранатомёт АГС-17 «Пламя»	30	Н** – 1	1,7	300	350
гранатомёт СПГ-9 «Копьё»	73		* прямой наводкой ПГ – 1,3 ОГ – 1,6 раздельным наведением ОГ – 4,5		6

*Примечания:*

\* ПГ – противотанковая граната, ОГ – осколочная граната.

\*\* Н – навесная траектория.