

Проект «Народный перевод»

ДОКТРИНА

ОРГАНИЗАЦИЯ ПОДГОТОВКИ

В ВООРУЖЕННЫХ СИЛАХ УКРАИНЫ



Первоначально издано ВСУ (ВКП 7-00(03).01) в июле 2020г.

Переведено неофициально на русский язык в ноябре 2022 года.

Без ограничений на распространение.

Доктрина по организации подготовки в Вооруженных Силах Украины разработана Главным управлением доктрин и подготовки Генерального штаба Вооруженных Сил Украины совместно с Центром оперативных стандартов и методики подготовки Вооруженных Сил Украины и согласована с заинтересованными органами военного управления Вооруженных Сил Украины, структурными подразделениями Министерства обороны Украины и Генерального штаба Вооруженных Сил Украины.

Оригинальная обложка:



Переведено на русский язык участниками проекта «Народный перевод».

Данный текст является прямым переводом с украинского языка, составлен в научно-познавательных и справочных целях, не редактировался, не должен использоваться для обучения без осмысления и интерпретации с учётом обстоятельств его происхождения, не отражает позицию переводчиков и иных участников проекта "Народный перевод". Относитесь к написанному критически и в случае сомнений по сути и форме написанного обращайтесь к специалистам в соответствующем вопросе.

[народный перевод](#)

t.me/svo_institute

Оглавление

ПРЕДИСЛОВИЕ.....	5
ССЫЛКИ НА ВОЕННЫЕ ПУБЛИКАЦИИ.....	6
ОСНОВНЫЕ ТЕРМИНЫ И ОПРЕДЕЛЕНИЯ.....	7
ПЕРЕЧЕНЬ СОКРАЩЕНИЙ И УСЛОВНЫХ ЗНАЧЕНИЙ.....	10
1. ОСНОВЫ ПОДГОТОВКИ ВООРУЖЕННЫХ СИЛ УКРАИНЫ.....	11
1.1. Назначение	11
1.2. Основание.....	12
1.3. Цель подготовки.....	12
1.4. Задание подготовки	13
1.4.1 Задачи в ходе индивидуальной подготовки	13
1.4.2 Задачи в ходе коллективной подготовки.....	15
1.5. Принципы подготовки	15
1.6. Система и процессы подготовки.....	16
2. СТРУКТУРА И СОСТАВНЫЕ ПОДГОТОВКИ ВООРУЖЕННЫХ СИЛ УКРАИНЫ.....	17
2.1. Оперативная подготовка	17
2.2. Боевая подготовка	18
2.3. Подготовка персонала ВС Украины	19
2.4. Взаимосвязь подготовки Вооруженных Сил Украины с другими составляющими сил обороны, вооруженными силами других государств.....	21
2.4.1 Объединенная подготовка	21
2.4.2 Подготовка в ходе мероприятий международного военного сотрудничества	21
2.5. Формы и методы обучения в Вооруженных Силах Украины	22
2.5.1 Формы обучения в Вооруженных Силах Украины	22
2.5.2 Методы обучения в Вооруженных силах Украины.....	23
3. ОРГАНИЗАЦИЯ ПОДГОТОВКИ ВООРУЖЕННЫХ СИЛ УКРАИНЫ.....	24
3.1. Общие положения и условия организации подготовки Вооруженных сил Украины	24
3.1.1 Подготовка в условиях мирного времени	25
3.1.2 Подготовка в условиях особого периода.....	26
3.2. Планирование подготовки Вооруженных Сил Украины	26
3.2.1 Планирование подготовки ВС Украины	26
3.2.2 Планирование подготовки ВС Украины включает среднесрочное и краткосрочное планирование	27
3.2.3 При планировании подготовки учитываются.....	28
3.2.4 Исходными данными для организации общего планирования подготовки являются	29
3.3. Всестороннее обеспечение подготовки, развитие и использование учебной материально-технической базы подготовки ВС Украины.....	31

3.3.1	Развитие и использование учебной материально-технической базы	31
3.3.2	Обеспечение учебным военным имуществом.....	32
4.	ОЦЕНИВАНИЕ (СЕРТИФИКАЦИЯ) ВОЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИОННЫХ СТРУКТУР ОТНОСИТЕЛЬНО ПРИОБРЕТЕНИЯ ОПРЕДЕЛЕННЫХ ОПЕРАТИВНЫХ (БОЕВЫХ, СПЕЦИАЛЬНЫХ) ВОЗМОЖНОСТЕЙ	34
4.1.	Оценка военных организационных структур.....	34
4.2.	Сертификация	34
5.	ИЗУЧЕНИЕ И ВНЕДРЕНИЕ ОПЫТА В ПОДГОТОВКУ ВООРУЖЕННЫХ СИЛ УКРАИНЫ.....	35
5.1.	Изучение опыта	35
5.2.	Внедрение опыта	36
6.	РУКОВОДСТВО ПОДГОТОВКОЙ ВООРУЖЕННЫХ СИЛ УКРАИНЫ	36
6.1.	Общие положения.....	36
6.2.	Делегирование полномочий.....	38
6.3.	Распределение полномочий.....	38

ПРЕДИСЛОВИЕ

Доктрина по организации подготовки в Вооруженных Силах Украины разработана Главным управлением доктрин и подготовки Генерального штаба Вооруженных Сил Украины совместно с Центром оперативных стандартов и методики подготовки Вооруженных Сил Украины и согласована с заинтересованными органами военного управления Вооруженных Сил Украины, структурными подразделениями Министерства обороны Украины и Генерального штаба Вооруженных Сил Украины. Эта Доктрина определяет основы по организации подготовки в Вооруженных Силах Украины. Все вопросы, предложения и замечания касающиеся Доктрины с организации подготовки в Вооруженных Силах Украины, присылать в Главное управление доктрин и подготовки Генерального штаба Вооруженных Сил Украины по адресу: ***

ВВЕДЕНИЕ

Доктрина по организации подготовки в Вооруженных Силах Украины (далее - Доктрина) разработана на основе доктрины подготовки сил обороны государства, и определяет основы системы подготовки в Вооруженных Силах Украины, основные положения планирования, всестороннего обеспечения и руководства подготовкой. Для детализации по составляющим подготовки разрабатываются соответствующие наставления (по оперативной подготовке, боевой подготовке, подготовке персонала). Доктрина предусмотрена для использования в органах военного управления, воинских частях, высших военных учебных заведениях, учебных центрах, учреждениях и организациях Вооруженных Сил Украины.

ССЫЛКИ НА ВОЕННЫЕ ПУБЛИКАЦИИ

Отметка военной публикации	Полное наименование военной публикации
	Доктрина применения сил обороны государства, утвержденная приказом Верховного Главнокомандующего Вооруженных Сил От 17.08.2018 № 20дсп-оп
	Временная доктрина применения сил обороны государства, утверждена приказом ГШ Вооруженных Сил Украины от 31.03.20№124/дсп
ВКП 700(0-0(01).	Доктрина подготовки сил обороны государства, утвержденная ВКП приказом Генерального штаба Вооруженных Сил Украины от-0(01).01 21.01.2020 № 18 7-00(0
ВКДП 7-00.01	Временное наставление по оперативной подготовке в Вооруженных Силах Украины, утвержденное приказом Генерального штаба Вооруженных Сил Украины от 26.06.2018 № 236
	Руководство по оперативной подготовке в Вооруженных Силах Украины, утвержденное приказом Министерства обороны От 30.05.2003
	Временное наставление по боевой подготовке в Вооруженных Силах Украины, утвержденное приказом Министерства обороны Украины от 16.02.2011 № 90дсп
	Положение об особенностях организации образовательной деятельности в высших военных учебных заведениях Министерства обороны Украины и военных учебных подразделениях учреждений высшего образования, утвержденное приказом Министерства обороны Украины от 09.01.2020 № 4
	Инструкция по подготовке военнослужащих в учебных центрах Вооруженных Сил Украины, утвержденное приказом Генеральным штабом Вооруженных Сил Украины от 05.03.2012№ 41
ВКДП 7-00.01	Методические рекомендации по планированию подготовки в Вооруженных Силах Украины, утвержденные начальником Главного управления подготовки Вооруженных Сил Украины -заместителем начальника Генерального штаба Вооруженных Сил От 21.11.2018 № 348/1/4239
	Порядок организации обеспечения подготовки войск (сил) Вооруженных Сил Украины учебным военным имуществом, утвержден приказом Главнокомандующего Вооруженных Сил от 14.05.2020 № 31
ВКДП1-00(03).01	Временный порядок оформления военных публикаций в Вооруженных Силах Украины, утвержденный приказом Генерального штаба Вооруженных Сил Украины от 26.12.2018 № 460
	Положение о военной стандартизации, утвержденное приказом Министерства обороны Украины от 24.02.2020 №56
	Концепция подготовки Вооруженных Сил Украины, утвержденная приказом Министерства обороны Украины от 22.02.2016 № 95
	Порядок разработки (размещения) стандартов (каталогов задач) по подготовке Вооруженных Сил Украины, утвержденный приказом ГШ ВС Украины от 27.01.20 №26

ОСНОВНЫЕ ТЕРМИНЫ И ОПРЕДЕЛЕНИЯ

Военные организационные структуры – структурные подразделения аппарата Главнокомандующего ВС Украины, Генерального штаба ВС Украины (далее – ГШ ВС Украины), органы военного управления, воинские части и их подразделения, высшие военные учебные заведения и военные учебные подразделения заведений высшего образования, учреждения и организации.

Изучение и внедрение опыта - это совокупность систематизированных действий и процессов изучения положительных или негативных аспектов практической деятельности, выработки и внедрения в соответствующие сферы деятельности Вооруженных Сил Украины рекомендаций с целью повышения эффективности их подготовки и применения.

Взаимосовместимость – способность к совместным слаженным, эффективным и результативным действиям с целью достижения тактических, оперативных и стратегических целей в сфере обороны.

Средства, обеспечивающие организацию подготовки - это теория подготовки и методика обучения, учебная материально-техническая база, выделяемые на подготовку ресурсы.

Слаженность органов управления (штабов), воинских частей (подразделений) - процесс подготовки военнослужащих к скоординированным действиям в составе штатных (и/или временных) военных организационных структур для успешного выполнения общих задач.

Индивидуальная подготовка - это целенаправленный и организованный процесс последовательных мероприятий обучения и воспитания всех категорий военнослужащих ВС Украины, направленный на формирование у них необходимого уровня знаний, умений, навыков, физических и психологических качеств, необходимых для выполнения обязанностей по должности (специальности) как в мирное время, так и в особый период.

Коллективная подготовка – это целенаправленный и организованный процесс последовательных мероприятий подготовки органов военного управления, воинских частей, их подразделений и созданных на временной основе тактических групп, направленный на достижение такого уровня слаженности, который обеспечит (гарантирует) эффективное выполнение возложенных на них задач как в мирное время, так и в особый период.

Объекты подготовки – военнослужащие и работники ВС Украины, в том числе резервисты, проходящие службу в военном резерве ВС Украины, военнообязанные,

призванные на учебные сборы, военные организационные структуры ВС Украины, с которыми проводятся мероприятия подготовки.

Объединенная подготовка – это организованный по единому замыслу и плану процесс обучения военнослужащих, слаживания органов военного управления, воинских частей (кораблей), подразделений, являющихся составными частями двух и более видов, родов войск (сил), ДССО с целью достижения их готовности к объединенным действиям в составе соответствующей группировки.

Оценка – целенаправленный и организованный процесс проверки военных организационных структур с целью получения объективной информации о состоянии достижения ими определенного перечня способностей в соответствии с установленными стандартами и критериями по результатам итогового мероприятия подготовки.

Подготовка Вооруженных Сил Украины - это организованный по единому замыслу и плану процесс обучения и воспитания всех категорий военнослужащих, а также резервистов, проходящих службу в военном резерве, слаживания органов военного управления, воинских частей (кораблей) и их подразделений с целью достижения их готовности к выполнению задач по назначению как в мирное время, так и в особый период.

Подготовка является основным содержанием повседневной деятельности командующих (командиров, начальников), органов управления военных организационных структур.

Она проводится как в мирное время, так и в особый период и обусловлена потребностью государства в качественно подготовленном персонале военных организационных структур, способных успешно выполнять возложенные на них задачи.

Период подготовки – срок, в течение которого орган военного управления (войсковая часть, подразделение, корабль) находится в одном из определенных состояний, а именно: восстановление боеспособности (базовый период); интенсивной подготовки (интенсивный период); выполнение задач (поддержание готовности к выполнению задач) по назначению (поддерживающий период).

Способность (оперативная, боевая, специальная) - способность органов военного управления, воинских частей, ВВУЗ, учреждений и организаций ВС Украины или совокупности сил и средств сил обороны выполнять определенные задачи (обеспечивать реализацию определенных военных целей) при определенных условиях, ресурсного обеспечения и в соответствии с установленными стандартов.

Стандарт подготовки – нормативный документ, который определяет последовательность достижения органами военного управления (штабами, воинскими частями, подразделениями, кораблями, военнослужащими) оперативных (боевых, специальных, индивидуальных) способностей к выполнению конкретных задач и определяет критерии их оценки. Стандарты подготовки делятся на стандарты индивидуальной (базовой общевоинской, профессиональной) подготовки и коллективной подготовки и направлены на достижение совместимости в подготовке подразделений ВС Украины и государств-членов НАТО.

Субъекты подготовки – Главнокомандующий ВС Украины, начальник ГШ ВС Украины, их заместители, командующие, командиры, начальники всех уровней, структурные подразделения подготовки (J-7, G-7, A-7, N-7, командование (управление) подготовки)) в органах военного управления, отделы (отделения) подготовки S-7 воинских частей, инструкторы, научно-педагогический состав.

Сертификация - процедура документального удостоверения соответствия военной организационной структуры требованиям квалификационных стандартов и критериям оперативных (боевых, специальных) способностей, определенных в ВС Украины и НАТО.

Цикл обучения – срок, за который орган военного управления, воинская часть (подразделение, корабль) приобретает и поддерживает способность выполнять определенные им задачи.

ПЕРЕЧЕНЬ СОКРАЩЕНИЙ И УСЛОВНЫХ ЗНАЧЕНИЙ

Сокращения и условные обозначения	Полное словосочетание и сокращающееся понятие
АТО	Антитеррористическая операция
ВВТ	Вооружение и военная техника
ВВУЗ	Высшее военное учебное заведение
ВРПП	Военная руководящая подробная публикация
ВС Украины	Вооруженные силы Украины
ВУП УВО	Военное учебное подразделение учреждения высшего образования
ГШ ВС Украины	Генеральный штаб Вооруженных сил Украины
ДССО	Другие составляющие сил обороны Украины (другие военные формирования, правоохранительные и разведывательные органы, органы специального назначения с правоохранительными функциями)
НАТО (НАТО)	Организация Североатлантического договора (North Atlantic Treaty Organization)
ООС	Операция Объединенных сил
УМТБ	Учебная материально-техническая база

1. ОСНОВЫ ПОДГОТОВКИ ВООРУЖЕННЫХ СИЛ УКРАИНЫ

1.1. Назначение

Настоящая Доктрина определяет цели, принципы, задачи и составные части подготовки ВС Украины, основы планирования, всестороннего обеспечения и руководства подготовкой в военных организационных структурах ВС Украины в мирное время и в особый период.

Установленные в настоящей Доктрине положения являются основой для разработки руководящих, планирующих, учебно-методических и других документов в системе подготовки ВС Украины, которые в дальнейшем будут получать свое развитие.

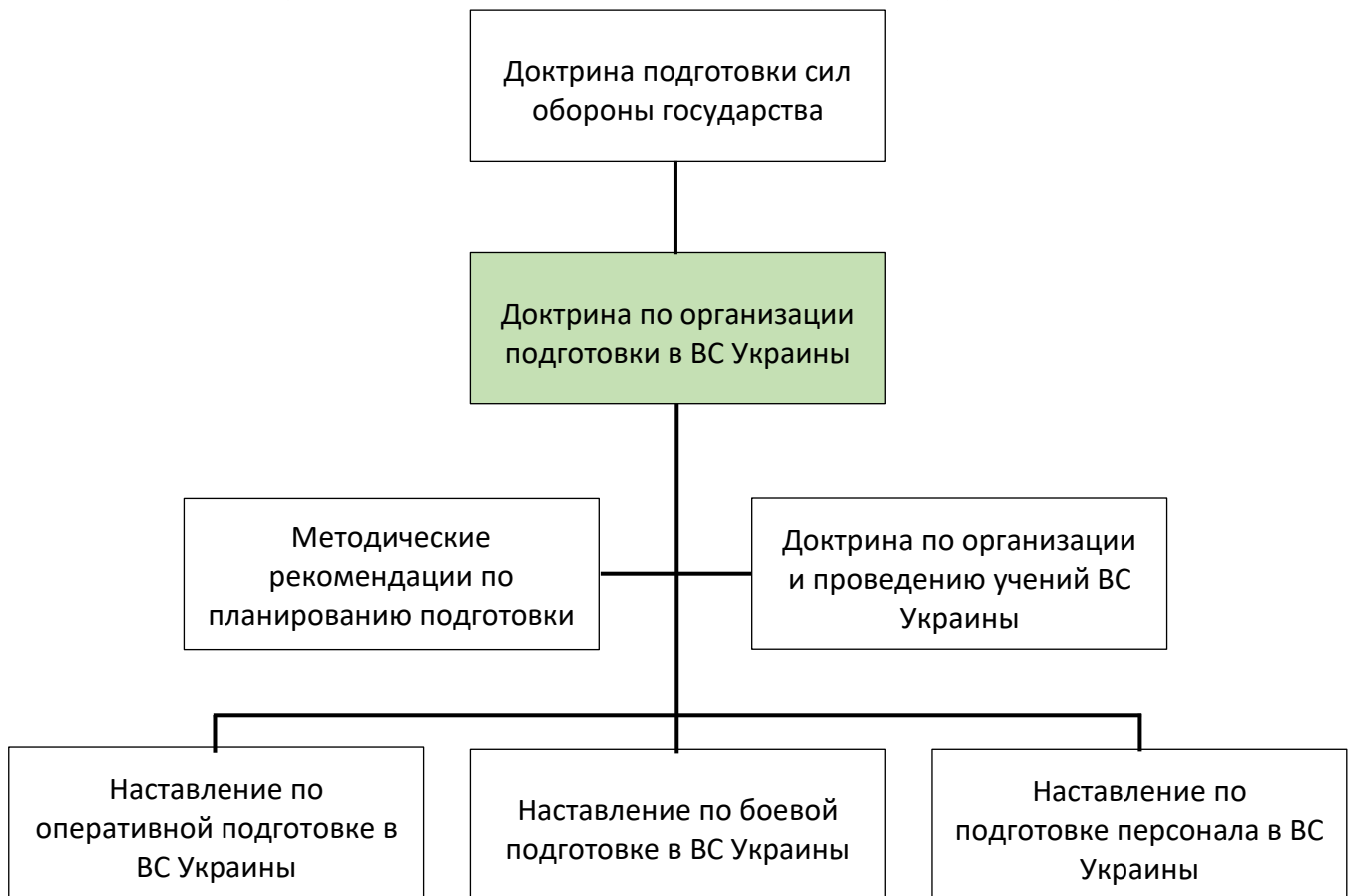


Схема 1 - Иерархия основных руководящих документов по подготовке ВС Украины.

Результатом издания Доктрины по организации подготовки в ВС Украины является внедрение единых подходов по организации подготовки в ВС Украины, что позволит обеспечить приобретение военными организационными структурами ВС Украины оперативных, боевых, специальных способностей по подготовке ведения операций (боевых действий), в том числе участия в операциях и международных операциях по поддержанию мира и безопасности.

1.2. Основание

Доктрина основывается на:

- научном подходе к обоснованию содержания подготовки согласно требованиям последних достижений военной науки и техники и решению проблемных вопросов подготовки в ВС Украины;
- опыте применения войск (сил) в АТО, ООС, международных операциях по поддержанию мира и безопасности, проведении мероприятий подготовки в ВС Украины и многонациональных учений;
- использовании форм и методов обучения, отвечающих современным требованиям и стандартам вооруженных сил государств-членов Организации Североатлантического договора (далее – НАТО);
- мировом опыте ведения военных действий и подготовки войск (сил).

1.3. Цель подготовки

Целью подготовки ВС Украины является обеспечение их готовности к выполнению задач в ходе сдерживания вооруженной агрессии против Украины, ее отпора, охраны воздушного пространства государства и подводного пространства в пределах территориального моря Украины, участия в мероприятиях, направленных на борьбу с терроризмом, достижение взаимосовместимости с вооруженными силами государств-членов НАТО и участия в международных операциях по поддержанию мира и безопасности.

Высокое качество подготовки достигается:

- знанием командующими (командирами, начальниками) реального состояния подготовленности подчиненных военных организационных структур;
- продуманным и качественным планированием подготовки в соответствии с определенными оперативными (боевыми, специальными) способностями в соответствии с Типовым каталогом задач по подготовке ВС Украины;
- своевременной постановкой задач на организацию подготовки, личным участием в организации и проведении мероприятий подготовки, осуществлением контроля и оказанием практической помощи подчиненным;
- правильным выбором форм и методов обучения;
- своевременным и всесторонним обеспечением мер подготовки;
- эффективным использованием учебной материально-технической базы и выделенных ресурсов;

- высоким методическим мастерством руководителей мероприятий подготовки (аппарата руководства);
- неукоснительным выполнением планов подготовки и планов проведения мероприятий подготовки;
- прикладным характером и практической направленностью обучения военнослужащих, слаживания органов военного управления, воинских частей (подразделений);
- объективной оценкой результатов проведения мероприятий подготовки и учета их в дальнейшем планировании подготовки;
- постоянным изучением передового опыта подготовки в ВС Украины и внедрением его в дальнейших мероприятиях подготовки военных организационных структур.

1.4. Задание подготовки

1.4.1 Задачи в ходе индивидуальной подготовки

в подготовке рядового состава:

- приобретение (восстановление) и усовершенствование знаний, умений и навыков по выполнению функциональных обязанностей по должности в повседневной деятельности и в условиях ведения современных боевых (специальных) действий (выполнение других) задач, определенных законодательством Украины) как самостоятельно, так и в составе подразделения;
- овладение военно-учетной специальностью в соответствии с занимаемой должностью и смежной специальностью;
- получение и усовершенствование знаний законов Украины, уставов ВС Украины, требований руководящих документов по организации повседневной деятельности, боевых уставов (руководств, наставлений), необходимых для выполнения задач по должности;
- улучшение общих и специальных физических качеств, необходимых для выполнения боевых (специальных) задач;
- повышение психологической устойчивости военнослужащих к воздействию неблагоприятных факторов служебной деятельности;

в подготовке сержантского (старшинского) состава - приобретение и усовершенствование:

- знаний, умений и навыков выполнения обязанностей по должности в повседневной деятельности и в условиях ведения современных боевых

(специальных) действий как самостоятельно, так и в составе подразделения, а также навыков выполнения обязанностей по должности на одну ступень выше;

- знаний законов Украины, уставов ВС Украины, требований руководящих документов по организации повседневной деятельности подразделения, боевых уставов (руководств);
- знаний, умений и навыков в организации действий подчиненных (подчиненного подразделения) в современном общевойсковом бою (стабилизационных действиях);
- лидерских навыков и методического мастерства в организации подготовки, обучения и воспитания подчиненных;
- умений в управлении личным составом в сложных условиях обстановки;
- знаний вооружения и военной техники, которые находятся на вооружении подразделения и навыков в действиях при вооружении (оружии) и военной технике;
- знаний и умений по организации хранения и учета стрелкового оружия, боеприпасов и имущества, ведения ротного хозяйства, поддержания уставного порядка в подразделениях;
- общих и специальных физических качеств, необходимых для выполнения боевых (специальных) задач и воспитание указанных качеств у подчиненных;
- знаний методики индивидуальной работы с подчиненными, профилактики неуставных взаимоотношений, сплочения воинского коллектива и предупреждения конфликтных ситуаций среди военнослужащих;

в подготовке офицерского состава - формирование и усовершенствование:

- знаний законов Украины, уставов ВС Украины, требований руководящих документов по организации повседневной деятельности воинских частей и подразделений, боевых уставов (руководств);
- профессиональных знаний, умений и навыков в объеме занимаемой ими должности и должности на одну ступень выше;
- умений и навыков постоянного поддержания боевой (боевой и мобилизационной) готовности органов военного управления, воинских частей (подразделений);
- навыков по организации и ведению боевых (стабилизационных) действий (выполнения других задач, определенных законодательством Украины), особенно по вопросам управления подразделениями и огнем;

- знаний и навыков в выполнении стандартных операционных процедур принятия решения и управления подразделениями и воинскими частями по стандартам армий ведущих стран мира;
- знаний и навыков в выполнении норм международного гуманитарного права при организации и ведении операций, боевых (стабилизационных) действий (при выполнении других задач, определенных законодательством Украины);
- лидерских качеств и педагогических навыков по обучению и воспитанию подчиненных;
- методик обучения и воспитания военнослужащих с учетом происходящих изменений в обществе, формах и способах ведения боевых (стабилизационных) действий (выполнения других задач, определенных законодательством Украины);
- методик индивидуальной работы с подчиненными, профилактики неуставных взаимоотношений, поддержки в подразделении уставного порядка и здорового морального климата, а также обобщения и распространения передового опыта в военном обучении и воспитании подчиненных.

1.4.2 Задачи в ходе коллективной подготовки

- формирование и постоянное повышение необходимого уровня слаженности военных организационных структур, поддержание в постоянной боевой готовности к выполнению задач по назначению;
- обеспечение готовности к объединенным действиям как разных видов, родов войск (сил) ВС Украины, так и ДССО и действий в различных условиях обстановки;
- достижение взаимосовместимости с вооруженными силами государств-членов НАТО.

1.5. Принципы подготовки

Подготовка ВС Украины базируется на следующих принципах:

- соответствие подготовки содержанию стратегии национальной безопасности Украины, военной доктрины, законов Украины и других нормативно-правовых актов Украины по вопросам обороны;
- профессиональная направленность – соответствие целей и содержания обучения перечню конкретных задач, определенных военными организационными структурами в оперативных (боевых) планах применения с предоставлением приоритета практической подготовке (полевым выходам), основанной на стандартах НАТО;

- научность – обоснованность процесса подготовки и его содержания в соответствии с требованиями последних достижений военной науки и техники;
- систематичность и последовательность - распределение содержания подготовки по периодам подготовки (срокам обучения в ВВУЗ (ВУП УВО), научных учреждениях и учебных центрах), обучение «от простого к сложному»;
- комплексность – системное использование различных форм и методов обучения для формирования у военнослужащих определенных компетентностей (профессиональных способностей) по стандартам подготовки (стандартам высшего военного образования) для выполнения обязанностей по должности (специальности);
- доступность – соответствие обучения его содержанию, формам и методам обучения уровню обученности военнослужащих, что создает предпосылки для эффективного обучения;
- максимальное приближение условий обучения к обстановке реальных боевых действий – учить тому, что необходимо знать и уметь для качественного выполнения задач по назначению;
- индивидуальный подход - персональный подход к каждому из обучающихся, во время подготовки и проведения занятий, развитие его способностей творчески мыслить и работать самостоятельно;
- персональная ответственность – командующие (командиры, начальники) несут непосредственную ответственность за уровень подготовленности подчиненных военных организационных структур.

1.6. Система и процессы подготовки

Подготовка ВС Украины осуществляется в соответствующей системе, которая представляет собой совокупность взаимосвязанных элементов для наращивания индивидуальных способностей персонала, слаживания подразделений, воинских частей, органов военного управления, ВС Украины в целом для обеспечения защиты государства. Основными элементами системы подготовки ВС Украины являются: субъекты подготовки, объекты подготовки, средства, которые обеспечивают организацию подготовки.

Процесс подготовки ВС Украины - целенаправленная, последовательная и взаимосогласованная деятельность субъектов подготовки по воздействию на объекты подготовки для достижения ими определенных способностей. Он включает пять фаз:

первая фаза (планирование) - анализ существующих возможностей военных организационных структур ВС Украины и определение способностей, которые

необходимо приобрести для выполнения типовых задач и формирования требований к подготовке, определение цели, задач и порядка проведения подготовки, ответственных исполнителей и объемов необходимых ресурсов на обеспечение мероприятий подготовки;

вторая фаза (обеспечение) – организация выделения необходимых ресурсов для обеспечения подготовки, развития и усовершенствования учебной материально-технической базы для нужд подготовки;

третья фаза (проведение) - проведение мероприятий по подготовке, документирование наблюдений за выполнением обучающимися учебных задач и осуществление промежуточного текущего контроля за их подготовленностью на соответствующем этапе подготовки, анализ проводимых действий;

четвертая фаза (оценка) – осуществление оценивания (сертификации), отчетность и определение направлений усовершенствования подготовки;

пятая фаза (изучение и внедрение опыта) – сбор, обобщение и анализ результатов подготовки, изучение опыта подготовки и внедрение в последующих мероприятиях подготовки.

2. СТРУКТУРА И СОСТАВНЫЕ ПОДГОТОВКИ ВООРУЖЕННЫХ СИЛ УКРАИНЫ

Подготовка ВС Украины подразделяется на:

- по составляющим (видам) подготовки – оперативную подготовку, боевую подготовку (подготовку по мобилизационным вопросам); подготовку персонала;
- по направленности – индивидуальную подготовку, коллективную подготовку.

Вооруженные Силы Украины могут осуществлять подготовку с ДССО в рамках объединенной подготовки и вооруженными силами других государств в рамках мероприятий международного военного сотрудничества для приобретения объединенных способностей сил обороны государства и достижения совместимости с вооруженными силами стран НАТО.

2.1. Оперативная подготовка

Оперативная подготовка – целенаправленный и организованный процесс обучения военнослужащих органов военного управления, а также их слаживания с целью достижения их готовности к выполнению задач по назначению как в мирное время, так и в особый период.

Составными частями оперативной подготовки являются:

- индивидуальная подготовка военнослужащих органов военного управления;
- коллективная подготовка органов военного управления (их структурные подразделения).

Основные задачи оперативной подготовки:

- повышение уровня обученности военнослужащих органов военного управления;
- приобретение (поддержание) и усовершенствование уровня слаженности органов военного управления (их структурных подразделений) в составе пунктов управления;
- обучение должностных лиц порядку подготовки и методике проведения мероприятий оперативной подготовки;
- поиск и исследование новых форм и способов ведения операций (боевых действий), других теоретических положений оперативного искусства по опыту проведения мероприятий оперативной подготовки в ВС Украины, АТО, ООС и подготовки вооруженных сил ведущих стран мира;
- обобщение передового опыта оперативной подготовки и внедрение его в практику деятельности органов военного управления.

Оперативная подготовка ВС Украины организуется и проводится в соответствии с Руководством по оперативной подготовке в Вооруженных Силах Украины, Программы индивидуальной подготовки генералов, адмиралов, офицеров стратегического и оперативного звеньев управления Вооруженных Сил Украины.

2.2. Боевая подготовка

Боевая подготовка – это целенаправленный и организованный процесс обучения военнослужащих воинских частей (подразделений), а также слаживание органов управления (штабов) тактического уровня, воинских частей (подразделений) с целью достижения их готовности к выполнению задач по назначению как в мирное время, так и в особый период.

Составными частями боевой подготовки являются:

- коллективная подготовка воинских частей, подразделений и их управлений;
- индивидуальная подготовка военнослужащих воинских частей.

Основной задачей боевой подготовки является:

- поддержание готовности воинских частей и их подразделений на уровне, обеспечивающем выполнение задач по назначению самостоятельно, в составе межвидовых группировок, объединенных сил, в международных миссиях (операциях);
- приобретение и усовершенствование способностей управлений (штабов) воинских частей (подразделений) относительно планирования боя (боевых действий), управления подразделениями в ходе выполнения задач;
- усовершенствование уровня слаженности воинских частей и их подразделений, взаимодействия с воинскими частями (подразделениями) других видов, родов войск (сил), ДССО при выполнении общих задач;
- достижение взаимосовместимости с вооруженными силами стран-членов, приобретение навыков личным составом по использованию штабных процедур НАТО при принятии решения на бой (боевые действия) и управлении подразделениями;
- овладение личным составом новых образцов вооружения и военной техники, приобретение знаний, умений и навыков по их эксплуатации и поддержание в готовности к применению;
- формирование у личного состава высокого боевого духа, психологической стойкости и приобретение физической готовности к выполнению задач по назначению;
- внедрение передового опыта применения ВВТ и ведения боевых действий.

Боевая подготовка в ВС Украины организуется и проводится в соответствии с Руководством по боевой подготовке в Вооруженных Силах Украины, Программы индивидуальной подготовки тактического звена управления Вооруженных Сил Украины, Программы индивидуальной подготовки сержантского (старшинского) состава Вооруженных Сил Украины.

2.3. Подготовка персонала ВС Украины

Подготовка персонала ВС Украины - это комплекс мероприятий, включающий процесс обучения, профессионализации и воспитания всех категорий военнослужащих, государственных служащих, служащих ВС Украины, резервистов, проходящих службу в военном резерве ВС Украины, которые осуществляются в ВВУЗ (ВУП УВО), военных колледжах (отделениях военной подготовки) сержантского состава ВВУЗ, научных учреждениях, учебных центрах, центрах подготовки сержантского состава, школах подготовки.

Подготовка персонала включает:

- **подготовку в ВВУЗ (ВУП УВО), военных колледжах (отделении военной подготовки) сержантского состава ВВУЗ**, предусматривающего подготовку военных специалистов (курсантов, слушателей, адъюнктов, докторантов) по соответствующим уровням образования, переподготовку и повышение квалификации офицеров, сержантов, государственных служащих (служащих ВСУ) переменного состава и индивидуальной подготовки военнослужащих постоянного состава ВВУЗ (ВУП УВО), военных колледжей. Это комплекс мероприятий, включающий процесс обучения, профессионализации и воспитания военных специалистов (курсантов, слушателей, адъюнктов, докторантов) по соответствующим уровням высшего образования для последующей службы на должностях офицерского (сержантского, старшинского) состава и государственных служащих (служащих ВС Украины), с целью удовлетворения потребностей ВС Украины;
- **подготовку в научных учреждениях**, предусматривающую подготовку научно-педагогических и научных служащих для ВВУЗ (ВУП УВО) и научных учреждений, индивидуальную подготовку военнослужащих постоянного состава научных учреждений. Это процесс подготовки научно-педагогических и научных служащих для ВВУЗ (ВУП УВО) и научных учреждений по научным специальностям с целью удовлетворения потребностей ВС Украины для назначения на должности, предусматривающие научную степень;
- **подготовку в учебных центрах, центрах подготовки сержантского состава, школах подготовки**, которая предусматривает подготовку по соответствующим военно-учетным специальностям, переподготовку и повышение квалификации переменного состава и индивидуальную подготовку военнослужащих постоянного состава учебных центров, центров подготовки сержантского состава, школ подготовки. Это процесс систематического военного обучения рядового и сержантского (старшинского) состава, направленный на приобретение ими знаний, умений и навыков, необходимых для выполнения своих обязанностей в должности по соответствующей ВУС, а также повышение квалификаций по занимаемой (смежной) должности.

Подготовка в ВВУЗ (ВУП УВО), военных колледжах сержантского состава ВВУЗ, научных учреждениях, учебных центрах, центрах подготовки сержантского состава, школах подготовки организуется и проводится в соответствии с Руководством по подготовке персонала в Вооруженных Силах Украины.

2.4. Взаимосвязь подготовки Вооруженных Сил Украины с другими составляющими сил обороны, вооруженными силами других государств

2.4.1 Объединенная подготовка

Вооруженные Силы Украины осуществляют подготовку с ДССО в рамках объединенной подготовки для объединенных способностей силами обороны государства, необходимых для быстрого и совместного реагирования на угрозы военной безопасности Украины, а также угрозы в других сферах.

Объединенная подготовка организуется и проводится в соответствии с требованиями Генерального штаба ВС Украины, которые доводятся до командований видов, отдельных родов войск (сил) ВС Украины и центральных органов управления ДССО.

2.4.2 Подготовка в ходе мероприятий международного военного сотрудничества

Подготовка к выполнению задач в составе многонациональных сил, в международных операциях по поддержанию мира и безопасности, к действиям совместно с подразделениями вооруженных сил стран-членов НАТО осуществляется при проведении мероприятий международного военного сотрудничества.

Подготовка в ходе мероприятий международного военного сотрудничества - целенаправленный и организованный процесс подготовки органов управления (штабов), воинских частей (подразделений) во взаимодействии (под руководством) с иностранными тренировочными миссиями на территории Украины и стран-партнеров с целью перехода на систему подготовки государств - членов НАТО и достижения совместимости с их вооруженными силами.

Она включает:

- участие в работе иностранных организаций безопасности и совместных временных комитетов;
- совещательную помощь иностранных советников;
- институциональные связи с иностранными высшими военными учебными заведениями, центрами подготовки подразделений, учебными центрами;
- трансформацию системы подготовки ВС Украины;
- проведение и участие в международных (многонациональных) военных учениях;
- обучение на курсах за границей;
- языковую подготовку;
- участие в международных операциях по поддержанию мира и безопасности.

Организация подготовки в ходе мероприятий международного военного сотрудничества осуществляется в общей системе планирования подготовки ВС Украины.

Общую координацию деятельности осуществляет Главное управление доктрин и подготовки Генерального штаба ВС совместно с Главным управлением военного сотрудничества и верификации ВС Украины.

Основы организации и проведения многонациональных учений в ВС Украины определяются Доктриной организации и проведения многонациональных учений в ВС Украины.

2.5. Формы и методы обучения в Вооруженных Силах Украины

Форма обучения – организационная составляющая процесса обучения, отражающая совокупность условий, в которых оно осуществляется. Форма обучения зависит от цели, состава обучающихся и определяет структуру мероприятия подготовки, место его проведения, продолжительность отработки учебных вопросов, специфику деятельности руководителя мероприятия (аппарата руководства) и обучающихся, использование элементов УМТБ и ВВТ.

2.5.1 Формы обучения в Вооруженных Силах Украины

Формы обучения включают:

- для индивидуальной подготовки - курсовая подготовка, сборы, конкурсы, конференции, занятия по определенным программам индивидуальной подготовки предметов обучения (лекции, семинары, практические и групповые занятия, групповые упражнения, летучки, тренировки и т.п.), стажировки (практики), самостоятельная подготовка, контрольные мероприятия.
- для коллективной подготовки – тренировки (раздельные, общие, специализированные, командно-штабные, мобилизационные); конкурсы; учения (командно-штабные, командно-штабные мобилизационные, мобилизационные, тактические, тактико-специальные, лётно-тактические, корабельные, корабельные комплексные, корабельные тактические, базовые и т.п.); военные игры; занятия (теоретические; практические – тактические, тактико-специальные, тактико-строевые, инструкторско-методические и т.п.); учебные сборы (сборы на рейдах, сборы-походы кораблей); упражнения (лётно-тактические).

2.5.2 Методы обучения в Вооруженных силах Украины

Каждая форма обучения имеет свои методы обучения.

Метод обучения – это совокупность приемов и способов, с помощью которых осуществляется передача, усвоение знаний и формирование умений и навыков.

В ВС Украины используется пять основных групп методов обучения:

- словесно-наглядный;
- ситуативно-познавательный;
- практический (репродуктивный);
- поисковый (эвристический);
- творческий (исследовательский).

Их сущность заключается:

- **словесно-наглядного** - в систематическом и последовательном изложении руководителем учебного материала, показе (демонстрации) изучаемых предметов для получения обучающимися, новых знаний и формирования соответствующего воображения;
- **ситуативно-познавательного** – в проведении рассмотрения и обсуждении реальных (вероятных) военных действий (их оперативных или тактических эпизодов), ознакомлении с опытом управления войсками (силами) в военных конфликтах и развитии навыков информационно-аналитической деятельности;
- **практического (репродуктивного)** - в выполнении комплексных действий, в соответствии с определенным руководителем занятия алгоритмом (заранее установленным порядком), для формирования необходимых умений и навыков с целью обеспечения качественной слаженности военно-организационных структур;
- **поискового (эвристического)** - в самостоятельном поиске обучающимися информации (оптимального варианта действий) по направлению, которое определил непосредственный начальник (руководитель) для получения дополнительно необходимых знаний (выполнение полученного задания);
- **творческого (исследовательского)** – в самостоятельном поиске путей решения проблемной ситуации (выполнение поставленной задачи) для получения глубоких и всесторонних знаний с использованием творческих и нестандартных подходов.

3. ОРГАНИЗАЦИЯ ПОДГОТОВКИ ВООРУЖЕННЫХ СИЛ УКРАИНЫ

3.1. Общие положения и условия организации подготовки Вооруженных сил Украины

Организация подготовки ВС Украины – деятельность субъектов подготовки, направленная на продуманное, плановое, систематическое и всесторонне обеспеченное обучение и воспитание военнослужащих, слаженность органов военного управления, воинских частей (подразделений).

Цель организации подготовки ВС Украины состоит в налаживании и усовершенствовании взаимосвязей между субъектами и объектами подготовки ВС Украины, координации их действий и создании условий для качественного планирования подготовки ВС Украины, подготовки и проведения спланированных мероприятий и их всестороннего обеспечения.

Организация подготовки ВС Украины включает:

- планирование подготовки;
- всестороннее обеспечение подготовки, развитие и использование учебной материально-технической базы подготовки ВС Украины;
- руководство подготовкой.

Подготовка ВС Украины организуется и проводится с учетом военно-стратегической и военно-политической обстановки вокруг и внутри Украины, условий проведения операции Объединенных сил, опыта применения ВС Украины в ООС (АТО), участия в международных операциях по поддержанию мира и безопасности, а также опыта подготовки ВС Украины в предыдущие годы, условий особого периода.

Для проведения мероприятий подготовки Генеральным штабом ВС Украины создается единый оперативно -стратегический фон, приближенный к вероятному развитию военно-стратегической и военно-политической обстановки вокруг и внутри Украины, который доводится до органов военного управления ВС Украины и ДССО.

Организация подготовки ВС Украины зависит от условий, в которых может осуществляться их подготовка, а именно:

- подготовка в условиях мирного времени;
- подготовка в условиях особого периода.

В целях реализации международных договоров в военной сфере мероприятия подготовки могут иметь определенные особенности:

- подготовка к участию в международных операциях по поддержанию мира и безопасности;
- подготовка в формате процесса планирования и оценки сил совместного фонда оперативных сил и возможностей.

3.1.1 Подготовка в условиях мирного времени

Основной задачей подготовки военных организационных структур ВС Украины в мирное время является поддержание постоянной готовности к выполнению задач по назначению, плановое (постепенное) приобретение и усовершенствование определенных оперативных, боевых, специальных и индивидуальных способностей.

Подготовка ВС Украины в мирное время организуется и проводится по стандартам подготовки и циклам обучения, и включает три периода подготовки (при необходимости), с учетом особенностей подготовки военных организационных структур ВС Украины.

Основным содержанием периодов подготовки является:

- **базовый** - период, в течение которого осуществляется подготовка к слаживанию (проведение организационных мероприятий, перемещение и укомплектование личным составом, проведение курсовой, профессиональной подготовки личного состава, восстановление и ремонт ВВТ, пополнение МТЗ);
- **интенсивный** – период, в течение которого проводится индивидуальная и коллективная подготовка военных организационных структур, результатом которого является приобретение определенных способностей;
- **поддерживающий** – период поддержания готовности к выполнению задач по назначению (выполнение задач).

Подготовка Воздушных Сил ВС Украины (авиации, зенитных ракетных, радиотехнических войск и специальных войск) организуется по одиннадцатимесячному циклу обучения, без определения конкретных периодов подготовки, согласно курсам боевой подготовки (по родам авиации), программ боевой подготовки родов войск и специальных войск с учетом выполнения задач несения боевого дежурства в системе противовоздушной обороны государства.

Продолжительность периодов определяется в соответствии с уровнем обученности личного состава и их слаженности, состоянием ВВТ и другими условиями. Она может корректироваться (уточняться) соответствующими командующими (командирами, начальниками).

Подготовка военных специалистов (сменного состава) в ВВУЗ (ВУП УВО), научных учреждениях организуется по стандартам высшего образования соответствующих специальностей с учетом опыта ведения ООС (участия в АТО), изменений в формах и способах ведения операций (боевых действий), принятых на вооружение новых образцов вооружения и военной техники, внедрения стандартов НАТО.

Подготовка в учебных центрах организуется по государственному стандарту профессионально-технического образования для получения военными служащими

рядового и сержантского (старшинского) состава военной службы по контракту профессии в соответствии с их призванием, интересами и способностями, военнослужащими срочной военной службы - в соответствии с их способностями, а также переподготовка и повышение их квалификации для нужд ВС Украины.

3.1.2 Подготовка в условиях особого периода

Основной задачей подготовки военных организационных структур ВС Украины в особый период является приведение в готовность к выполнению задач по назначению в кратчайшие сроки, а в ходе ведения боевых действий - поддержание приобретенных боевых способностей и восстановление боеспособности утративших ее военных организационных структур.

Подготовка ВС Украины в особый период организуется по каталогам задач и стандартам подготовки, по периодам (для структур вне зон (районов) боевых действий) подготовки с учетом условий выполнения задач, укомплектованности органов военного управления и воинских частей личным составом, уровня их обученности и слаженности, оперативного (боевого) назначения, состояния укомплектованности и исправности ВВТ, имеющихся запасов материально-технических средств и времени на их подготовку.

3.2. Планирование подготовки Вооруженных Сил Украины

3.2.1 Планирование подготовки ВС Украины

Планирование подготовки ВС Украины - деятельность субъектов подготовки по определению цели и задач подготовки, порядка и последовательности проведения согласованных по месту и времени мероприятий подготовки, необходимых для приобретения объектами подготовки определенных способностей (оперативных, боевых, специальных, индивидуальных), всестороннего обеспечения спланированных мероприятий и отражения в планирующих документах.

В основу планирования подготовки ВС Украины закладывается соответствующее построение учебного процесса. Оно состоит из: временных показателей начала и завершения учебного года; разделения его на периоды (при необходимости) с их продолжительностью; количества учебных дней в месяце (в соответствии с принадлежностью к функциональным структурам и районам выполнения задач); продолжительности учебного дня; продолжительности одного учебного часа.

При планировании подготовки ВС Украины должны быть учтены перспективы усовершенствования организационно-штатных и функциональных структур, а также их техническое оснащение.

Основой для планирования ВС Украины являются задачи, возложенные на ВС Украины законами Украины, требования актов Президента Украины – Верховного Министерства обороны Украины, Главнокомандующего ВС Украины и начальника Генерального штаба ВС Украины.

Планирование подготовки военных специалистов в ВВУЗ (ВУП УВО), военных лицеях определяется соответствующими приказами Министерства обороны Украины.

3.2.2 Планирование подготовки ВС Украины включает среднесрочное и краткосрочное планирование

Среднесрочное планирование подготовки ВС Украины – коллективная работа органов военного управления по определению количества, порядка и последовательности, места и времени проведения мероприятий подготовки на основе среднесрочных и долгосрочных концепций (стратегий, программ) развития ВС Украины.

Среднесрочное планирование проводится согласно прогнозируемым показателям расходов на подготовку ВС Украины.

Краткосрочное планирование подготовки ВС Украины - коллективная работа органов управления военных организационных структур по определению целей и задач подготовки, количеству, порядку и последовательности, места и времени проведения мероприятий подготовки и задач по их всестороннему обеспечению на учебный год.

Краткосрочное планирование подготовки осуществляется параллельно с процессом краткосрочного оборонного планирования, разработкой Плана содержания и развития Вооруженных сил Украины и бюджетным процессом в ВС Украины. Оно делится на общее и текущее.

Сущность **общего планирования** состоит в определении комплекса мероприятий подготовки на первый год, с детальным обоснованием и расчетами потребности в финансовых и материально-технических средствах и основных мер на следующий учебный год.

Во время общего планирования, на основании прогнозируемых объемов расходов общего фонда на подготовку ВС Украины, определяется и согласовывается по месту, времени, силам и средствам, которые привлекаются к их проведению и обеспечению, перечень мероприятий подготовки на первый учебный год и основные мероприятия на второй год.

Конечным результатом планирования подготовки являются разработанные планирующие документы, перечень которых зависит от звена управления.

Процесс общего планирования подготовки ВС Украины делится на три последовательных и взаимосвязанных этапа (на стратегическом, оперативном, тактическом уровне):

- организация планирования подготовки;
- выработка и утверждение замысла подготовки;
- разработка плана подготовки.

Планирование подготовки может производиться последовательным или параллельным методами.

Текущее планирование подготовки — это процесс уточнения, детализации в планирующих документах мероприятий подготовки, определенных в ходе общего планирования, в соответствии с утвержденной сметой Министерства обороны Украины, Планом содержания и развития Вооруженных Сил Украины на текущий год и корректировкой мероприятий подготовки ВС Украины на два месяца (месяц, неделю).

3.2.3 При планировании подготовки учитываются

- особенности боевого назначения воинских частей и подразделений;
- организационно-штатная структура воинских частей и подразделений, их укомплектованность личным составом, вооружением и военной техникой;
- анализ состояния боевой подготовки воинских частей, результаты инспекторских, итоговых проверок и контрольных занятий;
- наличие, пропускная способность (возможности) объектов учебной материально-технической базы;
- стоимость и обоснование затрат на боевую подготовку;
- наличие финансовых и материальных ресурсов на организацию и проведение мероприятий подготовки;
- новые способы ведения боевых (стабилизационных) действий (выполнения других задач, определенных законодательством Украины);
- принятие на вооружение новых (модернизированных) образцов вооружения, оружия и военной техники;
- условия быта личного состава на объектах учебной материально - технической базы;
- физико-географические и климатические особенности оперативных направлений.

3.2.4 Исходными данными для организации общего планирования подготовки являются

В Генеральном штабе ВС Украины:

- Стратегический оборонный бюллетень Украины;
- Государственная программа развития Вооруженных Сил Украины;
- Доктрина применения сил обороны государства;
- Доктрина подготовки сил обороны государства;
- Доктрина по организации подготовки у Вооруженных Сил Украины;
- Стратегический замысел применения Вооруженных Сил Украины и других составляющих сил обороны;
- Стратегический план применения Вооруженных Сил Украины и других составляющих сил обороны;
- Перечень типовых задач Вооруженных Сил Украины по сценариям возникновения и развития ситуаций военного характера;
- требования других нормативно-правовых актов по подготовке и готовности войск (сил) к выполнению задач по назначению, организации подготовки на следующий учебный год;
- состояние готовности органов управления, воинских частей (подразделений);
- достигнутый уровень обученности военнослужащих, военных специалистов в ВВУЗ (ВУП УВО) и учреждениях (организациях), слаженности органов военного управления (штабов), войск (сил), резервов;
- ориентировочные расходы Министерства обороны Украины, которые предусматриваются для обеспечения потребности на подготовку ВС Украины.

Кроме того, учитываются уточненный перечень реальных и потенциальных угроз национальной безопасности Украины в военной сфере;

В видах ВС, отдельных родах войск (сил) ВС, Главном управлении ВСП ВС Украины, структурных подразделениях Аппарата Главнокомандующего и ГШ ВС Украины, органах военного управления, имеющих воинские части, ВВУЗ, учреждения и организации непосредственного подчинения - указанные выше документы и дополнительно:

- государственные целевые оборонные программы;
- программы развития и подготовки видов, родов войск и специальных войск;
- задание согласно оперативным планам применения;
- задачи видов, отдельных родов войск (сил) ВС Украины, которые утверждены отдельными приказами Генерального штаба ВС Украины;

- директивы (распоряжения) Генерального штаба ВС Украины об организации планирования подготовки ВС;
- программы боевой подготовки родов войск (сил) и специальных войск;
- приказы (распоряжения) руководящего состава командований видов, отдельных родов войск (сил) ВС Украины, Военной службы правопорядка в ВС Украины, структурных подразделений Генерального штаба ВС Украины, органов военного управления, имеющих воинские части, высшие военные учебные заведения, учебные центры, учреждения и организации непосредственного подчинения по организации подготовки;

В оперативных командованиях и им равных:

- распоряжение по организации подготовки высших органов военного управления ВС Украины;
- задание согласно оперативным планам применения;
- достигнутый уровень слаженности органа военного управления, воинских частей (подразделений) (приказы по результатам анализа и оценивания подготовки и тому подобное);
- ориентировочные расходы бюджета Министерства обороны Украины, которые предусматриваются для обеспечения потребности на подготовку оперативных командований и им равных;
- приказы (распоряжения) командующего войсками оперативного командования и им равных по организации подготовки;

В воинских частях, учреждениях и организациях:

- распоряжение высшего органа военного управления по организации подготовки на учебный год;
- задачи воинских частей, определенные замыслами и планами применения (задачи учреждения, организации, определенные положением об учреждении, организации, мобилизационными планами, формулярами и т. п.);
- достигнутый уровень слаженности воинских частей (приказы по результатам анализа подготовки за год и т. п.);
- приказы (распоряжения, поручения) командира (начальника) по организации подготовки.
- Планирование подготовки ВС Украины осуществляется на основании соответствующих методических рекомендаций, разрабатывается Главным управлением доктрин и подготовки ГШ ВС Украины.

3.3. Всестороннее обеспечение подготовки, развитие и использование учебной материально-технической базы подготовки ВС Украины

Всестороннее обеспечение подготовки - деятельность субъектов подготовки по обеспечению спланированных мероприятий подготовки по всем направлениям снабжения в соответствии с обоснованными заявками и нормами обеспечения материально-техническими средствами, боеприпасами, горюче-смазочными материалами, полигонным оборудованием, учебно-тренировочными средствами, средствами, учебниками, учебными пособиями.

Основными задачами всестороннего обеспечения подготовки являются:

- создание необходимых запасов материально-технических средств и финансовых ресурсов, развитие УМТБ для обеспечения выполнения задач подготовки;
- обеспечение и распределение между подчиненными военными организационными структурами материально-технических средств, объектов УМТБ и финансовых ресурсов;
- организация всестороннего обеспечения мероприятий подготовки;
- организация учета, хранения и экономного использования финансовых ресурсов и материально-технических средств;
- анализ эффективности использования выделенных средств.

Организаторами всестороннего обеспечения подготовки являются командующие, командиры, начальники всех уровней. Непосредственное руководство всесторонним обеспечением подготовки осуществляют их заместители по направлениям деятельности (через подчиненные им службы) и начальники финансово-экономических органов.

3.3.1 Развитие и использование учебной материально-технической базы

Основным средством подготовки ВС Украины является учебная материально-техническая база ВС Украины. Она используется для проведения соответствующих мероприятий подготовки. Кроме того, могут использоваться определенные участки местности на территории Украины (по согласованию с органами государственной власти, органами местного самоуправления).

Учебная материально-техническая база (далее - УМТБ) - совокупность материальных, технических средств и оборудованных учебных объектов (районов местности), предназначенных для организации обеспечения обучения и воспитания

военнослужащих, подготовки органов военного управления воинских частей и подразделений (учреждений), согласно планам, программам (курсам) подготовки.

Содержание УМТБ, ее составляющие и порядок использования определяются руководящими документами (приказами, директивами Министерства обороны Украины, Главного командующего ВС Украины, Генерального штаба ВС Украины, командующих видов (родов) войск ВС Украины).

Совершенствование (развитие) УМТБ - это система мероприятий, направленных на приведение ее в соответствие с требованиями руководящих документов, регламентирующих подготовку войск (сил), и тактико-техническими характеристиками образцов ВВТ, которые используются для обучения военнослужащих.

Оно включает:

- строительство новых объектов;
- реконструкцию, расширение, текущий и капитальный ремонты существующих учебных объектов;
- оснащение и оборудование учебных объектов новыми образцами учебно-тренировочных средств и оборудования.

С целью определения скоординированных путей создания учебной материально-технической базы ВС Украины, определения порядка и приоритетности, временных рамок выполнения работ по развитию УМТБ разрабатывается Концепция развития учебной материально-технической базы Вооруженных Сил Украины.

Развитие УМТБ осуществляется в рамках выполнения мероприятий Плана содержания и развития Вооруженных Сил Украины, согласно решению Главного командующего ВС Украины, начальника ГШ ВС Украины.

Субъектами усовершенствования (развития) УМТБ являются Министерство обороны Украины, ГШ ВС Украины, командование видов, отдельных родов войск (сил), оперативные командования (воздушные командования и им равные), воинские части, научно-исследовательские учреждения ВС Украины, ВВУЗ (ВУП УВО), учебные центры ВС Украины.

3.3.2 Обеспечение учебным военным имуществом

Обеспечение учебным военным имуществом ВС Украины включает меры, направленные на удовлетворение потребностей военных организационных структур для качественной организации и проведения обучения, воспитания военнослужащих, подготовки войск (сил) к выполнению задач по назначению.

Общие требования к учебному военному имуществу отрабатываются и утверждаются в ГШ ВС Украины.

Организация обеспечения подготовки войск (сил) ВС Украины учебным военным имуществом включает:

- планирование обеспечения учебным военным имуществом;
- своевременное и полное обеспечение воинских частей и подразделений учебным военным имуществом;
- эксплуатация, хранение и ремонт учебного военного имущества;
- развитие (совершенствование, модернизация) учебного военного имущества.

Перечень, количество необходимых учебных объектов, учебных полей и порядок их оборудования для каждого учебного объекта (учебного поля) определяются в соответствии с требованиями приказов Министерства обороны Украины, Главного командующего ВС Украины, ГШ ВС Украины и потребности войск (сил), которые базируются на них, уставов, программ боевой подготовки, соответствующих наставлений, руководств и курсов.

Ответственным за обеспечение учебным военным имуществом подготовки структурных подразделений ГШ ВС Украины, органов военного управления, воинских частей, учреждений, подготовки в УЦ, ВВУЗА являются руководители структурных подразделений ГШ ВС Украины, командования видов, отдельных родов войск (сил), в подчинении которых они находятся.

Планирование всестороннего обеспечения мероприятий подготовки осуществляется заместителями командира воинской части по логистике (вооружения, тыла), начальником финансово-экономического органа совместно со штабом, на основании требований руководящих документов по организации подготовки и планами подготовки.

Вопрос руководства подготовкой ВС Украины изложен в шестом разделе этой доктрины.

4. ОЦЕНИВАНИЕ (СЕРТИФИКАЦИЯ) ВОЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИОННЫХ СТРУКТУР ОТНОСИТЕЛЬНО ПРИОБРЕТЕНИЯ ОПРЕДЕЛЕННЫХ ОПЕРАТИВНЫХ (БОЕВЫХ, СПЕЦИАЛЬНЫХ) ВОЗМОЖНОСТЕЙ

4.1. Оценка военных организационных структур

Целью оценивания является определение готовности (войск) военной организационной структуры в реализации полученных оперативных (боевых, специальных) способностей выполнять задачи в: операциях сил обороны государства; международных операциях по поддержанию мира и безопасности.

Оценка военных организационных структур вводится с **задачами**:

- получение объективной информации относительно уровня взаимосовместимости и состояния готовности определенных военных организационных структур к выполнению приобретенных оперативных (боевых, специальных) способностей;
- определение проблемных вопросов подготовки (обеспечения) военной организационной структуры и предоставление детальных рекомендаций по устранению выявленных проблем;
- учет в методиках проверки готовности воинской организационной структуры к выполнению задач по назначению (взаимосовместимости с НАТО), особенностей видов, отдельных родов войск, служб и объединенных штабов.

Сущность оценки заключается в проверке достигнутых показателей возможностей в соответствии с определенной системой критериев.

4.2. Сертификация

Сертификация - это завершающая процедура успешного прохождения оценивания оперативных (боевых, специальных) способностей, которая состоит в документальном оформлении соответствия военной организационной структуры требованиям стандартов коллективной подготовки ВС Украины или квалификационных стандартов по оценке видов (отдельных родов войск, сил, объединенных штабов) государств - членов НАТО.

Основы организации оценки (сертификации) в ВС, распределение полномочий по организации и проведению оценок определяются Доктриной по организации оценки (сертификации) в Вооруженных Силах Украины.

5. ИЗУЧЕНИЕ И ВНЕДРЕНИЕ ОПЫТА В ПОДГОТОВКУ ВООРУЖЕННЫХ СИЛ УКРАИНЫ

Для изучения и внедрения опыта в подготовку ВС Украины создается система изучения и внедрения опыта подготовки и применения ВС Украины.

Изучение и внедрение опыта в ВС Украины направляется на повышение эффективности деятельности, связанной с организацией и выполнением мероприятий по подготовке, всестороннему обеспечению, развитию, применению и управлению войсками (силами) ВС Украины, других составляющих сил обороны для обороны государства, защиты его суверенитета, территориальной целостности и неприкосновенности.

Организация изучения и внедрения опыта в ходе мероприятий по подготовке осуществляется в общей системе изучения и внедрения опыта подготовки и применения ВС Украины.

Основными организаторами по изучению и внедрению опыта являются командиры и начальники всех уровней, которые несут персональную ответственность за изучение опыта, выполнение надлежащих мероприятий (корректирующих действий) по внедрению опыта, распространение его среди личного состава.

5.1. Изучение опыта

Изучение опыта начинается с начала обнаружения проблемы или с момента разработки плана сбора информации и завершается после утверждения (идентификации) выученного урока, в том числе и передового опыта.

В ходе изучения опыта осуществляется выявление закономерностей и тенденций развития военного искусства, практики военных действий и разработка рекомендаций командирам (начальникам) по развитию ВС Украины, других составляющих сил обороны государства, совершенствование порядка их объединенной подготовки и проведения объединенных операций (боевых действий).

На основе проведенного анализа принимаются решения по значительному улучшению эффективности мероприятий подготовки.

5.2. Внедрение опыта

Внедрение опыта начинается после утверждения выученного (идентифицированного) урока и завершается утверждением внедренного урока.

В процессе внедрения опыта осуществляется внедрение урока (передового опыта) в подготовку войск (сил) и распространения информации, необходимой информации для его внедрения, достижения успеха в операции (боевых действиях) и во время исполнения ими других задач.

Общую координацию деятельности осуществляет Главное управление доктрин и подготовки Генерального штаба ВС Украины.

Изучение и внедрение опыта в подготовке ВС Украины организуется и проводится в соответствии с доктриной по изучению и внедрению опыта в Вооруженных Силах Украины.

6. РУКОВОДСТВО ПОДГОТОВКОЙ ВООРУЖЕННЫХ СИЛ УКРАИНЫ

6.1. Общие положения

Руководство подготовкой - процесс целенаправленного влияния Главнокомандующего ВС Украины, начальника ГШ ВС Украины, командующих, (командиров, начальников) на подчиненные органы военного управления (структурные подразделения), штабы, воинские части (подразделения), учреждения, направленный на последовательное выполнение требований планирующих документов по подготовке, проведению плановых мероприятий подготовки и достижения определенных способностей.

Основными мероприятиями руководства подготовкой являются:

1. постановка (уточнение) задач командующими (командирами, начальниками) по организации подготовки на учебный год (плановый период);
2. практическая реализация спланированных мероприятий в подчиненных органах военного управления (структурных подразделениях), штабах, воинских частях (подразделениях), учреждениях с их одновременной корректировкой по результатам контроля, а именно:
 - осуществление проверок и выставление оценок за уровень обученности военнослужащих и слаженности подчиненных военных структур, качество подготовки и методику проведения мероприятий подготовки;
 - ведение учета и анализ результатов проведенных мероприятий;
 - корректировка учебного процесса;

3. оказание практической помощи руководителям и обучающимся в совершенствовании методов их работы в ходе подготовки и проведения мероприятий индивидуальной и коллективной подготовки;
4. целенаправленная подготовка командующих (командиров, начальников) в ходе проведения сборов (курсов повышения квалификации, инструкторско-методических (показных) занятий и тому подобное) с целью приобретения ими индивидуальных способностей методики подготовки и проведения мер индивидуальной и коллективной подготовки, организации подготовки в целом;
5. предоставление прав соответствующим должностным лицам по руководству подготовкой, определение их обязанностей и ответственности;
6. постоянное совершенствование учебной материально-технической базы и своевременного внедрения в практику подготовки новейших средств обучения;
7. постоянное обобщение передового (лучшего) опыта подготовки и внедрения его в практику деятельности органов военного управления, воинских частей (штабов, подразделений), учреждений;
8. современная и научно обоснованная разработка уставов, наставлений, инструкций, стандартов и учебно-методических пособий.

Общее руководство подготовкой в ВС Украины осуществляет Главнокомандующий ВС через Генеральный штаб ВС Украины (Главное управление доктрин и подготовки).

Непосредственное руководство подготовкой осуществляют:

- командующие видов ВС, отдельных родов войск (сил), войск оперативных командований (воздушных командований и им равных), руководители
- структурных подразделений Генерального штаба ВС Украины - в подчиненных органах военного управления, структурных подразделениях, воинских частях (штабах, подразделениях), ВВУЗ, учреждениях через органы управления подготовкой (определенных исполнителей);
- командиры воинских частей - в воинских частях через отделы (отделения) боевой подготовки.

6.2. Делегирование полномочий

Основным принципом руководства подготовкой войск (сил) ВС Украины является **делеги́рование полномочий** на органы управления низшего уровня.

Распределение обязанностей и делегирование полномочий способствуют инициативе и ускоряют процесс подготовки войск (сил).

Командиры (начальники) могут направлять или делегировать некоторые полномочия подчиненным командирам, связанные с подготовкой войск (сил), назначать координационные органы и устанавливать их взаимоотношения для создания общих возможностей по подготовке отдельных элементов (объектов).

Доктрина не заменяет полномочия и обязанности командиров (начальников) определять направления, задачи и порядок организации проведения подготовки подчиненных войск (сил). За такие решения ответственность несет командующий (командир, начальник).

6.3. Распределение полномочий

Руководство подготовкой ВС Украины осуществляется согласно такому распределению полномочий:

1. **Главнокомандующий** ВС Украины формирует политику (принципы, основы) подготовки ВС Украины, ежегодно определяет требования к ней и количество и направленность мероприятий подготовки ВС Украины, которые необходимо провести под его руководством или руководством Президента Украины - Верховного Главнокомандующего ВС Украины;
2. **Начальник Генерального штаба** ВС Украины (через Главное управление доктрин и подготовки):
 - осуществляет непосредственное планирование подготовки ВС Украины с участием сил и средств ДССО;
 - организует и проводит мероприятия подготовки стратегического и оперативного уровней;
 - организует отработку военных публикаций по вопросам подготовки и применения ВС Украины;
 - разрабатывает доктрину подготовки сил обороны и осуществляет мониторинг ее внедрения;
 - определяет основы и организует оценивание (сертификацию) воинских частей (подразделений) в силах обороны;

- организуют обобщение и внедрение опыта в силах обороны;
 - обеспечивает распределение финансовых ресурсов на подготовку;
3. **Командование видов, отдельных родов** войск (сил) ВС Украины (через G7, A7, N7):
- организуют и осуществляют планирование подготовки в видах, родах войск (сил) и определяют состав сил и средств, которые будут принимать участие в подготовке;
 - непосредственно проводят оценку (сертификацию) подчиненных военных организационных структур;
 - организуют и проводят мероприятия объединенной подготовки с ДССО;
 - организуют и проводят оперативную подготовку в командовании и органах военного управления оперативного уровня;
 - участвуют в обобщении опыта и внедряют его в подготовку;
4. **Командования подготовки** видов (родов) (управление подготовки):
- участвуют в планировании подготовки видов, родов войск (сил);
 - организуют и проводят боевую подготовку;
 - организуют подготовку персонала;
 - организуют и проводят мероприятия объединенной подготовки тактического уровня;
 - обобщают и внедряют опыт в подготовку;
 - разрабатывают военные публикации по вопросам подготовки и осуществляют мониторинг их внедрения;
5. **Командование Объединенных сил**:
- участвует в формировании требований к подготовке и разрабатывает рекомендации по ее содержательному наполнению, является заказчиком на подготовку офицеров к штабу объединения сил;
 - непосредственно проводит оценку (сертификацию) воинских частей (подразделений), которые передаются им в подчинение;
 - обеспечивает изучение опыта и его доведение до субъектов подготовки.

*Начальник Главного управления
доктрин и подготовки Генерального штаба
Вооруженных Сил Украины*

полковник Алексей ТРАН