

Проект «Народный перевод»

МЕХАНИЗИРОВАННЫЕ ВОЙСКА

ВРЕМЕННЫЙ БОЕВОЙ УСТАВ СУХОПУТНЫХ ВОЙСК
ВООРУЖЁННЫХ СИЛ УКРАИНЫ

Часть 1 (бригада)



Первоначально издано ВСУ (ВКДП 7-00(01).01) в марте 2021 года.

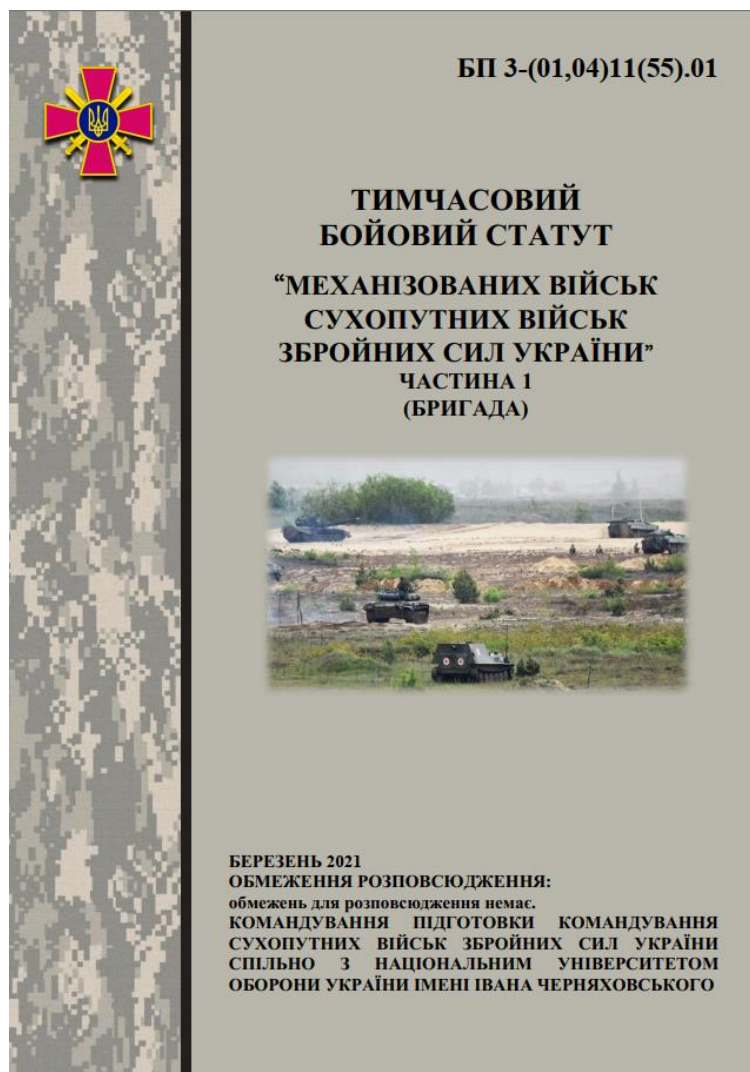
Переведено неофициально на русский язык в апреле 2023 года.

Без ограничений на распространение.

Настоящий временный боевой устав впервые издан командованием подготовки Командования Сухопутных войск Вооружённых Сил Украины совместно с Национальным университетом обороны Украины имени Ивана Черняховского в марте 2021 г. на украинском языке, без ограничений на распространение.

Утверждён приказом командующего Сухопутными войсками Вооружённых Сил Украины от 09 марта 2021 г. № 152.

Оригинальная обложка:



Переведено участниками проекта «Народный перевод».

Данный текст является прямым переводом с украинского языка, составлен в научно-познавательных и справочных целях, не редактировался, не должен использоваться для обучения без осмысления и интерпретации с учётом обстоятельств его происхождения, не отражает позицию переводчиков и иных участников проекта «Народный перевод». Относитесь к написанному критически и в случае сомнений по сути и форме написанного обращайтесь к специалистам в соответствующем вопросе.

народныйперевод.рф

t.me/svo_institute

ОГЛАВЛЕНИЕ

| | |
|--|----|
| ПРЕДИСЛОВИЕ..... | 6 |
| Ссылки на военные публикации..... | 7 |
| Основные термины и определения | 7 |
| Перечень сокращений и условных обозначений | 10 |
| 1. ОСНОВЫ ПРИМЕНЕНИЯ СУХОПУТНЫХ ВОЙСК ВС УКРАИНЫ..... | 11 |
| 1.1. Роль и место общевойсковых частей (подразделений) в современных операциях..... | 11 |
| 1.2. Особенности применения воинских частей (подразделений) механизированных войск в условиях современных вызовов и угроз..... | 12 |
| 1.3. Примерная структура бригад..... | 13 |
| 1.3.1. Отдельная механизированная бригада..... | 13 |
| 1.3.2. Отдельная мотопехотная бригада..... | 14 |
| 1.3.3. Отдельная горно-штурмовая бригада | 15 |
| 2. УГРОЗЫ..... | 16 |
| 2.1. Понимание угроз..... | 16 |
| 2.2. Характеристики угроз | 17 |
| 3. УПРАВЛЕНИЕ..... | 19 |
| 3.1. Основы управления | 19 |
| 3.1.1. Требования к управлению | 19 |
| 3.1.2. Принципы управления воинской частью (подразделением)..... | 23 |
| 3.2. Система управления | 25 |
| 3.2.1. Органы управления..... | 25 |
| 3.2.2. Пункты управления..... | 30 |
| 3.2.3. Средства управления..... | 34 |
| 3.3. Обеспечение работы пунктов управления | 36 |
| 3.3.1. Развёртывание пунктов управления | 36 |
| 3.3.2. Перемещение пунктов управления | 39 |
| 3.3.3. Боевое дежурство на пунктах управления | 40 |
| 3.3.4. Защита, охрана и оборона пунктов управления | 41 |
| 4. ОСНОВЫ ОРГАНИЗАЦИИ ШТАБА..... | 43 |
| 4.1. Назначение и задачи штаба | 43 |
| 4.2. Требования к работе штаба | 48 |
| 4.3. Структура штаба | 49 |
| 4.3.1. Основные принципы создания структуры штаба | 49 |
| 4.3.2. Организационная структура..... | 50 |
| 4.3.3. Типовая (базовая) организационная структура штаба..... | 50 |

| | |
|--|-----|
| 5. ПОДГОТОВКА БОЯ (ДЕЙСТВИЙ) | 60 |
| 5.1. Общие положения | 61 |
| 5.2. Процесс принятия военного решения | 64 |
| 5.2.1. Первый этап – получение задачи | 65 |
| 5.2.2. Второй этап – анализ задачи..... | 68 |
| 5.2.3. Третий этап – разработка вариантов действий..... | 81 |
| 5.2.4. Четвёртый этап – анализ вариантов действий..... | 85 |
| 5.2.5. Пятый этап – сравнение вариантов действий | 88 |
| 5.2.6. Шестой этап – утверждение варианта действий | 89 |
| 5.2.7. Седьмой этап – разработка планирующих и директивных документов | 95 |
| 5.3. Особенности работы по организации боя (действий) в условиях ограниченного времени ... | 97 |
| 6. РАЗВЕДКА И БЕЗОПАСНОСТЬ..... | 98 |
| 6.1. Система разведки | 98 |
| 6.2. Безопасность действий..... | 99 |
| 7. СРЕДА БОЕВЫХ ДЕЙСТВИЙ | 102 |
| 7.1. Понимание среды боевых действий..... | 102 |
| 7.2. Формирование среды боевых действий | 102 |
| 7.3. Информационное влияние в границах среды боевых действий | 103 |
| 8. ОБОРОНА | 104 |
| 8.1. Общие положения | 104 |
| 8.2. Оборона в особых условиях..... | 108 |
| 8.3. Формы обороны..... | 109 |
| 8.4. Ведение обороны | 110 |
| 8.4.1. Оборона района (позиционная оборона)..... | 110 |
| 8.4.2. Мобильная оборона | 113 |
| 8.4.3. Отход | 114 |
| 8.5. Переход от оборонительных к наступательным и стабилизационным действиям | 115 |
| 9. НАСТУПЛЕНИЕ..... | 116 |
| 9.1. Общие положения | 116 |
| 9.2. Наступление в особых условиях | 118 |
| 9.3. Формы наступательного манёвра | 119 |
| 9.4. Ведение наступления | 124 |
| 9.4.1. Сближение с противником | 124 |
| 9.4.2. Атака..... | 125 |
| 9.4.3. Развитие успеха..... | 126 |
| 9.4.4. Преследование противника..... | 127 |
| 9.5. Переход от наступательных к оборонительным и стабилизационным действиям | 128 |

| | |
|---|-----|
| 10. СТАБИЛИЗАЦИОННЫЕ ДЕЙСТВИЯ | 129 |
| 10.1. Общие положения | 129 |
| 10.2. Фазы стабилизационных действий | 130 |
| 10.3. Источники нестабильности | 130 |
| 10.4. Ведение стабилизационных действий..... | 131 |
| 10.4.1. Обеспечение безопасности гражданского населения | 131 |
| 10.4.2. Гуманитарная помощь..... | 131 |
| 10.4.3. Обеспечение функционирования органов местного самоуправления | 132 |
| 10.4.4. Обеспечение функционирования инфраструктуры..... | 132 |
| 10.5. Переход от стабилизационных к оборонительным и наступательным действиям | 132 |
| 11. ОБЕСПЕЧЕНИЕ ВОЙСК | 133 |
| 11.1. Основы обеспечения | 133 |
| 11.2. Принципы обеспечения | 134 |
| 11.3. Обеспечение бригады | 134 |
| 11.4. Обеспечение действий..... | 135 |
| 11.5. Эшелонирование сил и средств обеспечения..... | 135 |
| 11.6. Зона поддержки бригады | 136 |

ПРЕДИСЛОВИЕ

Ситуация вокруг Украины формируется под влиянием изменений в региональной среде безопасности и ~~агрессивных действий Российской Федерации~~.

Продолжается политическая и экономическая дестабилизация Украины, которая вредит усилиям Украины по интеграции в ЕС и укреплению партнёрских связей с НАТО.

Дальнейшее наращивание Российской Федерацией военного присутствия в непосредственной близости к государственной границе Украины, милитаризация временно оккупированной территории путём формирования новых воинских частей, соединений, группировок, системные поставки боевикам военной техники и средств материально-технического обеспечения указывают на то, что угроза возобновления активных боевых действий сохраняется. На своих восточных границах Российская Федерация наращивает боевой потенциал сухопутных войск, прежде всего за счёт восстановления общевойсковых (танковых) объединений, соединений и воинских частей и модернизации ВВТ.

Указанные факторы обуславливают необходимость создания современной системы адекватного ответа угрозам национальной безопасности Украины, где удельный вес принадлежит Сухопутным войскам Вооружённых Сил Украины (далее – Сухопутные войска), которые должны быть способными выполнять задачи в различных условиях обстановки, поддерживать и развивать оперативные (боевые) возможности, обеспечивать готовность войск к эффективному их применению в составе сил обороны, обеспечивать их развитие и повышение оперативной совместимости с вооружёнными силами стран-членов Альянса в условиях существующих проблем современности.

Сухопутные войска являются главным носителем боевых возможностей Вооружённых Сил независимого Украинского государства. По своему назначению они играют решающую роль в выполнении Вооружёнными Силами Украины своих функциональных задач в любых условиях в соответствии с возможными угрозами как в мирное, так и в военное время.

Настоящая публикация является проектом основного боевого руководящего документа подготовки и ведения боевых действий механизированными (мотопехотными, горно-штурмовыми) бригадами Сухопутных войск, которая содержит общие положения о назначении, структуре, системе управления, составе, задачах и распределении полномочий структурных подразделений штабов в S-структуре, подготовке и применении воинских частей в основных видах боя, а также основные вопросы обеспечения.

Боевой устав основывается на опыте применения Сухопутных войск, полученном в ходе проведения операции объединённых сил, мировом опыте ведения военных действий, а также учитывает опыт участия Сухопутных войск в мероприятиях международного военного сотрудничества.

Боевой устав разработан на основе Полевого устава армии США FM 3.96.

Данная публикация не отменяет действие «Боевого устава механизированных и танковых войск Сухопутных войск Вооружённых Сил Украины, часть I (бригада)», введённого в действие приказом командующего Сухопутными войсками Вооружённых Сил Украины от 25.12.2016 № 8с, и используется при проведении мероприятий подготовки воинских частей в ходе восстановления боеспособности на период апробации (в течение 2021-2022 гг.).

Все вопросы, касающиеся данной боевой публикации, направлять в штаб командования Сухопутных войск Вооружённых Сил Украины по адресу: ***

Ссылки на военные публикации

| Отметка военной публикации | Полное наименование военной публикации |
|----------------------------|---|
| ВКП 5-00(11)03.01 | Доктрина «Сухопутные войска Вооружённых Сил Украины», утверждена Главнокомандующим Вооружёнными Силами Украины 02.11.2020 |
| ВД 7-05(03).01 | Доктрина развития военных публикаций в Вооружённых Силах Украины, утверждена начальником Генерального штаба Вооружённых Сил Украины 03.06.2020 |
| | Директива Генерального штаба Вооружённых сил Украины от 13.03.2020 №Д-6 «Об организации разработки доктринальных документов» |
| ВКДП 1-00(03).01 | Приказ Генерального штаба Вооружённых Сил Украины от 26.12.2018 № 460 «Об утверждении Временного порядка оформления военных публикаций в Вооружённых Силах Украины» |

Основные термины и определения

Формами военных действий группировок войск, воинских частей и подразделений в военном конфликте являются операции, боевые действия, бои и удары.

Операция – совокупность согласованных и взаимосвязанных по цели, задачам, месту и времени боёв, ударов, манёвра, а также боевых, специальных, стабилизационных действий войск (сил), проводимых по единому замыслу и плану для выполнения определённых задач в операционной зоне (районе, полосе) в установленный период под единым руководством.

Боевые действия – организованные действия воинских частей и подразделений при выполнении боевых задач; форма действий воинских частей (подразделений) для решения тактических (оперативных) задач в рамках операции группировки войск (сил) или самостоятельно, а также между операциями (боями).

Бой – согласованные по цели, задачам, месту и времени удары, огонь и манёвр воинских частей (тактических групп, подразделений, подводных лодок, надводных кораблей, самолётов, вертолётов) с целью уничтожения (разгрома) противника, отражения его ударов и выполнения других задач в ограниченном районе (зоне, полосе) в течение короткого времени. Бой может быть общевойсковым, огневым, воздушным, противовоздушным, морским.

Удар – составная часть операции, боевых действий, боя, а также особая форма оперативного (боевого) применения воинских частей видов ВС, родов войск (сил), заключающаяся в одновременном поражении группировок войск, наземных, воздушных, морских объектов противника мощным действием на них оружием или войсками.

Удары могут быть:

- в зависимости от применяемых средств – огневые (ракетные, ракетно-артиллерийские, авиационные) и удары войсками (силами);
- по количеству участвующих средств и объектов, которые поражаются – сосредоточенные, групповые и одиночные.

Огонь – поражение противника стрельбой из различных видов оружия для уничтожения, подавления, истощения и разрушения. Огонь различают по тактическим задачам, видам оружия, способам ведения, напряжённости, способам стрельбы и видам огня.

Манёвр – организованное передвижение воинских частей (подразделений) в ходе боя с целью занятия выгодного положения по отношению к противнику и создания необходимой группировки сил и средств, а также перенос или перенацеливание (массирование, распределение) ударов и огня для наиболее эффективного поражения важнейших группировок и объектов противника.

Видами манёвра являются: охват, обход, отход и манёвр ударами и огнём.

Охват – манёвр, выполняемый воинскими частями, подразделениями с целью выхода во фланг противнику и огневого взаимодействия с воинскими формированиями, действующими с фронта.

Обход – более глубокий манёвр, осуществляемый воинскими частями, подразделениями с целью выхода в тыл противнику и его поражения во взаимодействии с воинскими формированиями, действующими с фронта.

Отход – манёвр, применяемый для вывода своих подразделений из-под ударов сил превосходящего противника, выигрыша времени и занятия более выгодного рубежа (района, полосы). Отход производится только с разрешения или по приказу старшего начальника.

Манёвр ударами и огнём заключается в одновременном или последовательном их массировании (сосредоточении) на важнейших объектах противника или в распределении (рассредоточении) для поражения нескольких объектов, а также в перенацеливании их на новые объекты.

Специальные действия – форма действий воинских частей (подразделений), которые ведутся с целью выполнения специальных задач в определённых зонах (районах) с применением специфических (специальных) способов (средств).

Стабилизационные действия – форма действий воинских частей (подразделений), которые ведутся с целью установления контроля над кризисными районами, поддержание в них безопасности и стабильности и создания условий, исключающих эскалацию (восстановление) военного конфликта, во взаимодействии с другими составляющими сил обороны, органами государственной власти и местного самоуправления.

Будущая среда безопасности – объективное состояние среды в будущем, порождённое социальным взаимодействием, развитием технологий, глобальными политическими и экономическими процессами, а также процессами, обусловленными природными и экологическими факторами, которые будут влиять и могут составить в будущем опасность национальным интересам и фундаментальным ценностям государства, нейтрализация которых требует привлечения (применения) сил обороны.

Ситуация по сценарию – один из вариантов вероятного возникновения и развития кризисной ситуации, требующей применения (привлечения) сил и средств сектора безопасности и обороны.

Типовые задачи Вооружённых Сил Украины – структурированный перечень перспективных задач (стратегических, оперативных и тактических), которые могут выполнять органы военного управления, соединения, воинские части Вооружённых Сил Украины в долгосрочной перспективе согласно вероятным сценариям возникновения и развития ситуаций военного характера.

Перечень сокращений и условных обозначений

| Сокращения и условные обозначения | Полное словосочетание и сокращающиеся понятия |
|-----------------------------------|--|
| АУВ | Автоматизированное управление войсками |
| БпАК | Беспилотный авиационный комплекс |
| ВВТ | Вооружение и военная техника |
| ВзПУ | Воздушный пункт управления |
| ВПУ | Вспомогательный пункт управления |
| ВТС | Высокоточные средства |
| ДНР/ЛНР | Донецкая/Луганская народная республика |
| ДРС | Диверсионные разведывательные силы |
| КНП | Командно-наблюдательный пункт |
| МГП | Международное гуманитарное право |
| МорПУ | Морской пункт управления |
| МТС | Материально-технические средства |
| НАТО | Североатлантический альянс |
| НВФ | Незаконные вооружённые формирования |
| НГУ | Направление главного удара |
| НП | Наблюдательный пост |
| ОКП | Основной командный пункт |
| ОПП | Огневое поражение противника |
| ПВО | Противовоздушная оборона |
| ПВЭСИИФВ | Политические, военные, экономические, социальные, информационные факторы, инфраструктуры, физической среды и времени |
| ПЗРК | Переносной зенитный ракетный комплекс |
| ППВР | Процесс принятия военного решения |
| ППД | Пункт постоянной дислокации |
| ППУ | Передовой пункт управления |
| ПУ | Пункт управления |
| ПЭВМ | Персональная электронно-вычислительная машина |
| РФ | Российская Федерация |
| РХБЗ | Радиологическая, химическая, биологическая защита |
| РЭБ | Радиоэлектронная борьба |
| РЭР | Радиоэлектронная разведка |
| СВ | Сухопутные войска |
| СОГ | Силы обороны государства |
| СУВ | Система управления войсками |
| ТКП | Тыловой командный пункт |

1. ОСНОВЫ ПРИМЕНЕНИЯ СУХОПУТНЫХ ВОЙСК ВС УКРАИНЫ

1.1. Роль и место общевойсковых частей (подразделений) в современных операциях

Безопасная среда вокруг Украины и в дальнейшем будет формироваться под влиянием гибридных действий Российской Федерации против Украины.

Прогнозируется, что в долгосрочной перспективе главной угрозой для Украины будут оставаться попытки Российской Федерации установить контроль над нашим государством, не исключено и силовым путём.

В перспективе не исключается объединение военных потенциалов Российской Федерации и Республики Беларусь, что расширит спектр военных угроз для Украины. По имеющимся оценкам возможно предположить, что в ближайшей перспективе военный потенциал Российской Федерации на восточноевропейском театре военных действий будет достаточен для проведения полномасштабной наступательной стратегической операции не только на территории Украины, но и против отдельных стран-членов Альянса.

Указанные факторы обуславливают необходимость создания современной системы противодействия угрозам национальной безопасности Украины, где удельный вес будет принадлежать Сухопутным войскам.

Применение общевойсковых частей (подразделений) Сухопутных войск проводится в соответствии с Временной доктриной применения сил обороны государства.

1.1.1. Основными условиями, в которых будет организовано применение общевойсковых частей (подразделений) Сухопутных войск, являются:

- наличие значительного военного потенциала у вероятного противника и возможность его оперативного наращивания в непосредственной близости к государственной границе и на временно оккупированных территориях Украины;
- присутствие вблизи границ Украины военного контингента другого государства (группы государств), который может быть использован для дестабилизации ситуации в Украине;
- деятельность на территории Украины незаконных вооружённых формирований, направленная на дестабилизацию внутренней социально-политической ситуации в государстве, нарушение функционирования центральных и местных органов исполнительной власти, органов местного самоуправления, важных объектов и инфраструктуры.

1.1.2. В этих условиях, в соответствии с полномочиями, применение общевойсковых частей (подразделений) Сухопутных войск возможно в составе группировок войск (видовых, межвидовых, межведомственных) сил обороны государства по каждому из вероятных сценариев возникновения и развития на средне– и долгосрочную перспективу ситуаций военного характера:

а) Сценарий 1. Вооружённая агрессия против Украины со стороны других государств или коалиций государств – полномасштабное применение военной силы против Украины путём проведения военных операций с решительными целями, которые могут сопровождаться информационными кампаниями, кибернетическими, специальными операциями против Украины, а также блокадами её регионов.

б) Сценарий 2. Спровоцирован и поддержан извне конфликт внутри государства, что может сопровождаться массированным применением средств вооружённого насилия, не предусмотренных законом вооружённых формирований (частных военных компаний), межнациональной, межконфессиональной или социально-политической нестабильностью внутри государства, инспирированной извне.

в) Сценарий 3. Втягивание Украины в международный вооружённый конфликт, в том числе между ядерными державами, применение средств вооружённого насилия по территории Украины в результате военного конфликта между третьими государствами.

г) Сценарий 4. Вооружённый конфликт в приграничном районе Украины.

д) Сценарий 5. Террористические акты.

е) Сценарий 6. Обострение обстановки, вооружённые и иные провокации на государственной границе, а также неконтролируемый массовый переход государственной границы с территории сопредельных государств, которые могут перерасти в угрозы военной безопасности Украины.

ж) Сценарий 7. Природная или техногенная катастрофа на территории Украины.

1.2. Особенности применения воинских частей (подразделений) механизированных войск в условиях современных вызовов и угроз

Механизированные воинские части (подразделения), выполняя задачи по стабилизации ситуации, недопущению вооружённых столкновений, диверсий и террористических актов, во время операций могут:

- пресекать возможные провокации на государственной границе и в приграничных районах;

- противодействовать диверсионно-разведывательным силам противника, незаконным вооружённым формированиям, террористическим группам, которые пытаются действовать через государственную границу или линию разграничения;
- усиливать охрану важных объектов и коммуникаций;
- уничтожать остатки диверсионно-разведывательных сил, незаконных вооружённых формирований, террористических групп;
- ликвидировать последствия применения оружия и техники.

Характерными формами действий механизированных подразделений во время ведения боевых действий являются: боевые, рейдовые, обходные, изоляционные, охранные, сторожевые, засадные, патрульные, поисково-ударные, штурмовые, разведывательно-поисковые, демонстрационные, действия дежурных сил противовоздушной обороны и другие.

1.3. Примерная структура бригад

1.3.1. Отдельная механизированная бригада

(код носителя способностей – 2Е-1.8.1 согласно Перечню способностей МО Украины).

Отдельная механизированная бригада (рис. 1) предназначена для ведения наземных боевых действий путём уничтожения противника с использованием штатного вооружения совместно с подразделениями поддержки (1Е-1.3.1 – здесь и далее – код способностей) и нанесения огневого поражения противнику, минимизируя сопутствующий ущерб и жертвы среди гражданского населения, на расстоянии до 20 км (1Е-2.2.4).

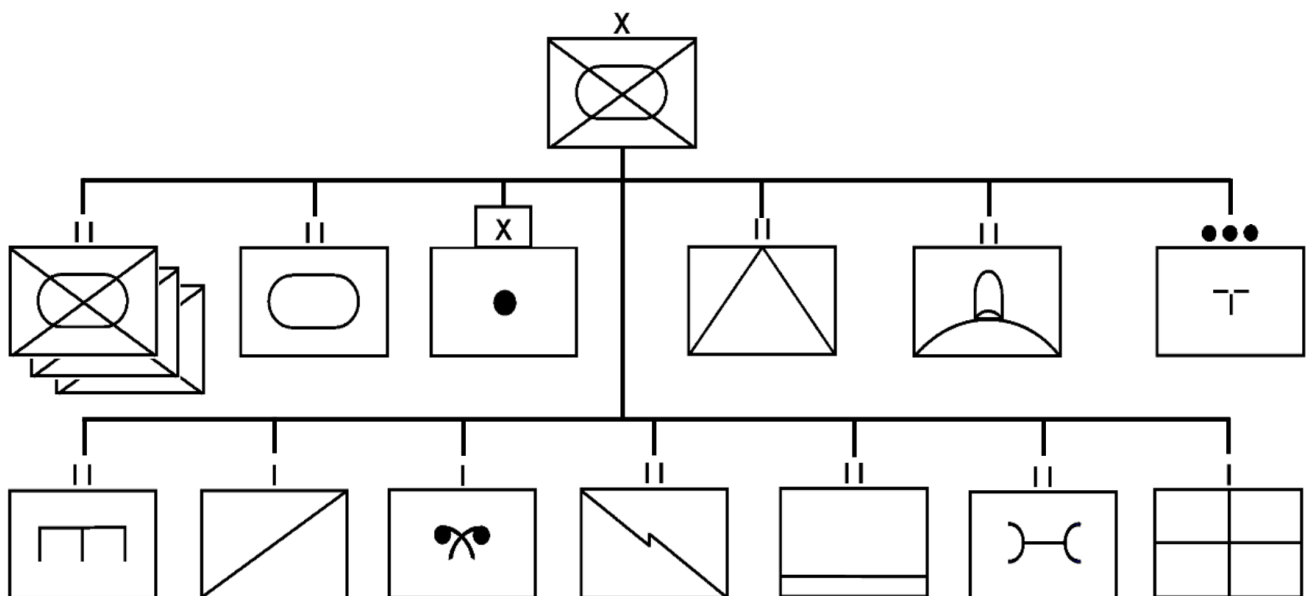


Рис. 1. – Примерная структура отдельной механизированной бригады.

Отдельная механизированная бригада включает следующие боевые подразделения:

- три однотипных механизированных батальона, роты которых оснащены однородной бронетанковой техникой;
- танковый батальон;
- бригадную артиллерийскую группу, три дивизиона которой имеют разное артиллерийское вооружение;
- противотанковый дивизион;
- зенитный ракетно-артиллерийский дивизион;
- взвод снайперов.

Бригада способна вести боевые действия в составе группировки войск или самостоятельно (на отдельном направлении)

1.3.2. Отдельная мотопехотная бригада

(код носителя способностей – 2E-1.8.2 согласно Перечню способностей МО Украины).

Отдельная мотопехотная бригада (рис. 2) предназначена для ведения наземных боевых действий в составе группировки войск или самостоятельно путём уничтожения противника с использованием штатного вооружения совместно с подразделениями поддержки (1E-1.3.1) и нанесения огневого поражения противнику, минимизируя сопутствующий ущерб и жертвы среди гражданского населения, на расстоянии до 20 км (1E-2.2.4).

Отдельная мотопехотная бригада имеет меньший боевой потенциал, что обуславливает её применение, как правило, не на главном направлении действий группировки войск.

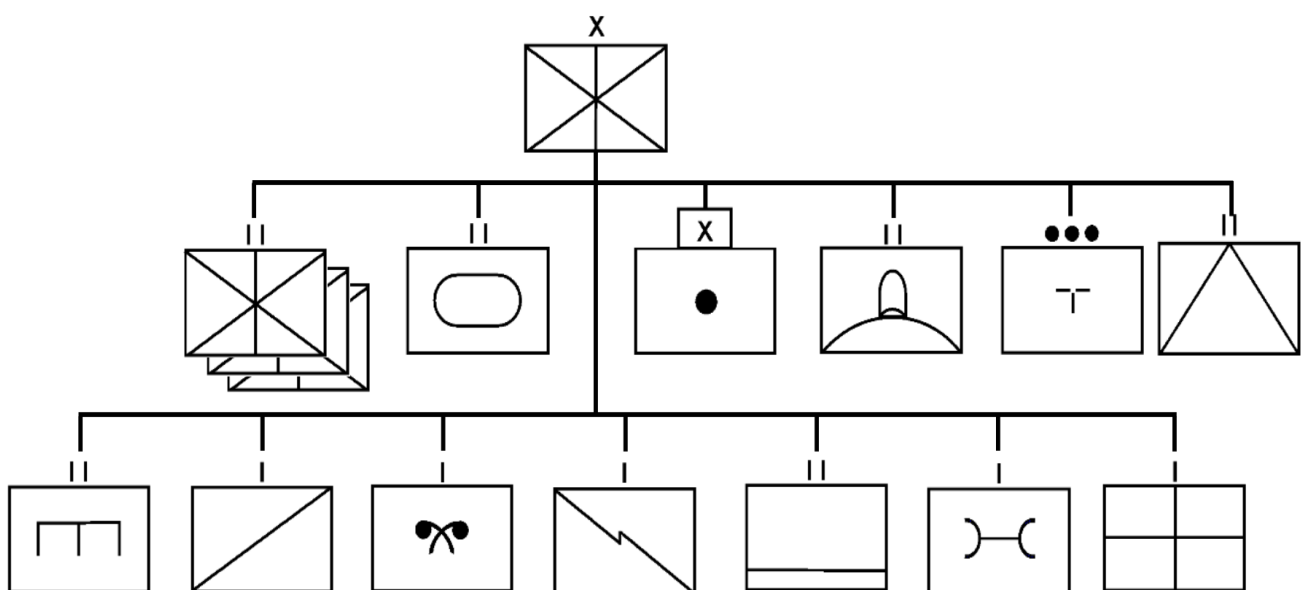


Рис. 2. – Примерная структура отдельной мотопехотной бригады.

Отдельная мотопехотная бригада включает следующие боевые подразделения:

- три однотипных мотопехотных батальона, роты которых оснащены разнородной бронетанковой техникой;
- танковый батальон;
- бригадную артиллерийскую группу, четыре дивизиона которой имеют разное артиллерийское вооружение;
- зенитный ракетно-артиллерийский дивизион;
- взвод снайперов.

1.3.3. Отдельная горно-штурмовая бригада

(код носителя способностей – 2E-1.8.3 согласно Перечню способностей МО Украины).

Отдельная горно-штурмовая бригада (рис. 3) предназначена для ведения наземных боевых действий в составе группировки войск или самостоятельно путём уничтожения противника с использованием штатного вооружения совместно с подразделениями поддержки (1E-1.3.1) и нанесения огневого поражения противнику, минимизируя сопутствующий ущерб и жертвы среди гражданского населения, на расстоянии до 20 км (1E-2.2.4).

Отдельная горно-штурмовая бригада применяется в составе группировки войск на равнинной местности. При этом возможности подразделений позволяют бригаде действовать самостоятельно как в горной, так и в лесистой местности.

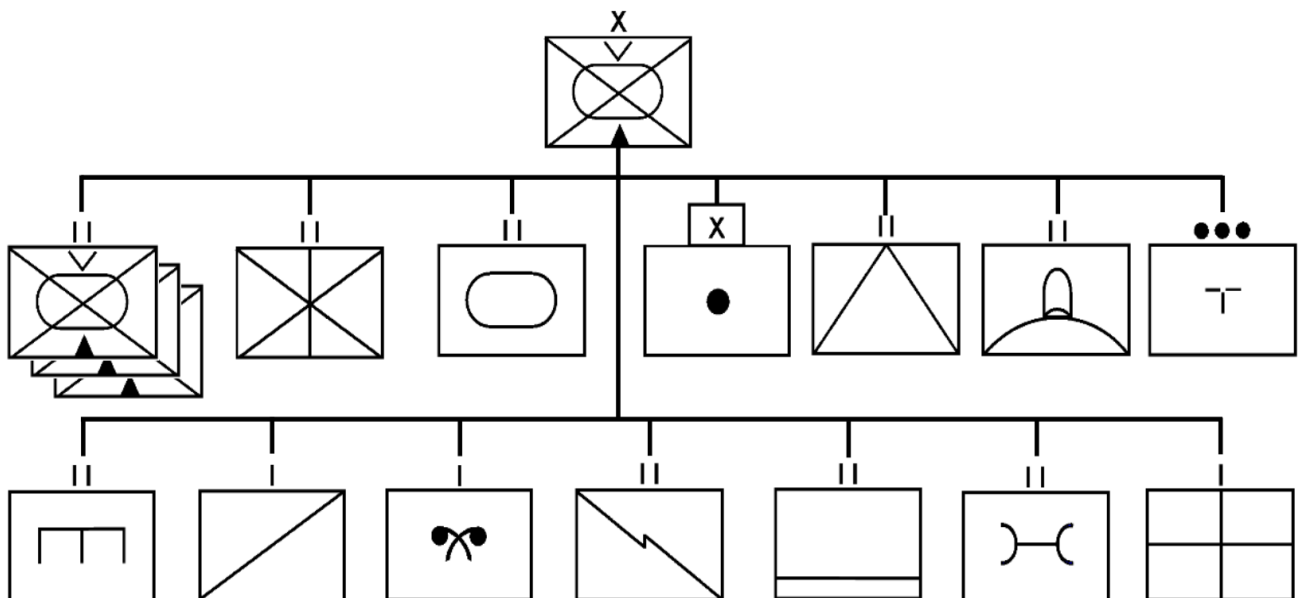


Рис. 3. – Примерная структура отдельной горно-штурмовой бригады.

Отдельная горно-штурмовая бригада включает следующие боевые подразделения:

- три однотипных горно-штурмовых батальона, роты которых оснащены однородной бронетанковой техникой;
- мотопехотный батальон;
- танковый батальон;
- бригадную артиллерийскую группу, три дивизиона которой имеют разное артиллерийское вооружение;
- противотанковый дивизион;
- зенитный ракетно-артиллерийский дивизион;
- взвод снайперов.

Бригада способна вести боевые действия самостоятельно в горно-лесистой местности (оборонительные – в полосе до 30 км по фронту, наступательные – в полосе 10–20 км). В ходе действий в составе группировок войск на равнинной местности пространственные показатели действий бригады могут совпадать с аналогичными показателями для отдельной механизированной бригады.

2. УГРОЗЫ

Угрозы представляют собой основную составную часть общей боевой среды. В качестве угроз следует рассматривать любую комбинацию субъектов, образований или сил, которые способны и намерены нанести вред национальным интересам Украины (в том числе частям и подразделениям Вооружённых Сил Украины).

Угрозы могут включать лиц, группы лиц (организованные или неорганизованные), воинские формирования, агрессивно настроенные государства или коалиции государств.

2.1. Понимание угроз

2.1.1. Субъекты в операциях группировок войск могут классифицироваться как угрозы, противник, нейтральные силы или дружеские силы.

Угрозы, которые способны и готовы нанести вред бригаде, рассматриваются как противник.

Противник – это сторона, которая признана потенциально враждебной и против которой может быть предусмотрено применение силы или разрешено применение силы.

Нейтральные силы – это сторона, не определённая ни как поддерживающая, ни как противоположная дружеским или враждебным силам.

Боевые действия часто оказываются особенно сложными, поскольку угрозы, противник, нейтральные или дружеские силы «смешиваются» таким образом, что их сложно различать.

2.1.2. Командиры всех уровней должны быть готовы противостоять симметричным, асимметричным и гибридным угрозам.

При этом **гибридные угрозы** – разнообразное и динамичное сочетание регулярных войск, нерегулярных сил, террористических сил и преступных элементов, объединённых для достижения определённых целей.

2.1.3. Бригада ведёт бой с противником. Часто бой ведётся в сложных условиях местности (населённые пункты, лесистая местность, горнолесная местность и т.п.) и в непосредственной близости от гражданского населения, что затрудняет идентификацию угроз.

2.1.4. Динамика изменения боевой среды, формируемой под влиянием политических, военных, экономических, социальных, информационных факторов, инфраструктуры, физической среды и времени (далее – ПВЕСИИСЧ), создаёт дополнительные сложности для бригады.

Командир и штаб должны понимать сложные отношения между субъектами, вырабатывающими управленческие решения и реализующими боевые способности подразделений, и боевой средой. Такое понимание имеет решающее значение для захвата и удержания инициативы в бою.

2.1.5. Бригада должна быть готова побеждать противника, объединяющего традиционную и нетрадиционную тактику для ослабления (нейтрализации) сильных сторон подразделений бригады (инициатива, манёвренность, точность огня) и использования в своих интересах слабых сторон (сложность идентификации «гибридного» противника среди гражданского населения).

2.1.6. При ведении боевых действий командир бригады и штаб должны учитывать угрозы именно в контексте конкретной боевой среды (в контексте местных условий).

2.1.7. Понимание угроз со стороны противника, а также политические, экономические, идеологические цели противника являются очень важным элементом, учёт которого позволит захватить и удержать инициативу.

2.2. Характеристики угроз

2.2.1. Сегодня и в ближайшем будущем обстановка будет вынуждать бригаду противостоять регулярным и нерегулярным воинским формированиям, террористическим группировкам и криминальным элементам.

2.2.2. Регулярные войска являются частью государства, использующего военные возможности и вооружённые силы в военных конфликтах. Как правило, регулярные войска проводят операции по нанесению поражения войскам противника, уничтожению его военного потенциала, а также захвату и удержанию территории.

2.2.3. Обычно регулярные войска обладают технологически совершенными системами вооружения, которые включаются в различные воинские формирования. Вооружение и военная техника противника, с которыми бригада может вести бой, включает танки, боевые бронированные машины, противотанковые комплексы, огневые средства ракетных войск и артиллерии, средства ПВО, самолёты, вертолёт и БПЛА, технику специальных войск.

Регулярные вооружённые силы способны вести длительные боевые действия. Примерами регулярных войск являются вооружённые силы РФ.

2.2.4. Нерегулярными силами могут быть вооружённые лица или группы лиц, не входящих в состав регулярных войск или других внутренних сил безопасности. Нерегулярные войска используют нетрадиционные, асимметричные методы борьбы. Нетрадиционные методы могут включать в себя террористические акты, повстанческое и партизанское движение. Обычно в ходе длительного конфликта более слабый противник с целью истощения, использует нетрадиционные методы ведения борьбы. Нерегулярные войска могут включать в себя террористические, партизанские и преступные организации и сети.

2.2.5. Нерегулярные силы обычно оперируют небольшими, территориально разнесёнными группами или командами с децентрализованным управлением.

Боевые возможности нерегулярных сил ограничиваются применением стрелкового оружия, противотанковых средств, ПЗРК, миномётов, контрбеспилотных авиационных систем и самодельных взрывных устройств. Однако некоторые нерегулярные силы располагают и тяжёлым вооружением, предоставляемым заинтересованными государствами. Например, нерегулярные силы так называемых ДНР и ЛНР в 2014 году.

2.2.6. Гибридные угрозы представляют собой разнообразное и динамичное сочетание регулярных и нерегулярных угроз, террористических сил и преступных элементов, объединённых для достижения общей цели. Гибридные угрозы могут включать в себя государственные субъекты, использующие затяжные формы ведения войны, возможно посредством использования силы принуждения и запугивания, или негосударственные субъекты, использующие возможности, традиционно связанные с государствами. Исходя из этого, бригада должна быть готова к противодействию разнообразным силам (регулярным, нерегулярным и гибридным) в процессе ведения боевых действий.

2.2.7. Бригада должна быть способна вести активные действия с одновременным пребыванием в контакте с противником и в непосредственной близости к местному населению. Командир и штаб должны понимать тактические, человеческие и политические движущие силы, имеющие отношение к современным и будущим вооружённым конфликтам, поскольку этого требует понимание боевой среды. Идентификация угроз является чрезвычайно сложной задачей и требует сбора (обработки) и анализа информации на протяжении всех фаз боевых действий.

3. УПРАВЛЕНИЕ

В данном разделе приводятся основы управленческой деятельности, раскрываются требования и принципы управления воинской частью (подразделением) в боевой обстановке при подготовке боя (действий) и в ходе его ведения. Дается определение системы управления, описывается её структура, раскрывается назначение и основы функционирования компонентов системы управления.

В разделе показано место штаба в системе управления войсками в боевой обстановке как основного органа управления, раскрыта роль штаба в подготовке войск и органов управления к выполнению поставленных задач.

3.1. Основы управления

Управление воинской частью (подразделением) – процесс целенаправленного воздействия командиров и их штабов на подразделения, осуществляемого для поддержания готовности подразделений к выполнению задач по назначению, их подготовке и успешному выполнению ими задач в ходе ведения боевых действий.

Цель управления воинской частью (подразделением) заключается в поддержании определённого уровня боевой готовности подразделений, их всесторонней подготовки к применению и эффективной реализации боевых возможностей подразделений в ходе ведения боевых действий в определённые сроки.

3.1.1. Требования к управлению

К управлению воинской частью (подразделением), как процессу, предъявляются требования, выполнение которых является необходимым условием достижения его цели.

Основными из них являются:

- постоянная готовность к выполнению задач по управлению войсками;
- устойчивость;
- непрерывность;
- оперативность;

- скрытость;
- качество.

Постоянная готовность к выполнению задач по управлению войсками предполагает, что при любых условиях обстановки органы управления всех звеньев и другие составляющие системы управления (пункты управления, средства управления) должны быть готовы к оперативной работе. Для этого система управления создаётся заблаговременно, а её структура не должна перестраиваться в случае усложнения или резкого изменения обстановки.

Постоянная готовность системы управления достигается:

- твёрдыми знаниями командиров (начальников штабов) всех звеньев управления, других должностных лиц порядка выполнения боевых задач, мероприятий приведения в боевую готовность подчинённой воинской части (подразделения) и своих функциональных обязанностей;
- укомплектованностью штабов личным составом и обеспечением их средствами управления;
- обученностью личного состава, слаженностью структурных подразделений органа управления;
- поддержанием постоянной боевой готовности подразделений охраны и обеспечения;
- поддержанием пунктов управления и средств управления в готовности к функционированию, обеспечением их бесперебойной работы;
- качественной организацией дежурной службы в пунктах управления;
- поддержанием устойчивой связи с подчинёнными подразделениями, вышестоящими и взаимодействующими штабами.

Устойчивость управления – способность в поддержании способности командиров и штабов выполнять задачи управления в условиях резких изменений обстановки и воздействия противника огневыми и радиоэлектронными средствами, действиями на объекты системы управления диверсионно-разведывательных групп или тактических десантов.

Непрерывность управления – способность в поддержании способности командира и штаба оказывать постоянное воздействие на подразделения в ходе подготовки и ведения боя (действий), а также получать от них информацию (доклады, донесения, сведения) о складывающейся обстановке.

Требования устойчивости и непрерывности управления между собой тесно взаимосвязаны. Они достигаются:

- постоянным знанием командирами (начальниками штабов) всех звеньев управления текущей обстановки на поле боя и прогнозированием её возможных изменений;
- правильным уяснением задачи, поставленной старшим командиром (начальником);
- своевременным выбором командиром варианта действий, чёткой постановкой задач подчинённым;
- созданием системы ПУ, их рассредоточением, оснащением техническими средствами управления и жизнеобеспечения, маскировкой, размещением в фортификационных сооружениях и инженерным оборудованием районов расположения;
- поддержанием ПУ в постоянной готовности к работе и своевременным изменением их расположения в ходе боя (действий);
- надлежащей укомплектованностью органов управления высококвалифицированными должностными лицами;
- чёткой организацией работы оперативного состава и дежурной службы в ПУ;
- скрытостью объектов системы управления от разведки противника и защитой от воздействия различных видов оружия (обеспечение высокой живучести органов управления);
- достижением электромагнитной совместимости радиоэлектронных средств управления и их защитой от средств радиоэлектронной борьбы противника;
- комплексным применением и обеспечением надежной работы средств связи и автоматизации управления;
- организацией резервных каналов связи;
- своевременным наращиванием системы связи и информационных систем;
- надежной охраной и обороной объектов системы управления;
- быстрой передачей, при необходимости, управления с одного пункта на другой и восстановлением нарушенного управления в сжатые сроки в любых условиях обстановки.

Оперативность управления – способность командиров (штабов) выполнять управленческие задачи в сжатые сроки, обеспечивающие упреждение противника в действиях, быстрое реагирование на изменения обстановки и своевременное воздействие на подразделения в интересах успешного выполнения поставленных задач и достижения целей боя (действий).

Оперативность управления достигается:

- высоким уровнем подготовки командиров (начальников штабов) и должностных лиц органов управления, их организаторскими способностями;

- постоянным знанием обстановки, прогнозированием её развития и быстрым реагированием на изменения;
- своевременным уточнением планов и задач подразделениям;
- применением оптимального алгоритма работы органа управления;
- эффективным применением средств автоматизации управления.

Скрытость управления – способность в сокрытии от противника (сохранении в тайне) созданной системы управления, порядка её функционирования, основных мероприятий по подготовке боя (действий) и осуществлению управления подразделениями в ходе его ведения.

Скрытость управления достигается:

- высокой бдительностью всего личного состава;
- обеспечением надёжной сохранности документов;
- ограничением круга должностных лиц, допущенных к разработке боевых документов и использованию средств передачи информации;
- постановкой задач подчинённым в ходе личного общения;
- скрытым размещением и перемещением ПУ;
- тщательной маскировкой ПУ и элементов системы связи;
- противодействием техническим средствам разведки противника;
- соблюдением установленного порядка и режима работы радио и проводных средств связи и мер по радиомаскировке;
- использованием аппаратуры засекречивания каналов связи;
- ограничением использования для управления открытых каналов связи;
- кодированием и шифрованием документов, передаваемых по открытым каналам связи;
- проведением технических и организационных мероприятий по защите информации в средствах автоматизированной системы управления;
- своевременным выявлением возможных каналов утечки информации и их закрытие;
- принятием мер дезинформации противника.

Качество управления – способность командиров и штабов обеспечить эффективную реализацию боевых возможностей подразделений для успешного выполнения ими поставленных задач и достижения цели боя (действий) с наименьшими потерями и в определённые сроки.

Качество управления достигается:

- обоснованностью избранных вариантов действий и выработанных замыслов, их соответствием целям предстоящего боя (действий);
- точностью и тщательностью проведённых оперативных расчётов;
- соответствием результатов моделирования вариантов действий условиям обстановки;
- рациональностью разработанных планов и соответствием определённых задач подразделениям их возможностям;
- постоянной готовностью системы управления к выполнению задач по управлению подразделениями;
- стойкостью, непрерывностью, оперативностью и скрытностью управления.

Выполнение командирами и штабами требований к управлению подчинёнными подразделениями является необходимым условием для поддержания необходимого уровня их боевой готовности, всестороннего обеспечения подготовки и эффективности реализации боевых возможностей (потенциала) при выполнении поставленной задачи.

3.1.2. Принципы управления воинской частью (подразделением)

Основными принципами управления воинской частью (подразделением) являются:

- единоначалие;
- централизация управления с обязательным предоставлением инициативы подчинённым;
- твёрдость и настойчивость;
- гибкость;
- применение средств автоматизации управления;
- личная ответственность командира.

Единоначалие — это когда командир наделяется всей полнотой распорядительной власти в отношении к подчинённым и несёт ответственность за все стороны жизнедеятельности воинской части (подразделения). Командир руководит подчинёнными исходя из прав, определённых законами государства, положениями военных уставов, директивами и приказами старших командиров (начальников).

Централизация управления с предоставлением инициативы подчинённым реализуется через методы управления. При централизованном методе управления цель боя (действий), способы и пути её достижения в полном объёме определяются лично командиром. При децентрализованном методе управления цель боя

(действий) определяет командир, а способы и пути её достижения – командиры подчинённых подразделений.

Сложные условия ведения современного боя (действий), резкие изменения обстановки, а также высокий динамизм её развития требуют быстрого, подчас мгновенного оказания воздействия на ход боя (действий) путём принятия подчинёнными самостоятельных решений. Поэтому им должна быть предоставлена возможность проявления инициативы и творчества при определении способа и порядка действий при выполнении поставленных задач. В современных условиях боевого применения должны разумно совмещаться централизация и децентрализация управления воинской частью (подразделением).

Твёрдость и настойчивость – способность командиров всех уровней без колебаний своевременно принимать ответственное решение по выбору варианта дальнейших действий подчинённых подразделений, настойчиво внедрять его в жизнь и реализовывать на практике, удерживать инициативу и руководство подчинёнными, добиваться выполнения поставленной задачи при любых условиях обстановки.

В связи с тем, что обстановка в ходе ведения боя (действий) характеризуется частыми и резкими изменениями, командиру не следует допускать упрямого соблюдения решения, которое принято им ранее и уже не соответствует сложившейся обстановке и противоречит здравому смыслу. В таких условиях командиру необходимо вносить коррективы и уточнения в планы и порядок дальнейших действий.

Гибкость управления – способность командира своевременно уточнить своё решение ранее выбранного варианта действий, а если обстановка резко изменилась, отказаться от него, выработать новый вариант, перестроить систему управления и адаптировать методы работы в соответствии с новыми условиями обстановки.

Гибкость управления касается не только командира лично, но и всей системы управления. Для этого командир и должностные лица органа управления должны иметь надёжную (непрерывную) связь с подчинёнными, постоянно знать реальную обстановку, уметь прогнозировать её возможное развитие, своевременно реагировать на изменения, действовать с опережением и предотвращать возможные осложнения.

Применение средств автоматизации управления направлено на улучшение эффективности управления за счёт сокращения времени на поиск, сбор и обработку информации, проведение необходимых тактических расчётов, математическое моделирование и оценку выбранных вариантов действий.

Средства автоматизации – электронные вычислительные машины, программное, математическое, материально-техническое и другое обеспечение, информационно-телекоммуникационные системы или отдельные элементы, сети связи и сети обмена

информацией, используемые в органах управления и подразделениях для автоматизации процесса управления.

Личная ответственность командира за выбранный вариант действий, принятое им решение и результаты выполнения подчинёнными подразделениями боевой задачи играет важную роль в управлении воинской частью (подразделением). Командир объединяет в своих руках всю полноту предоставленной ему власти и несёт единоличную ответственность за результаты управленческой деятельности и выполнения подчинёнными подразделениями боевых задач.

3.2. Система управления

Система управления – упорядоченная совокупность взаимосвязанных и взаимодействующих элементов, образующих единое целое и функционирующих согласованно для достижения определённого (заданного) результата. Неважно какая система управления состоит из частей (подсистем), которые могут выполнять в системе различные функции.

Для решения управленческих задач в военных структурах создаётся система управления войсками.

Она должна обеспечивать:

- непрерывность функционирования в мирное время, в угрожающий период, при подготовке боя (действий) и в ходе его ведения;
- взаимодействие с органами государственного и военного управления, органами управления (подразделениями) других составляющих сил обороны государства;
- функционирование в реальном масштабе времени;
- опережающую готовность системы управления по сравнению с готовностью войск;
- адаптированность структуры системы, возможность её наращивания в зависимости от сложности и объёма решаемых задач.

Система управления войсками включает в себя органы управления, пункты управления и средства управления.

3.2.1. Органы управления

Органы управления – организационно-штатные или временно созданные структурные подразделения, наделённые определёнными правами и обязанностями по управлению войсками в мирное и военное время.

В целом, структура органов управления состоит из командования штаба, подразделений подготовки, охраны государственной тайны и защиты информации, логистического, медицинского и морально-психологического обеспечения.

3.2.1.1. Органы управления занимают центральное место в системе управления и должны отвечать определённым требованиям:

- находиться в постоянной готовности к руководству подчинёнными подразделениями;
- быть способными за короткие сроки качественно выполнить возложенные на них задачи;
- быть малочисленными и простыми по структуре;
- иметь в своем составе разных специалистов;
- сохранять оптимальное соотношение количества офицеров и сержантов (солдат);
- иметь количество подчинённых субъектов (должностных лиц, органов управления, подразделений), соответствующих нормам (законам) управления.

Постоянная готовность к руководству подчинёнными

Готовность всей системы управления и органов управления, в частности, обязана быть выше боевой готовности подразделений. Только придерживаясь данного условия, командир и штаб будут способны своевременно и качественно организовать действия подчинённых.

Мероприятия по поддержанию органов управления в готовности к руководству подчинёнными:

- укомплектованность органов управления подготовленными должностными лицами и оснащение их современными средствами управления;
- обеспечение высокого профессионализма и морально психологического состояния должностных лиц органов управления;
- обучение должностных лиц исполнению функциональных обязанностей и слаженность структурных элементов органов управления;
- научная основа организации работы органов управления.

Способность органов управления в короткие сроки качественно выполнить возложенные на них задачи

В связи с увеличением масштабов и динамичности ведения современного общевойскового боя резко возросли объём и содержание задач управления, значительно сократились временные показатели их выполнения. Поэтому органы

управления должны быть способны качественно решать все определённые задачи в короткие сроки. В решении этой проблемы, наряду с высокой обученностью должностных лиц органов управления, важное значение приобретает научно обоснованное определение состава и организационно-штатной структуры органов управления.

Малочисленность и простота структуры органов управления

Объективный подход к определению численности и структуры органов управления – одно из условий, обеспечивающих эффективность управления. Опыт убеждает, что чем больше состав органа управления, тем сложнее его структура, тем сложнее становится организация деятельности должностных лиц, тем больше времени занимают разнообразные согласования, обсуждения и взаимный обмен информацией. В конечном счёте увеличение численности органов управления ведёт к опозданию выполнения мер по управлению, перегрузке одних и не загруженности других исполнителей. Поэтому лучше обладать малочисленными органами управления с простой структурой. Их численность должна зависеть от состава, масштаба военного формирования и объёмов задач, которые могут на них возлагаться. Это позволит верно организовать работу всех исполнителей, в особенности при оснащении органов управления автоматизированными рабочими местами, включёнными в единую информационную сеть взаимодействующих органов управления.

Наличие в составе органов управления разных специалистов

Личный состав органов управления обязан обеспечивать чёткое и квалифицированное управление имеющимися силами и средствами в любых условиях обстановки. При этом в основу определения состава принимается принцип – распределение специалистов по видам работ (специальностям) с чётким определением функций и распределением задач между должностными лицами. Такой подход в состав органов управления позволяет исключить параллелизм и дублирование в работе, чётко разграничить сферы действия и одновременно облегчает организацию управления войсками, способствует повышению оперативности в работе. Наличие различных специалистов, отвечающих за определённый вид работы, оказывает положительное влияние на качество решения специфических задач управления.

Сохранение оптимального соотношения количества офицеров и сержантов (солдат)

Значительная часть времени должностных лиц органов управления тратится на выполнение технической работы – оформление графических и табличных боевых документов, копирование экземпляров текстовых документов, подготовку для

передачи телеграмм, склеивание топографических карт, перенос обстановки с одной карты на другую, считывание печатного текста, разработку и установку программ для персональной электронно-вычислительной машины (ПЭВМ) и т.д. Эти работы могут быть успешно выполнены сержантами и солдатами со специальной подготовкой. Писарь, чертёжник, программист, оператор персональной ЭВМ – это незаменимые помощники офицеров органов управления. Поэтому их сокращение нельзя рассматривать как рациональный шаг для оптимизации соотношения количества офицеров и сержантов (солдат) органов управления.

Соответствие количества подчинённых субъектов нормам (законам) управления

При расчёте количества подчинённых субъектов учитываются нормы управления, то есть допустимое максимальное число подчинённых (должностных лиц, органов управления, подразделений), которыми способен эффективно управлять командир (штаб). Нормы не являются постоянными, они зависят от содержания и сложности задач, выполняемых должностными лицами органа управления, места и роли подчинённых субъектов во время их боевого применения, степени предоставления им самостоятельности и т.д. Обоснованное определение норм управления следует из расчёта возможностей конкретного командира (руководителя).

Установлено, что один командир (начальник) может эффективно управлять деятельностью от 5 до 10 непосредственно подчинённых ему субъектов. Превышение численности подчинённых субъектов для одного лица создаёт ситуацию «неуправляемости». Подчинённый не получает своевременно задач и указаний и остаётся вне поля зрения командира (руководителя). Нарушение этого требования ведёт к снижению эффективности управления.

3.2.1.2. К органам управления относятся:

- командование (персональный штаб);
- штаб (координационный штаб);
- службы (отделы) родов войск (специальный штаб).

Командование (персональный штаб) – группа руководящего состава, в которую входят командир и его заместители и помощники. В командование также могут входить другие отдельные должностные лица и временно созданные (нештатные) органы, предназначенные для выполнения функций управления воинской частью (подразделениями) в разных звеньях.

Являясь единоначальником, командир определяет основные вопросы подготовки и ведения боя (действий), выбирает вариант действий, формулирует замысел, ставит боевые задачи подчинённым, представляет основные исходные данные для

планирования боевого применения подчинённых подразделений (сил и средств), организует взаимодействие, определяет задачи по всестороннему обеспечению боя (действий).

Большой объём задач управления и ограниченные сроки их решения усложняют управление подготовкой и ведением боя (действий) воинской частью (подразделением) одним лицом. Поэтому командир в своей деятельности опирается на заместителей, помощников, штаб и других должностных лиц органа управления. Это позволяет наиболее полно учитывать опыт и знания должностных лиц органа управления, использовать их творчество и разумную инициативу, а также свести к минимуму возможность появления ошибок и субъективизма в оценке обстановки и, в конце концов, обеспечивает определение оптимального варианта действий и формулирование обоснованного замысла боя (действий). Содержание и перечень вопросов, выносимых на коллективное обсуждение, определяется командиром в зависимости от важности решаемой задачи, сложившейся обстановки и наличия времени.

Штаб (координационный штаб) – основной орган управления повседневной деятельностью подразделений в мирное время и управления в боевой обстановке. Свою работу он организует на основании указаний командира и предписаний высшего штаба. Штаб объединяет, координирует и направляет усилия всех должностных лиц других органов управления для обеспечения своевременного и полного выполнения подразделениями поставленных задач. Кроме того, штаб определяет задачи и порядок работы подчинённых штабов, информирует другие органы управления об обстановке, доводит до них приказы (указания) командира в части касающейся, оказывает им необходимую помощь.

Ведущая роль штаба среди других органов управления обусловлена, прежде всего, важностью и содержанием тех задач, которые он выполняет в процессе управления подразделениями. Для реализации функций управления в штабе создаются структурные подразделения, которые в соответствии с боевым расчётом выполняют определённые им задачи.

Службы (отделы) родов войск (специальный штаб) формируются из специалистов узкой направленности. Наличие их в органах управления обусловлено сложностью и разнообразием задач по управлению разнородными подразделениями, необходимостью иметь специальные органы управления для руководства по подготовке и применению подразделений родов войск и специальных войск.

Для работы органов управления, размещения должностных лиц и обеспечения их служебной деятельности разворачиваются пункты управления.

3.2.2. Пункты управления

Пункты управления – специально оборудованные и оснащённые техническими средствами места, из которых командиры через свои штабы осуществляют управление воинскими частями (подразделениями) при подготовке и в ходе ведения боя (действий). На пунктах управления находится определённый состав должностных лиц, необходимые технические средства управления и передвижения, а также подразделения (средства) связи, охраны и обслуживания.

3.2.2.1 Пункты управления (далее – ПУ) должны быть мобильными и обладать высокой живучестью.

Мобильность пунктов управления обусловлена высокой динамичностью и непрерывностью ведения боя (действий). Она характеризуется способностью совершать перемещение и способностью выполнять боевую работу не только на месте, но и в движении. Мобильность ПУ предусматривает также возможность за короткий срок передвигаться на поле боя по пересеченной местности с одного направления (района) на другое, быстро разворачиваться (сворачиваться) в ходе боя (действий). Способность к перемещению ПУ непосредственно зависит от характеристик находящихся на их оснащении машин. Поэтому для достижения высокой подвижности ПУ должны оснащаться командно-штабными (в том числе бронированными) и специальными машинами высокой проходимости и средствами связи, обеспечивающими поддержание устойчивой связи в движении. Степень мобильности ПУ зависит также от их состава. Громоздкие ПУ требуют много времени на их развёртывание (свёртывание) и перемещение, что снижает подвижность. И наоборот, меньшие по своему составу – более подвижные и маневренные. Количественный состав элементов ПУ должен определяться с учётом их целесообразности.

Живучесть ПУ определяется их способностью обеспечить устойчивое непрерывное управление при значительных потерях в личном составе и средствах управления в результате воздействия противника средствами огневого поражения, а также в результате применения средств радиоэлектронной борьбы (далее – РЭБ). Требование по защите от воздействия противника имеет особенно важное значение и достигается:

- рассредоточенным расположением элементов ПУ при развёртывании их для работы на местности;
- тщательным инженерным оборудованием районов расположения ПУ, маскировкой от всех видов разведки;
- надёжной защитой средств связи от средств поражения и РЭП;
- организацией охраны и обороны, надёжным прикрытием от средств воздушного нападения противника;

- своевременным перемещением ПУ в ходе ведения боя (действий);
- созданием резерва сил и средств связи и рациональным его использованием;
- заблаговременным планированием мероприятий по восстановлению ПУ, вышедших из строя.

Обязательным условием, обеспечивающим устойчивое управление подразделениями, является оборудование ПУ современными техническими средствами, в первую очередь, средствами автоматизации процесса принятия решения, обработки и передачи информации. Они должны быть надёжными, простыми в эксплуатации и обслуживании и обеспечивать непрерывное управление подчинёнными в условиях быстро меняющейся обстановки, применения противником средств радиоэлектронного подавления, частых изменениях мест размещения ПУ, а также во время движения и при нахождении на большом расстоянии друг от друга.

Ключевое значение имеет создание в ПУ условий для нормальной работы и отдыха должностных лиц органов управления. Они должны быть оборудованы необходимым количеством удобных рабочих мест со средствами связи, а также местами отдыха и приема пищи.

3.2.2.2. Для управления войсками используются подвижные и неподвижные ПУ. Неподвижные ПУ могут быть стационарными или полевыми, защищёнными или углублёнными.

Стационарные пункты управления создаются и оборудуются обычно заблаговременно в мирное время в специально оборудованных, технически оснащённых и защищённых сооружениях в пунктах постоянной дислокации (далее – ППД), а также за их пределами в случае расположения воинской части (подразделений) в населённых пунктах. Стационарные ПУ предназначены для обеспечения непрерывного и надёжного управления войсками в ходе повседневной служебной деятельности, при наращивании боевой готовности и приведении воинской части (подразделения) в определённые степени боевой готовности и разворачиваются в подготовленных помещениях.

Полевые пункты управления обычно разворачиваются в специально оборудованных сооружениях (палатках) при расположении на месте, в районах сосредоточения, исходных районах для организованной подготовки к бою (действиям) и началу его ведения, а также при ведении позиционной обороны. В дальнейшем, с началом боя (действий), управление ведётся из подвижных ПУ, а неподвижные (стационарные и полевые) могут использоваться как вспомогательные или запасные.

Подвижные пункты управления разворачиваются на базе специально оборудованных командно-штабных (штабных) машин, на воздушных средствах или кораблях. Они предназначены для обеспечения устойчивого управления войсками

при подготовке и в ходе ведения боя (действий). Благодаря высокой мобильности и защищённости применяются при переводе воинской части (подразделения) в определённые степени боевой готовности с выходом в район сосредоточения и с началом боевого применения. Подвижные ПУ должны тщательно маскироваться и защищаться от противника.

3.2.2.3. Для обеспечения надёжного управления войсками создается сеть ПУ, формирующих необходимые вертикали управления.

В воинской части создаются основной командный (далее – ОКП) и тыловой командный пункты управления (далее – ТКП). В качестве элементов основного командного пункта могут разворачиваться передовой пункт управления (далее – ППУ) (наблюдательный пункт (далее – НП) и вспомогательный пункт управления (далее – ВПУ). При наличии средств могут использоваться воздушный (морской) пункт управления (далее – ВЗПУ, МорПУ).

В батальоне создается командно-наблюдательный пункт (далее – КНП). В качестве его элемента может оборудоваться НП.

Основной командный пункт является главным пунктом управления. Он предназначен для обеспечения управления подразделениями при подготовке и в ходе ведения боя (действий). Развёртывается обычно на направлении сосредоточения основных усилий, но в стороне от объектов, по которым противник может нанести огневое поражение.

ОКП возглавляет командир или начальник штаба. На нём размещаются и работают:

- командир;
- заместители и помощники командира;
- начальник штаба и большая часть должностных лиц штаба;
- основные начальники родов войск и служб;
- командиры придаваемых подразделений;
- могут располагаться персонал авиации, артиллерии и РЭБ.

В целях обеспечения скрытости работы и сохранения высокой мобильности на ОКП работают только те должностные лица, которые обязаны постоянно следить за обстановкой и готовить данные для командира, то есть обеспечивать непрерывное управление подразделениями при подготовке боя (действий) и в ходе его ведения. Остальные должностные лица органа управления располагаются на других ПУ.

На ОКП проводится работа по сбору и обработке (анализу) данных обстановки для доклада командиру, определению варианта действий, формулированию замысла, разработки планирующих и директивных боевых документов, доведению задач до подразделений, организации управления, взаимодействию, всестороннему

обеспечению боя (действий), осуществлению контроля состояния подразделений и хода выполнения ими задач. С него организуется и поддерживается связь со старшим командиром (штабом), взаимодействующими войсками и соседями. Поэтому на нём сосредотачиваются главные силы и средства управления.

Большое количество личного состава и технических средств управления, которые находятся на ОКП, делает его уязвимым для средств поражения и ведения разведки противника, поэтому требует рассредоточенного и скрытого размещения его элементов в районе развёртывания, тщательной маскировки и соблюдения установленного режима функционирования.

Передовой пункт управления (наблюдательный пункт) предназначен для управления действиями подчинённых в наиболее ответственные периоды боя, когда командир выдвигается непосредственно в подразделения, выполняющие наиболее важные задачи, а также в случае перемещения командира с одного пункта на другой. Состав должностных лиц, выдвигаемых вместе с командиром, определяется в зависимости от обстановки и задач лично командиром. ППУ (НП) разворачивается на базе бронемашин как можно ближе к подразделениям, выполняющим задачи. ПУ этих подразделений также могут использоваться для развёртывания ППУ.

Обычно командир осуществляет управление с ППУ (НП) в следующих случаях:

- ведение боя в полосе обеспечения;
- проведение огневой подготовки атаки при прорыве обороны противника;
- отражение контратаки противника;
- ввод в бой второго эшелона;
- форсирование водного препятствия;
- преследование отступающего противника;
- ведение встречного боя;
- проведение контратаки в ходе оборонительного боя;
- в других случаях, требующих непосредственного присутствия (вмешательства) командира.

Вспомогательный пункт управления может создаваться по решению командира для управления подразделениями, действующими на изолированных или отдалённых направлениях (районах), выполняющих отдельную задачу. Его возглавляет обычно один из заместителей командира. Для развёртывания ВПУ и его функционирования назначается необходимое количество должностных лиц органа управления и выделяются соответствующие средства связи и силы обеспечения.

Воздушный (морской) пункт управления предназначен для повышения мобильности должностных лиц органа управления и обеспечения непрерывности управления. Он создаётся при наличии воздушных (вертолётов, самолётов) или

морских (катеров, кораблей) средств, оборудованных бортовыми комплексами средств автоматизации управления и передачи информации. ВЗПУ (МорПУ) широко используются при применении тактических воздушных (морских) десантов.

Тыловой командный пункт предназначен для обеспечения управления подразделениями материально-технического обеспечения (далее МТО), организации выполнения мобилизационных мероприятий и комплектования личным составом. Развёртывается в районе размещения основной части подразделений МТО вне эффективной дальности огневого поражения основными средствами артиллерии противника.

На ТКП размещаются и работают должностные лица тыла и вооружения, а также часть должностных лиц штаба, не вошедших в расчёт ОКП. ТКП возглавляет заместитель командира по тылу (логистике).

Личный состав должностных лиц каждого из ПУ определяется их назначением в общей системе управления, характером решаемых ими управленческих задач и условиями обстановки, в которых он функционирует. Наиболее боеспособным, готовым к работе, укомплектованным личным составом, оснащённым средствами управления и транспортом должен быть ОКП, поскольку на нём решаются главные задачи управления.

Каждый ПУ структурно включает в себя:

- группу управления;
- подразделение связи;
- группу обеспечения.

Группа управления включает должностных лиц органа управления и технические средства обработки и передачи информации, непосредственно участвующих в управлении подразделениями.

Подразделение связи ПУ состоит из штатных сил и средств связи, закреплённых постоянно или временно за ПУ для обеспечения управления подразделениями.

Группа обеспечения включает в себя весь личный состав с техническими средствами и транспортом, предназначенные для обеспечения функционирования ПУ непрерывной работы должностных лиц группы управления, а также для охраны и обороны ПУ.

3.2.3. Средства управления

Средства управления – это техническая основа системы управления, они обеспечивают обмен всеми видами информации между ПУ и между элементами пунктов управления.

К средствам управления относятся:

- средства связи;
- средства автоматизации;
- технические средства скрытого управления войсками.

а) Средства связи включают в себя оборудование (технические средства) для обмена информацией в системе управления войсками. Для обеспечения управления в тактическом звене используются радио-, проводные, подвижные и сигнальные средства связи.

- 1. Радиосредства** являются важнейшими, а иногда единственными средствами, способными обеспечить управление подразделениями.
- 2. Проводные средства** связи применяются самостоятельно и в комплексе с радиосредствами при расположении воинской части (подразделений) на месте, в исходном районе или в позиционной обороне.
- 3. Подвижные средства** связи применяются во всех видах боя (действий), а также при перемещении и расположении подразделений на месте.
- 4. Сигнальные средства** связи используются для передачи команд, сигналов оповещения, распознавания, управления и взаимодействия, в основном в звене батальон и ниже.

б) Средства автоматизации управления предназначены для повышения оперативности управления подразделениями. Они обязаны обеспечивать:

- информационный обмен между взаимодействующими ПУ и ПУ старшего командира (начальника) и подчинёнными подразделениями;
- автоматизацию передачи сигналов и команд управления, взаимодействия и оповещения;
- сокращение времени сбора, обработки и передачи данных обстановки;
- подготовку данных для анализа задачи, формулирования, оценивания и сравнения вариантов действий, выработки замысла боя (действий);
- отображение, документирование и хранение служебной информации.

в) Технические средства скрытого управления войсками предназначены для обеспечения сохранности в тайне от противника содержания информации, передаваемой по каналам и линиям связи. К ним относятся:

- копируемые и шифруемые машины;
- аппаратура засекреченной связи.

Средства управления применяются комплексно с широким использованием аппаратуры уплотнения и повышения достоверности передачи, автоматического поиска и соединения корреспондентов, автоматизированной аппаратуры сообщения

каналов с электронно-вычислительными машинами, а также с применением автоматизированных концевых приёмопередающих устройств.

3.3. Обеспечение работы пунктов управления

Организация работы ПУ в ходе ведения боя по обеспечению устойчивого и надёжного функционирования системы управления является важной составляющей работы должностных лиц штаба. Она включает:

- развёртывание и перемещение ПУ;
- организацию боевого дежурства на ПУ;
- защиту, охрану и оборону ПУ.

3.3.1. Развёртывание пунктов управления

Пункты управления должны обеспечивать непрерывное руководство подразделениями в любых условиях обстановки – как при нахождении их на месте, так и во время движения. Правильное расположение отдельных элементов и в целом каждого из ПУ, их инженерное оборудование и маскировка при развёртывании для работы на местности может значительно способствовать достижению скрытости ПУ от всех видов разведки, защиты средств связи от помех и обеспечения их живучести в условиях непрерывного воздействия (РЭБ) противника.

Удаление районов расположения ПУ от линии соприкосновения войск зависит от характера боя, принятого боевого порядка войск, условий местности, возможностей средств связи для обеспечения управления командиром части и подразделений.

Они должны обеспечить:

- надёжность связи с подчинёнными и взаимодействующими частями (подразделениями), с ПУ вышестоящих штабов и соседями, а также внутри сети своих ПУ;
- удобство работы должностных лиц ПУ и благоприятные условия для их отдыха;
- укрытие и защиту личного состава, средств связи и транспорта от средств поражения противника и действий его ДРС;
- исключение взаимных помех радиоэлектронным средствам;
- наличие удобных подъездных путей, а также возможность быстрого манёвра для последующих перемещений в ходе боя (действий).

Для каждого ПУ заранее выбирается основной и запасный районы расположения. Запасной район используется при обнаружении противником или угрозе поражения основного района. В целях дезинформации противника должны создаваться ложные ПУ или отдельные их элементы.

Для изучения районов, предназначенных для развёртывания ПУ, от штаба направляются группы для рекогносцировки. Задачами этих групп являются:

- выбор целесообразных маршрутов выдвижения;
- проведение инженерной и РХБЗ разведки района развёртывания;
- уточнение условий и местоположений элементов ПУ, их инженерного оборудования, охраны и обороны.

В состав групп для проведения рекогносцировки, которые возглавляют офицеры штаба (логистики для ТКП), включаются представители подразделения связи, должностные лица родов войск и служб, а также выделяются необходимые силы и средства инженерной и РХБЗ разведки, охранения.

Старшему группы начальник штаба указывает:

- основной и запасной районы по расположению ПУ;
- мероприятия, которые необходимо провести по организации связи и инженерному оборудованию выбранного района, сроки выполнения;
- выделяемые силы и средства.

В районе, выбранном для размещения ПУ, прежде всего проводится инженерная и РХБЗ разведка. Затем выбираются места для размещения командно-штабных и специальных машин. При наличии времени готовятся и маскируются укрытия для личного состава и технических средств управления, выбирается и оборудуется площадка для вертолётов.

Для обеспечения защиты личного состава, средств управления и транспорта от поражения противником, создания нормальных условий работы должностных лиц, а также быстрого и скрытого развёртывания и сворачивания ПУ для перемещения в ходе ведения боя (действий) силами и средствами штатных и специально назначенных подразделений осуществляется инженерное оборудование и маскировка районов развёртывания ПУ. Степень инженерного оборудования определяется конкретными условиями обстановки, характером местности, наличием и возможностями инженерных сил и средств, предназначенных для этой работы, а также имеющимся временем и временем, в течение которого планируется пребывание ПУ в этом районе.

Наиболее качественно оборудуются стационарные ПУ, создаваемые в мирное время, а также полевые ПУ, разворачиваемые для длительного пребывания в них. Они обеспечивают надёжную защиту личного состава от поражения противником. Учитывая короткие сроки нахождения подвижных ПУ в районе расположения, обычно оборудуется только минимальное количество хранилищ котлованного типа для технических средств управления группы управления и подразделения связи. Остальные машины располагаются с использованием защитных и маскировочных свойств местности (лес, овраги, нагорья, подземные разработки).

Время и место развёртывания ОКП указывает старший командир (вышестоящий штаб), места остального ПУ (тылового, передового, вспомогательного) определяет

непосредственный командир. Порядок размещения и распределения должностных лиц и техники органов управления на ОКП устанавливает начальник штаба, на ТКП – заместитель командира по тылу (начальник тыла).

Элементы ПУ должны располагаться рассредоточено на расстояниях, исключающих массированное поражение личного состава и техники вследствие применения противником средств поражения (особенно ВТО), а также взаимные помехи при одновременной работе нескольких радиостанций командно-штабных машин, и в то же время обеспечивающих возможность личного общения должностных лиц работающих на данном ПУ.

Для введения противника в заблуждение относительно истинного расположения ПУ следует дезинформировать его, применяя такие способы как:

- создание ложных ПУ или их элементов, имитация их работы;
- размещение радиостанций на значительном расстоянии от группы управления,
- передача ложных сведений о районах развёртывания ПУ;
- выполнение мер маскировки;
- соблюдение режима работы средств связи.

Структурные подразделения штаба размещаются вместе с командиром, отделением (службой) или должностными лицами родов войск и служб, а также командирами придаваемых подразделений, располагаются на расстоянии до 100 м от рабочих мест командира. Основная часть подразделения связи находится на расстоянии до 100 м от группы управления. Личный состав группы обеспечения и обслуживания, не занятый обеспечением работы группы управления, располагается на расстоянии до 1 км от нее. Посадочные площадки для вертолётов оборудуются на удалении до 3 км от ПУ. Расстояние между командно-штабными (штабными) машинами в группах должно быть до 50 м. На небольших остановках и привалах элементы ПУ и техника могут размещаться компактнее, нежели при длительном расположении на одном месте.

Удаление районов расположения ПУ от линии соприкосновения войск зависит от характера боя, принятого боевого порядка войск, условий местности, возможностей средств связи для обеспечения управления командиром части и подразделений. Кроме того, оно должно обеспечивать возможность личного наблюдения за действиями подразделений на главном направлении.

В обороне ОКП (КНП) разворачивается в местах, имеющих выгодные условия для наблюдения за важнейшими направлениями вероятного наступления противника, вне направления его главного удара. ППУ (НП) оборудуется на направлении сосредоточения основных усилий, но в стороне от объектов, по которым противник

может нанести огневое поражение. ТКП развёртывается в районе размещения основной части подразделений МТО.

В ходе наступления ОКП (КНП) разворачивается и перемещается за подразделениями первого эшелона на направлении сосредоточения основных усилий, ППУ (НП) – непосредственно за боевыми порядками подразделений, выполняющих основную задачу, ТКП – за вторым эшелоном, в районах развёртывания основных тыловых подразделений.

При осуществлении управления на марше ОКП (КНП) передвигается в составе колонны основных сил, ППУ (НП) – вместе с передовым подразделением (походным охранением), при необходимости или в случае возможности встречного боя, ТКП – с подразделениями МТО.

3.3.2. Перемещение пунктов управления

ПУ перемещаются при ведении боя (действий) для обеспечения управления подразделениями на новых направлениях (рубежах), при изменениях обстановки, выводе ПУ из-под возможных ударов противника или в связи с заражением (разрушением) районов их расположения. Правильная организация перемещения ПУ имеет важное значение для поддержания непрерывности управления подразделениями.

Перемещение ПУ планируется заблаговременно и осуществляется так, чтобы не было нарушено управление, обеспечивалась постоянная связь с вышестоящим штабом, подчинёнными и взаимодействующими подразделениями и штабами. Во всех случаях перемещение выполняется в заранее оборудованный в инженерном отношении район после установления устойчивой связи с вышестоящим и подчинёнными штабами. При необходимости ПУ могут разворачиваться в необорудованных районах. Во время перемещения ОКП (КНП) командир осуществляет управление из ППУ (НП) или ПУ одного из подчинённых подразделений.

ОКП (КНП) перемещается только с разрешения старшего командира, порядок перемещения остальных ПУ определяет непосредственный командир обычно на основе предложений начальника штаба. В случаях непосредственной угрозы захвата или вывода из строя перемещение ПУ в другой район осуществляется по решению возглавляющего его начальника.

Во всех случаях о начале перемещения и прибытия ПУ в новый район должностное лицо, его возглавляющее, немедленно докладывает командиру и в вышестоящий штаб. Об изменении места развёртывания ПУ докладывается старшему командиру и информируются подчинённые и взаимодействующие подразделения (штабы).

Для обеспечения организованного перемещения ПУ должностные лица штаба должны заблаговременно составить схемы построения походных колонн, расположение элементов ПУ на местности, осуществить распределение сил и средств для их охраны и обороны.

По прибытии в новый район ПУ немедленно разворачиваются для работы в спланированных для них местах в соответствии с этой схемой и конкретными условиями обстановки. В целях обеспечения скорости перемещения, организованного развёртывания и свёртывания ПУ важно, чтобы определённая схема оставалась действующей длительное время и не изменялась без особой надобности.

Во всех случаях перемещение ПУ должно выполняться быстро, скрыто и организовано. Готовность ПУ к работе в новом районе определяется установлением связей по полной схеме и занятием его основным составом должностных лиц органа управления.

Частота перемещения ПУ зависит от вида боя (действий), решения командира и осуществляется скачками, по мере продвижения войск.

Перемещение ОКП воинской части обычно осуществляется дважды в день боя (при выполнении ближайшей и последующей задач), КНП батальона перемещается непосредственно за передовыми подразделениями (ротами), ведущими бой.

ТКП воинской части перемещается вместе с подразделениями материального обеспечения один раз в день боя за вторым эшелоном воинской части с таким расчётом, чтобы обеспечивалось непрерывное управление тыловыми подразделениями и надёжная связь с ОКП. При этом ремонтные подразделения перемещаются за главными силами воинской части и разворачиваются обычно в районах, где собралось наибольшее количество вышедших из строя вооружения и техники.

3.3.3. Боевое дежурство на пунктах управления

Во всех видах боя (действий) на ПУ организуется боевое дежурство. Оно несётся для выполнения следующих основных задач:

- поддержание системы управления в готовности к функционированию;
- приём и своевременное доведение до подразделений распоряжений, сигналов боевого управления и оповещения;
- непрерывный сбор (анализ) данных по обстановке, её отражение и доклад старшему командиру (начальнику);
- доведение распоряжений командира и начальника штаба до исполнителей, контроль их выполнения;

- приём и доведение данных метеорологической обстановки;
- контроль РХБЗ обстановки в районе расположения ПУ.

Для несения дежурства назначаются дежурные смены. В состав дежурных смен входит дежурный ПУ и определённый перечень должностных лиц штаба, родов войск и служб. Дежурная смена ОКП подчиняется начальнику штаба, на других ПУ должностным лицам, которые их возглавляют.

Порядок организации боевого дежурства на ПУ определяется в мирное время (до начала боевых действий), для этого должностными лицами штаба разрабатывается проект соответствующего приказа. В приказе определяется:

- задача боевого дежурства;
- количество и состав дежурных смен;
- порядок и сроки несения дежурства;
- порядок обеспечения дежурства;
- другие вопросы.

Кроме того, исходя из структуры ПУ и особенностей организации работы на нём штаб разрабатывает инструкции для всех должностных лиц дежурной смены.

Приказ по организации боевого дежурства издаётся при развёртывании ПУ, а также в случае изменения режима работы органа управления. Перед заступлением на боевое дежурство начальник штаба доводит содержание приказа должностным лицам дежурной смены и проводит инструктаж об особенностях дежурства конкретной смены.

3.3.4. Защита, охрана и оборона пунктов управления

Защита, охрана и оборона ПУ организуется и осуществляется с целью недопущения проникновения разведки противника в районы их расположения, исключения внезапного нападения и отражения наземного и воздушного противника, предупреждения проникновения на территорию ПУ посторонних лиц, а также создания благоприятных условий для эффективной работы должностных лиц органов управления

Достижение этой цели обеспечивается:

- развёртыванием ПУ в районах расположения подразделений;
- проведением мероприятий по защите от разведки и огневого поражения противника (далее – ОПП);
- организацией ПВО;

- прикрытием опасных направлений заграждениями;
- организацией противодесантной и противодиверсионной обороны.

Охрана и оборона ПУ организуется на основании указаний командира:

- на ОКП – начальником штаба;
- на ТКП – заместителем командира по тылу (начальником тыла).

Мероприятия по охране и обороне отражаются в плане (схеме) охраны и обороны ПУ. Основные из этих мероприятий доводятся до всего личного состава, находящегося на данном ПУ. Командиры подразделений, выделенных для охраны и обороны ПУ, а также все находящиеся на них должностные лица должны быть заранее ознакомлены со своими задачами согласно боевому расписанию и порядку действий на случай нападения противника. Всему личному составу также доводятся установленные сигналы оповещения.

В указаниях по организации охраны командир обычно определяет:

- направления, на которых сосредоточить особое внимание;
- где и какую охрану иметь и её состав;
- время направления (выставления) охраны и задачи;
- пароль и отзыв.

Охрана ПУ осуществляется сторожевой и непосредственной охраной. При этом подходы к ПУ перекрываются постами, вокруг района расположения организуется патрулирование. У основных объектов выставляются часовые, отдельные боевые машины. Для выполнения этих задач привлекаются подразделения комендантской службы, а в некоторых случаях боевые подразделения.

Личный состав, назначенный в охрану, должен находиться в постоянной боевой готовности, соблюдать установленный порядок боевого дежурства, очередность и порядок отдыха, мероприятия маскировки, проявлять высокую бдительность, решительность и стойкость.

Район развёртывания ПУ должен также готовиться к круговой обороне. На угрожаемых направлениях готовятся оборонительные позиции, устраиваются огневые засады, оборудуются инженерные заграждения. Подразделениям определяются сектора ответственности и ставятся задачи по их обороне и отражению нападения.

ПВО ПУ осуществляется в общей системе ПВО, а непосредственная защита от нападения воздушного противника – специально предназначенными (выделенными) зенитными средствами.

При перемещении ПУ назначается походная охрана. Впереди колонн выдвигаются танки, БМП (БТР) или автомобили с выделенными в дозор подразделениями. Командиры органов походной охраны поддерживают связь с возглавляющим данный ПУ командиром (начальником), докладывают ему об обстановке на маршруте движения и действуют по его указаниям.

4. ОСНОВЫ ОРГАНИЗАЦИИ ШТАБА

В данном разделе изложены основы организации штаба (координационного штаба) тактического звена Сухопутных войск Вооружённых Сил Украины (СВ ВС Украины) и принципы его построения, раскрываются возлагаемые на штаб задачи, формулируются требования к его работе, предоставляется типовая организационная структура штаба, определяются задачи его основных структурных подразделений, устанавливаются правила взаимоотношений между штабом и командиром, его заместителями, начальниками родов войск и служб, между вышестоящими, подчинёнными и взаимодействующими штабами.

4.1. Назначение и задачи штаба

Штаб (координационный штаб) – основной орган управления, предназначенный для организации и осуществления управления воинской частью и подразделениями в ходе подготовки и ведения боя (действий). Ведущая роль штаба (координационного штаба) среди других органов управления обусловлена, прежде всего, содержанием задач, которые он выполняет в процессе управления подразделениями.

Свою работу штаб осуществляет на основании приказов, распоряжений (указаний) командира, которому он подчинён, а также приказов, распоряжений и указаний вышестоящего штаба и информации от взаимодействующих и поддерживающих штабов (подразделений). Штаб (координационный штаб) объединяет и направляет усилия всех должностных лиц органа управления (в том числе персонального и специального штабов) на своевременное и полное выполнение определённых задач.

В соответствии с основными функциями по управлению подразделениями штаб воинской части (подразделения) выполняет следующие **основные задачи**:

а) по вопросам поддержания определённого уровня боевой и мобилизационной готовности воинской части (подразделения):

- организует изучение руководящих документов боевой и мобилизационной готовности;
- организует и осуществляет своевременное и качественное уточнение документов боевой и мобилизационной готовности;

- разрабатывает методические рекомендации по боевой и мобилизационной готовности;
- организует комплектование подразделений личным составом, вооружением и военной техникой (ВВТ) и материально-техническими средствами (МТС);
- организует, проводит и контролирует выполнение мероприятий подготовки подразделений к выполнению задач по назначению;
- организует подготовку системы связи и средств автоматизации управления и обеспечивает поддержание их в работоспособном состоянии;
- осуществляет контроль состояния боевой и мобилизационной готовности подчинённых штабов и подразделений;

б) по вопросам организации добывания, сбора, изучения и анализа данных по обстановке:

- определяет задачи и осуществляет непосредственное управление силами и средствами разведки;
- оценивает обстановку в районе введения боя (действий), формулирует выводы из оценки противника и местности, и предоставляет их командиру;
- ведёт перечень объектов, которые могут быть определены (спланированы) для огневого поражения, уточняет перечень объектов разведки;

в) по вопросам проведения необходимых тактических расчётов и подготовки предложений командиру для определения вариантов действий и выбора из них основного:

- готовит исходные данные, организует и осуществляет оценку обстановки, производит расчёты боевых возможностей штатных, приданных подразделений, противника и другие тактические расчёты;
- разрабатывает варианты способов действий войск;
- организует и проводит розыгрыш боя (действий), выполняет оценивание и сравнение каждого из вариантов действий;
- оформляет замысел боя (действий) и представляет его командиру для доклада старшему начальнику;
- проводит тактические расчёты в соответствии с определённым в замысле вариантом действий;
- разрабатывает порядок организации управления, взаимодействия и всестороннего обеспечения;

г) по вопросам организации управления подразделениями, обеспечения бесперебойной работы пунктов управления, их охраны и обороны:

- организует развёртывание (наращивание) системы связи и средств автоматизации управления;
- разрабатывает и доводит до подчинённых штабов, подразделений сигналы боевого управления;
- уточняет (определяет) боевой расчёт распределения должностных лиц по структурным подразделениям ПУ и устанавливает порядок их работы;

д) по вопросам организации взаимодействия и поддержания его в ходе ведения боя (действий):

- обеспечивает работу командира на местности (макете);
- осуществляет обмен документами взаимодействия, организует работу оперативных групп на ПУ взаимодействующих штабов;
- разрабатывает и доводит до подчинённых штабов, подразделений сигналы взаимодействия, управления и оповещения;

е) по вопросам организации всестороннего обеспечения боя (действий):

- организует выполнение мероприятий, направленных на недопущение внезапного нападения противника, снижение эффективности его огня (ударов), создание благоприятных условий для организованного и своевременного вступления подразделений батальона в бой и успешного выполнения ими боевых задач;
- организует оценку и прогнозирование морально-психологического состояния подчинённого личного состава, общественно-политической обстановки в районе выполнения задачи;
- организует психологическую подготовку личного состава, разъяснение норм международного гуманитарного права (далее – МГП), защиту личного состава от негативного информационно-психологического воздействия противника;
- определяет потребности в обеспечении ВВТ и МТС, создание военных запасов МТС и их эшелонирование, хранение, рассредоточение в соответствии с решаемыми задачами и поддержание в состоянии, которое обеспечивает своевременное приведение в установленную степень готовности к применению (использование по назначению);
- организует приёмку ВВТ и МТС, их эксплуатацию (хранение, техническое обслуживание и использование);
- организует, согласовывает и координирует мероприятия по восполнению расходов и потерь ВВТ, ракет, боеприпасов, других МТС, восстановление

неисправных и повреждённых образцов военной техники, управления МТО и удовлетворения бытовых и других нужд личного состава;

- организует лечебно-профилактические, санитарно-гигиенические и противоэпидемические мероприятия, снабжение медицинским имуществом;

ж) по вопросам оформления планирующих документов, разработки боевых приказов и распоряжений, своевременного доведения боевых задач подразделениям:

- проводит детальные тактические расчёты;
- оформляет планирующие документы боя (действий) и представляет определённые из них для рассмотрения и утверждения командиру;
- разрабатывает проекты приказов, боевых и предварительных распоряжений подразделениям;
- организует доведение директивных документов и контролируют их получение подчинёнными штабами, подразделениями;

и) по вопросам организации подготовки района ведения боя (действий):

- определяет и организует подготовку путей выдвижения подразделений, переправ через водные препятствия, исходных рубежей, рубежей регулирования движения, районов привалов и отдыха, районов сосредоточения подразделений (базовых лагерей), оборонительных рубежей и позиций, исходных районов для наступления, мест развёртывания ПУ, позиционных районов и огневых (стартовых) позиций ракетных войск и артиллерии (далее – РВиА) и средств противовоздушной обороны, рубежей развёртывания противотанкового резерва (далее – ПТРез) и подвижного отряда заграждений (далее – ПОЗ), пути манёвра, подвоза и эвакуации, мест (районов) развёртывания складов МТС;
- организует создание системы заграждений, выполнение мероприятий по улучшению санитарно-эпидемиологического состояния и предотвращению последствий чрезвычайных ситуаций;

к) по вопросам организации подготовки подразделений к выполнению задач по назначению и оказанию им практической помощи:

- направляет и координирует работу подчинённых штабов, направленную на обеспечение своевременной, полной подготовки подразделений к бою (действий);
- организует комплектование воинской части (подразделений) личным составом, вооружением и техникой, пополнение материальными средствами, ведение их учёта;
- осуществляет проверку функционирования системы управления;

- организует и проводит тренировки с использованием средств связи и автоматизированного управления войсками (далее – АУВ);

л) по вопросам контроля за исполнением подразделениями поставленных командиром задач и отданных распоряжений:

- разрабатывает план контроля, готовит соответствующие рабочие группы;
- проверяет готовность системы огня, организацию огневого поражения противника;
- проверяет исполнение приказов, распоряжений и знания должностными лицами порядка выполнения поставленных задач;
- оказывает организационную и практическую помощь подчинённым штабам, командирам в подготовке к бою (действиям) и обеспечении подразделений необходимым военным имуществом;
- организует проведение мероприятий по устранению выявленных недостатков.

Кроме определённых выше задач, штаб:

- организует и осуществляет ведение учёта доз радиационного облучения личного состава;
- готовит донесения и доклады вышестоящему штабу данных по обстановке и принятым командиром решений;
- проводит информирование командиров и штабов подчинённых, взаимодействующих и поддерживающих воинских частей (подразделений) и соседей о новых данных по обстановке;
- обобщает и доводит до подчинённых подразделений боевой опыт.

С учётом организационной структуры штабов, характера и объёма возложенных задач, а также условий обстановки, в которой они функционируют, штабы могут выполнять и другие управленческие задачи.

4.2. Требования к работе штаба

Работа штаба должна направляться на организацию неукоснительного выполнения приказов и распоряжений командира, разработанных планов (боевых приказов) и поставленных задач, контроля их выполнения и оперативного воздействия на подчинённые штабы и подразделения в любых условиях обстановки.

Она должна отвечать таким требованиям, как целенаправленность, предсказуемость и прогнозирование, организованность и оперативность, творчество и инициативность, точность и тщательность, постоянная взаимосвязь с подчинёнными штабами и подразделениями.

Целенаправленность – способность к постоянной направленности работы штабов для выполнения поставленных задач, разработанных планов, сосредоточении усилий на совершении действий, мероприятий, от которых зависит достижение цели боя (действий).

Предсказуемость и прогнозирование – способность к своевременному обнаружению, оценке изменений обстановки и определению перспектив её развития для своевременного реагирования на них.

Организованность – способность к обеспечению плановой, согласованной, рациональной работы штабов, чёткому распределению функциональных обязанностей между структурными подразделениями и должностными лицами штаба, эффективному выполнению, поддержанию взаимодействия между штабами.

Оперативность – способность к своевременному реагированию штабов на изменения обстановки, уточнению задач подчинённым штабам и подразделениям, и постоянному оперативному воздействию на ход их выполнения.

Творчество и инициативность – способность к внедрению наиболее целесообразных способов выполнения задач управления, совершенствованию методов работы в соответствии с поставленными задачами и условиями обстановки, развитию организационной структуры штаба и своевременной адаптации её к изменениям.

Точность и тщательность – способность к выполнению штабами задач управления в установленные сроки, в полном объёме в соответствии с приказами и распоряжениями вышестоящего штаба, решениями командира, а также своевременной и качественной разработке боевых документов.

Постоянная взаимосвязь с подчинёнными штабами и подразделениями – способность к доведению (получению) достоверных данных и обмену информацией о ходе выполнения боевой задачи, состоянии и положении подчинённых и взаимодействующих подразделений (воинских частей), характере действий противника, других изменениях обстановки.

4.3. Структура штаба

4.3.1. Основные принципы создания структуры штаба

Структура штаба определяется в соответствии с задачами и функциями, которые возлагаются на него, и базируется на **принципах**, основными из которых являются:

- соответствие структуры и численности личного состава штаба объёму, характеру и содержанию выполняемых им задач;
- соответствие и взаимосовместимость организационно-штатной структуры штаба мирного и военного времени;
- однотипность организации штабов;
- специализация управленческой деятельности;
- стандартизация;
- возможность широкой взаимозаменяемости в работе.

Соответствие структуры и численности служебных штаба объёму, характеру и содержанию выполняемых им задач – способность к рациональному распределению задач между его структурными подразделениями и функциональных обязанностей между должностными лицами штаба. Реализация этого принципа достигается за счёт усовершенствования методов работы и использования автоматизированных технических средств, облегчающих и ускоряющих работу должностных лиц, что приводит к усовершенствованию структуры и сокращению численности штаба.

Соответствие и взаимосовместимость организационно-штатной структуры штаба мирного и военного времени – способность его структурных подразделений в своей организационно-штатной структуре выполнять задачи как мирного времени, так и в условиях особого периода. Реализация этого принципа достигается приближением организационной структуры и состава штаба мирного времени к военному времени и заблаговременной подготовкой его структурных подразделений и личного состава к выполнению функций и задач, которые возлагаются на него в особый период.

Однотипность структуры штабов – способность к упрощению взаимоотношений между должностными лицами штабов разных уровней управления. Реализация этого принципа позволяет более оперативно и организованно решать возникающие вопросы и достичь единства во взглядах на их выполнение созданием в штабах разных уровней управления аналогичных структурных подразделений, выполняющих однотипный вид работы.

Специализация управленческой деятельности – способность к распределению полномочий и функций между структурными подразделениями штаба и между должностными лицами одного структурного подразделения.

Стандартизация – способность к обеспечению функционирования штаба в соответствии с принятыми нормами, стандартами и процедурами выполнения задач и функций. Она может производиться по направлениям: стандартизация процесса, процедур, в том числе путём внедрения единых алгоритмов, методик работы; стандартизация должностных полномочий должностных лиц и т.п.

На основе вышеперечисленных принципов составляется организационная структура органов военного управления.

4.3.2. Организационная структура

Организационная структура – это предусмотренная штатом функционально обусловленная совокупность взаимосвязанных и взаимозависимых структурных подразделений, создаваемых для совместного выполнения определённых задач.

Для обеспечения единства в методах работы структурных подразделений штаба вводится типовая организационная структура, позволяющая оперативно выполнять задачи управления и сокращать время доведения задач до исполнителей.

Количество структурных подразделений штаба управления определяется:

- нормой управляемости (предельно допустимым числом объектов управления, деятельностью которых успешно управляет и контролирует один орган управления);
- технологией выполнения задач управления (последовательностью операций технологического процесса, осуществляемых для выполнения любой задачи);
- однородностью выполняемых задач (степени идентичности технологического процесса выполнения задач управления)

В зависимости от характера и объёма выполняемых штабами задач в их состав входят структурные подразделения: отделения, службы, группы, которые создаются в соответствии с их функциональным назначением и специализацией управленческой деятельности.

Особенности организационной структуры штаба зависят от его функционального назначения.

4.3.3. Типовая (базовая) организационная структура штаба

Типовая (базовая) организационная структура штаба вводится для единообразия в работе штабов различных звеньев управления, взаимосовместимости со штабами вооружённых сил стран – членов НАТО.

Обычно штаб тактического звена включает следующие **структурные подразделения**:

- личного состава (S1);
- разведывательный (S2);
- оперативный (S3);
- логистики (S4);
- гражданско-военных отношений (S5);
- связи (S6).

Особенности организационной структуры каждого конкретного штаба, количество должностных лиц, входящих в состав его структурных подразделений, зависят от функционального назначения штаба, специфики возложенных на него задач, режима работы и других факторов.

Структура штабов определяется в соответствии с функциями и задачами, которые на них возлагаются. Для обеспечения единства в методах работы структурных подразделений штабов вводится типовая организационная структура (S), позволяющая оперативно выполнять задачи управления и уменьшить время доведения задач до исполнителей (рис. 4).

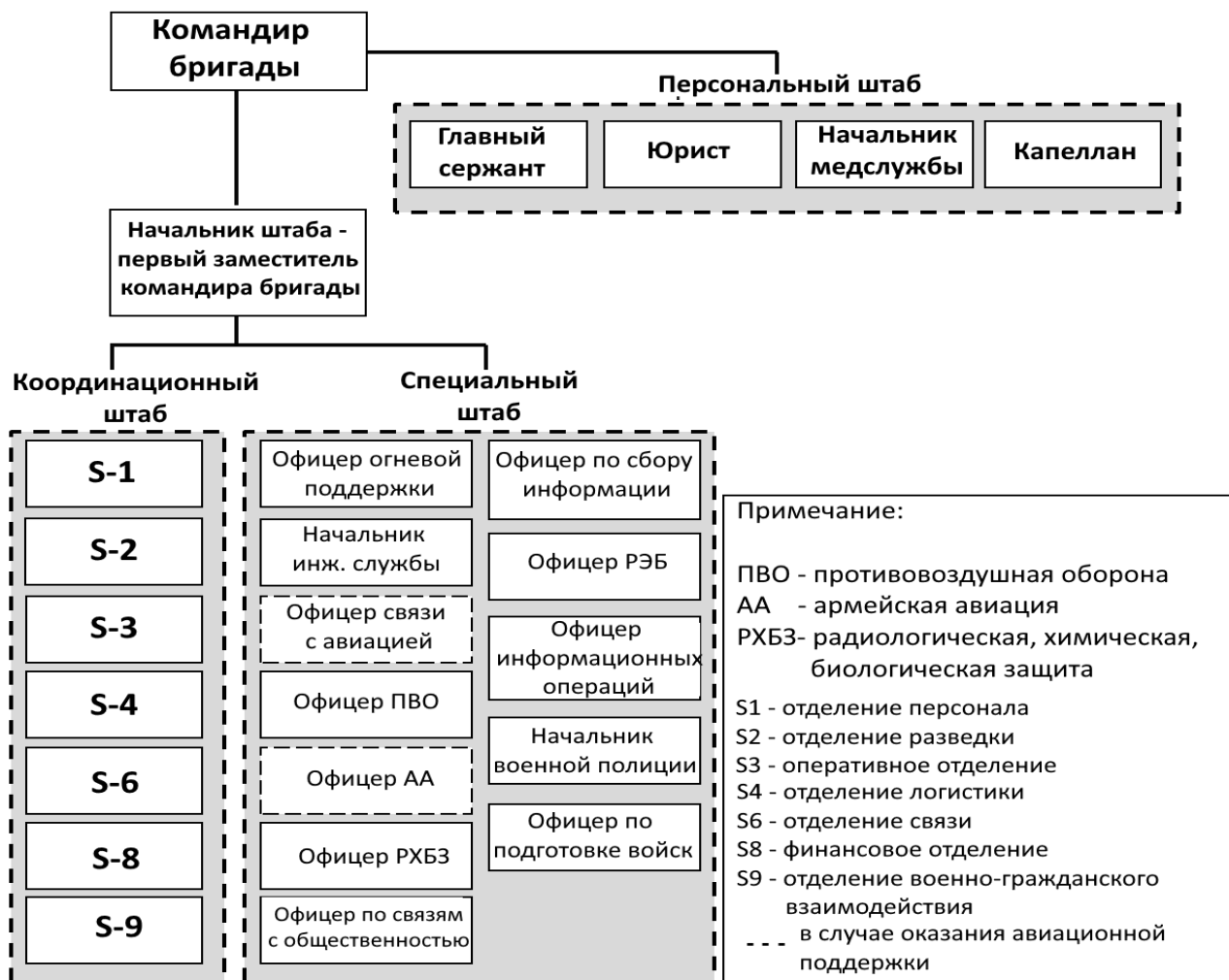


Рис. 4. – Типовая организационная структура штаба бригады.

4.3.3.1. Подразделение по работе с личным составом (S1)

Подразделение по работе с личным составом (S1) предназначено для организации и ведения кадровой работы, морально-психологического обеспечения (далее - МПО) и комплектования подразделений личным составом.

Его основными задачами являются:

- организация и ведение учёта боевого и численного состава;
- сбор, обобщение, анализ и отображение данных по укомплектованности личным составом и состоянию морально-психологического обеспечения подразделений;
- организация планирования комплектования и пополнения подразделений личным составом;
- проведение расчётов, подготовка и представление предложений командиру для выработки варианта боя (действий);
- участие в разработке боевых документов в части, касающейся морально-психологического обеспечения и комплектования личным составом;
- организация и осуществление морально-психологического обеспечения подразделений;
- сбор, изучение, анализ и представление социально-политической обстановки в районе постоянной дислокации подразделений и районе ведения боя (действий);
- ведение учёта радиоактивного облучения личного состава;
- подготовка и представление в вышестоящий штаб донесений по учёту личного состава, вооружения и боевой техники.

Кроме того, на штаб возлагается персональный учёт потерь личного состава, контроль соблюдения правил захоронения погибших в бою и умерших военнослужащих, учёт мест их захоронения и уведомление об этом военных комиссариатов или семей.

4.3.3.2. Разведывательное подразделение (S2)

Разведывательное подразделение (S2) предназначено для организации и планирования разведки, непосредственного управления подчинённым подразделением разведки, обеспечения командира и штаба разведывательными данными и информацией о противнике и местности в районе ведения боя (действий).

Основными задачами являются:

- планирование разведки;

- сбор, обобщение, анализ и представление разведывательных данных, добываемых подчинённым подразделением разведки и получаемых от вышестоящих и взаимодействующих штабов и соседей;
- организация ведения разведки назначенными силами и средствами и управление ими в ходе выполнения задач;
- обеспечение разведывательными данными командира и штаба, доведение разведывательных данных до структурных подразделений штаба, подчинённых и взаимодействующих штабов в части, их касающейся;
- формулирование выводов по оценке местности и противника, прогнозирование наиболее вероятного и опасного вариантов его действий;
- проведение тактических расчётов по разведке, подготовка и представление предложений командиру для выработки оптимального варианта действий;
- разработка и доведение распоряжений по разведке подразделениям, боевых распоряжений непосредственно подчинённым разведывательным подразделениям;
- разработка и ведение перечня объектов разведки, которые могут быть определены (спланированы) для огневого поражения;
- участие в разработке боевых документов, касающихся организации и ведения разведки;
- организация выполнения приказов, распоряжений по вопросам организации и ведения разведки;
- организация взаимодействия и координации деятельности между подчинённым подразделением разведки с соответствующими органами и подразделениями других составляющих СОГ;
- разработка и проведение мероприятий по обеспечению живучести подразделения разведки при выполнении им поставленных задач;
- готовит разведывательные донесения, сведения для предоставления в вышестоящий штаб и информирует о противнике подчинённые штабы и соседей, изучает и обобщает опыт организации и ведения разведки, участвует в разработке мероприятий по противодействию разведке противника и РЭБ;
- организует и управляет подготовкой подчинённого разведывательного подразделения, обеспечивает его боевую деятельность и управляет им в ходе выполнения задач.

4.3.3.3. Оперативное подразделение (S3)

Оперативное подразделение (S3) является ведущим структурным подразделением штаба, которое предназначено для организации, координации и проведения планирования боя (действий), подготовки подразделений к бою (действиям) и обеспечения управления ими в ходе его ведения, планирования, организации и

приведения подчинённых подразделений в боевую готовность, контроль уровня их боевой готовности.

Основными задачами являются:

- разработка, организация и осуществление мероприятий по поддержанию постоянной боевой готовности подразделений;
- сбор, обобщение, анализ и представление данных по обстановке за свои подразделения и соседей;
- формулирование выводов из оценки своих подразделений и соседей, проведение тактических расчётов, подготовка и представление предложений командиру для выработки вариантов действий, проведения их анализа и сравнения;
- разработка боевых приказов и распоряжений;
- доведение задач до подразделений и контроль их выполнения;
- оформление планирующих документов боя (действий);
- информирование должностных лиц штаба, подчинённых и взаимодействующих штабов;
- разработка мероприятий по боевому обеспечению боя (действий);
- организация и поддержание взаимодействия с подчинёнными, взаимодействующими воинскими частями (подразделениями), соседями, органами и подразделениями других составляющих сил обороны государства;
- координация работы структурных подразделений штаба по вопросам подготовки боя (действий), организации управления, взаимодействия и всестороннего обеспечения;
- подготовка донесений, сведений и представление их в вышестоящий штаб;
- контроль точного и своевременного исполнения подразделениями приказов и распоряжений командира;
- организация комендантской службы;
- разработка документов по скрытому управлению подразделениями;
- ведение журнала боевых действий и отчётной карты;
- изучение, обобщение и доведение до подразделений опыта боевых действий;
- подготовка подразделений к боевому применению.

4.3.3.4. Подразделение логистического обеспечения (S4)

Подразделение логистического обеспечения (S4) предназначено для организации материально-технического и медицинского обеспечения подразделений,

планирования применения и управления подразделениями тылового, технического и медицинского обеспечения.

Основными задачами являются:

- сбор, обобщение, анализ и представление данных о состоянии материально-технического и медицинского обеспечения подразделений, положении и действиях подчинённых подразделений материально-технического и медицинского обеспечения;
- оценка обстановки и формулирование выводов по вопросам материально-технического и медицинского обеспечения, проведение тактических расчётов, подготовка и представление соответствующих предложений командиру для выработки вариантов действий, их анализ и сравнение;
- разработка планирующих боевых документов по вопросам материально-технического и медицинского обеспечения;
- разработка и доведение до подразделений распоряжений по материально-техническому и медицинскому обеспечению и боевых распоряжений непосредственно подчинённым подразделениям материально-технического и медицинского обеспечения;
- организация исполнения распоряжений и приказов командира и вышестоящего штаба по вопросам МТО;
- организация взаимодействия между общевойсковыми подразделениями и подразделениями материально-технического и медицинского обеспечения, а также с соответствующими подразделениями других составляющих сил обороны по обеспечению;
- организация хранения, накопления и эшелонирования неприкосновенных запасов МТС;
- планирование обеспечения подразделений ракетами, боеприпасами, ВВТ, военно-техническим и медицинским имуществом, их технического обслуживания и ремонта, накопления и эшелонирования неприкосновенных запасов ракет, боеприпасов, пополнение их расходов и потерь;
- организация эвакуации повреждённого ВВТ;
- определение, организация, координация накопления до установленных норм и хранения военного имущества, его подготовки к применению (использованию по назначению);
- планирование подачи (подвоза) военного имущества в подразделения для пополнения вместо израсходованного и утраченного;
- организация питания личного состава, его банно-прачечного обслуживания.

4.3.3.5. Подразделение гражданско-военного взаимодействия (S9)

Подразделение гражданско-военного взаимодействия (S9) предназначено для организации и поддержания отношений между командованием (руководящим составом) и гражданским населением, местными органами власти, международными и неправительственными организациями в районе ведения боя (действий).

Основными задачами являются:

- сбор, обобщение, анализ и представление данных о политических, культурных, исторических, этнических особенностях, состоянии национального и местного управления, экономического развития, потребностей местного населения, миграции (перемещения) населения, присутствии и деятельности международных и неправительственных организаций, средств массовой информации;
- представление предложений командиру по действиям подразделений и применению оружия; использованию ресурсов, находящихся в районе боя (действий); проведению мероприятий по восстановлению инфраструктуры; осуществлению экономических, торговых, социальных и других отношений;
- организация взаимодействия с гражданским населением, местными органами власти и другими организациями в районе выполнения задач;
- участие в разработке боевых документов в части, касающейся гражданско-военных отношений;
- организация выполнения приказов и распоряжений командира и вышестоящего штаба по гражданско-военным отношениям;
- организация обеспечения подразделений информацией о гражданско-военных отношениях в районе их дислокации.

4.3.3.6. Подразделение связи (S6)

Подразделение связи (S6) предназначено для организации связи и автоматизации процесса управления, обеспечения командира и штаба связью с подчинёнными и взаимодействующими штабами и подразделениями, управления подчинённым подразделением связи.

Основными задачами являются:

- организация планирования связи и автоматизации процесса управления при подготовке и в ходе ведения боя (действий);
- сбор, обобщение, анализ и представление данных о состоянии системы связи и средств автоматизации управления в подчинённых подразделениях;

- проведение расчётов по связи и автоматизации управления, подготовка и представление предложений командиру (начальнику штаба) для выработки варианта боя (действий) по организации связи;
- подготовка распоряжений по связи и автоматизации управления подчинённым штабам и подразделениям;
- определение и доведение задач подчинённому подразделению связи;
- участие в разработке боевых документов в части, касающейся связи и автоматизации управления;
- организация выполнения приказов, распоряжений вышестоящего штаба по связи и автоматизации управления;
- подготовка и представление соответствующих отчётно-информационных документов в вышестоящий штаб;
- организация и поддержание бесперебойной связи с подчинёнными и взаимодействующими органами управления, воинскими частями, подразделениями, соседями;
- контроль своевременного прохождения по каналам связи тактической информации и боевых документов;
- организация и контроль выполнения мероприятий по безопасности связи, проведение мероприятий радиоэлектронной защиты и электромагнитной совместимости радиоэлектронных средств, а также разработка предложений по противодействию техническим средствам разведки противника;
- обеспечение подразделений техникой и имуществом связи и автоматизации управления, организация их эксплуатации и ремонта;
- непосредственное управление подчинённым подразделением связи, организация и осуществление его обеспечения при подготовке и в ходе выполнения задач по назначению;
- управление связью при подготовке и в ходе боя (действий);
- обобщение и доведение до подразделений опыта применения средств связи.

4.3.3.7. Служба радиоэлектронной борьбы

Служба радиоэлектронной борьбы планирует, организует и проводит мероприятия РЭБ. Её основными задачами являются:

- организация радиоэлектронного подавления радиоэлектронных средств противника путём воздействия на его радиоэлектронные средства управления радиоэлектронными помехами, а также путём изменения условий

распространения электромагнитных волн и радиолокационной контрастности местности;

- осуществление нарушения работы инфракрасных, тепловизионных, телевизионных, лазерных и оптико-визуальных систем и средств разведки, наблюдения, связи и управления оружием противника;
- организация и выполнение мероприятий радиоэлектронной защиты своих систем и средств управления войсками и оружием путём установления и соблюдения режима работы средств радиосвязи, а также путём отведения самонаводящихся и управляемых средств поражения противника от прикрываемых объектов;
- обнаружение и устранение (ослабление) демаскирующих признаков радиоэлектронных средств своих подразделений и ВВТ;
- организация использования ложных объектов, средств (устройств) – источников электромагнитного излучения, установка радиолокационных отражателей;
- разработка планирующих и директивных боевых документов по РЭБ;
- обеспечение и поддержание в боевой готовности сил и средств РЭБ, руководство их подготовкой и применением. Свою работу служба РЭБ выполняет во взаимодействии с подразделением связи (офицером S6), оперативным (офицером S3) и разведывательным (офицером S2) подразделениями, начальниками родов войск и служб (должностными лицами специального штаба).

В случае отсутствия в составе штаба соответствующего подразделения РЭБ организация выполнения мероприятий по РЭБ возлагается на оперативное подразделение (офицера S3).

4.3.3.8. Служба охраны государственной тайны:

Служба охраны государственной тайны:

- организует шифрованную и кодированную связь;
- участвует совместно с оперативным отделением и начальником связи в разработке документов и распоряжений по скрытому управлению войсками и доводит их до подчинённых и взаимодействующих штабов;
- организует кодированную связь с учётом комплексного использования всех средств засекречивания информации;
- осуществляет контроль за сохранностью государственной тайны, скрытым управлением войсками и ведением секретного делопроизводства в подчинённых штабах;

- оказывает помощь в разработке документов кодированной связи и обучении личного состава штаба правилам работы с документами скрытого управления войсками.

Кроме того, служба:

- обеспечивает ведение секретного делопроизводства, размножение, отправку, учёт, хранение боевых документов и топографических карт, отбор и уничтожение секретных документов и передачу их в архив;
- контролирует прохождение документов внутри штаба;
- ведёт учёт лиц, допущенных к секретной работе.

4.3.3.9. Топографическая служба

Топографическая служба организует, планирует и осуществляет топогеодезическое обеспечение боя (действий).

На службу возлагается:

- обеспечение подразделений топографическими и специальными картами, каталогами координат геодезических пунктов, фотодокументами;
- разработка мероприятий по ориентированию на местности, особенно при действиях в особых условиях;
- участие в разведке местности, подготовке макета местности, дешифровании аэрофотосъёмки;
- изучение и обобщение данных об изменении местности, внесение исправлений в топографические карты;
- осуществление контроля за топографической привязкой радиотехнических средств.

4.3.3.10. Подразделение охраны, обеспечения и обслуживания

Подразделение охраны, обеспечения и обслуживания осуществляет охрану, оборону и маскировку ПУ, поддержание установленного порядка на них, организацию перепускного режима и регулирование движения в районах их расположения, а также своевременное оборудование мест для работы и отдыха оперативного состава.

Руководство действиями подразделения возлагается на начальника штаба (заместителя начальника штаба).

4.3.3.11. Другие структурные подразделения штаба

Остальные структурные подразделения штаба создаются и функционируют для обеспечения повседневной деятельности штаба и подразделений в организационно-штатной структуре мирного времени.

Эти подразделения:

- организуют и координируют работу штабов по военному сотрудничеству;
- организуют и проводят мероприятия по правовому обеспечению деятельности штабов и войск;
- планируют использование средств и распределяют (выделяют) их по соответствующим программам, обеспечивают их сохранность;
- планируют и организуют военные перевозки;
- планируют мероприятия по предотвращению совершения и пресечения преступлений, организуют восстановление и поддержание порядка и дисциплины в войсках;
- контролируют исполнение в войсках требований уставов, приказов, директив, распоряжений по повседневной деятельности;
- обеспечивают соблюдение соглашений в области контроля вооружений.

Задачи этих структурных подразделений определяются отдельными положениями.

При переводе штабов в организационно-штатную структуру военного времени часть личного состава этих структурных подразделений привлекается для работы центров (групп) ПУ.

5. ПОДГОТОВКА БОЯ (ДЕЙСТВИЙ)

В данном разделе приводятся общие положения о подготовке боя (действий), раскрывается алгоритм работы командира и штаба при организации боевого применения подчинённых подразделений, содержание процесса принятия военного решения (далее – ППВР (Military Decision Making Process, *MDMP*)) и порядок работы должностных лиц органа управления на каждом из его этапов, освещаются особенности работы командира и штаба по подготовке боя (действий) в условиях ограниченного и критически ограниченного времени.

Подробный порядок планирования и организации боя по стандартам НАТО (уровня штаба бригады (батальона) и им равных) определён в Методических рекомендациях, утверждённых командующим СВ ВС Украины от 14.11.2020 (ВП 7(5)-00(11)03.01).

5.1. Общие положения

Подготовка боя (действий) – совокупность мероприятий, направленных на обеспечение готовности воинской части (подразделения) к выполнению боевых задач. Она включает:

- организацию боя (действий);
- подготовку воинской части (подразделения) к бою (действию);
- подготовку района ведения боя (действий);
- практическую работу командира и других должностных лиц органа управления в подчинённых подразделениях.

Работа командира и штаба по подготовке боя (действий) начинается с получением боевого приказа (распоряжения) от старшего командира (вышестоящего штаба) или изменения в обстановке и продолжается в течение всего периода времени, отведённого на приведение воинской части (подразделения) в готовность к выполнению задачи.

Подготовка боя (действий) может осуществляться заблаговременно или непосредственно.

Заблаговременная подготовка боя (действий) осуществляется в мирное время. Командиры подразделений и штабы изучают возможные районы выполнения боевых задач. Планирующие документы, которые были заранее разработаны, периодически уточняются в зависимости от изменений обстановки. Командир и штаб воинской части контролируют состояние подчинённых подразделений, организуют проведение занятий и тренировок по тематике будущих действий, определяют потребность в МТС и создают необходимые запасы. В соответствии с разработанными документами осуществляются мероприятия по оборудованию возможных районов ведения боя (действий).

Непосредственная подготовка боя (действий) начинается с получения боевой задачи, на основе которой проводится непосредственное планирование применения воинских частей и подразделений. Производится рекогносцировка районов вероятных действий. Подразделения выдвигаются и сосредотачиваются в районах боевого назначения или вблизи них могут занимать районы обороны, опорные пункты. Содержание, сроки и объём мероприятий непосредственной подготовки будут зависеть от полученной задачи и сложившейся обстановки.

Общее руководство по подготовке к бою (действиям) осуществляет командир. Он направляет деятельность своих заместителей и помощников (должностных лиц персонального штаба), штаба (координационного штаба), начальников родов войск, специальных войск и служб (должностных лиц специального штаба), корректирует перечень и содержание проводимых мероприятий, влияет на ход их исполнения. При

этом он единолично принимает решение по избранию варианта действий, лично принимает участие в работе органа управления во время организации боя (действий), подготовки и контроля готовности воинской части (подразделений) к ведению боя (действий).

Начальник штаба руководит работой штаба по организации боя (действий), координирует и согласовывает работу заместителей командира и начальников родов войск и служб. Должностные лица штаба обеспечивают работу командира по принятию решения на бой (действия), готовят необходимые данные, проводят тактические расчёты, организуют и контролируют выполнение указаний командира, его приказов и распоряжений, осуществляют разработку и оформление определённого комплекта планирующих документов.

В зависимости от условий работы штаба и объёма задач по управлению войсками при подготовке боя (действий) штаба устанавливаются соответствующие режимы работы: повседневной деятельности, усиленный и боевой.

Режим повседневной деятельности – это режим работы штаба в организационно-штатной структуре мирного времени по распорядку дня. При данном режиме работы штабом выполняются следующие основные задачи:

- поддержание боевой и мобилизационной готовности;
- организация и несение боевого дежурства, дежурной службы;
- заблаговременная подготовка боя (действий);
- планирование и организация подготовки войск к выполнению задач по назначению;
- управление назначенным составом сил и средств, участвующих в антитеррористических операциях и привлекаемых к ликвидации последствий чрезвычайных ситуаций (природного и техногенного характера).

Усиленный режим работы – это режим работы штаба в организационно-штатной структуре мирного времени по уточнённому распорядку дня, в том числе с круглосуточным дежурством назначенного личного состава. Усиленный режим работы вводится во всех или определённых штабах по установленной степени боевой готовности вооружённых сил. Кроме того, усиленный режим работы может вводиться для:

- управления силами и средствами, привлекаемых к ликвидации последствий чрезвычайных ситуаций и принимающих участие в реализации мероприятий правового режима чрезвычайного положения;
- кризисного планирования и организации подготовки назначенных подразделений при возникновении кризисной ситуации военного характера.

Основными мероприятиями, выполняемыми в штабе при введении усиленного режима работы, являются:

- организация круглосуточного дежурства лиц руководящего состава;
- усиление дежурной службы;
- сбор оперативных групп по реагированию на чрезвычайные (кризисные) ситуации;
- развёртывание (при необходимости) отдельных элементов ПУ;
- уточнение табеля срочных донесений на военное время;
- введение уточнённого распорядка дня штаба (отдельных подразделений);
- усиление охраны и обороны штабов;
- наращивание (при необходимости) системы связи;
- организация обеспечения жизнедеятельности личного состава, привлекаемого к дежурству и выполнению задач.

Список мероприятий усиленного режима работы штаба и порядок их выполнения уточняются в зависимости от условий обстановки.

Перевод на усиленный режим работы оформляется соответствующим приказом, в котором определяется:

- цель введения режима работы;
- время введения и срок, на который вводится;
- порядок организации боевого дежурства, дежурной службы, пропускного режима;
- распорядок дня и перечень мероприятий, которые необходимо выполнить.

Боевой режим работы – круглосуточный режим работы штаба в организационно-штатной структуре военного времени. На боевой режим работы штаб переходит с завершением выполнения мероприятий по приведению в боевую готовность для выполнения задач по предназначению в организации и штатах военного времени.

С переходом на боевой режим работы штаб работает с учётом обеспечения круглосуточного дежурства 3-4 смен оперативного состава элементов ПУ. Работа штаба организуется в соответствии с приказом командира, в котором определяются распорядок дня, порядок организации боевого дежурства, дежурной службы, пропускного и внутриобъектового режима и другие мероприятия.

Работа командира и штаба по подготовке боя (действий) зависит от условий обстановки, полученной задачи и наличия времени. Обычно она проводится

параллельно в штабе воинской части и подчинённых подразделениях и может выполняться методом раздельной или совместной работы.

Метод совместной работы состоит в привлечении к работе по организации боя (действий) командиров подчинённых подразделений. Он применяется при наличии достаточного времени и возможности командиров покинуть свои подразделения для прибытия на ПУ старшего командира. Этот метод позволяет командирам подразделений лично участвовать в работе по разработке варианта действий и выработке замысла, детально изучить обстановку и непосредственно представить предложения по применению своих подразделений.

Для совместной работы в ходе ППВР командиры подразделений могут привлекаться ко всем или отдельным его этапам (шкагам).

Метод раздельной работы (основной) состоит в обособленной работе штаба воинской части и командиров подчинённых подразделений при организации боя (действий). Он применяется при ограниченном времени и отсутствии возможности командиров подразделений прибыть на ПУ старшего командира. Данный метод позволяет сократить время на организацию боя (действий), при этом командиры остаются со своими подразделениями и лично управляют их подготовкой к бою (действиям).

При заблаговременном планировании или если времени на подготовку достаточно работа по организации боя (действий) в штабе воинской части и подчинённых подразделениях может осуществляться последовательно, при этом в подразделениях она начинается с получением боевого приказа после завершения в вышестоящем штабе всех этапов ППВР. В таком случае предварительные распоряжения до них не доводятся.

Независимо от условий обстановки, времени и выбранного метода работы командир и штаб должны обеспечить непрерывное управление подразделениями, своевременное определение варианта действий и постановку задач подчинённым подразделениям и оперативное реагирование на изменения обстановки.

5.2. Процесс принятия военного решения

Процесс принятия военного решения боя (действий) – важнейший этап деятельности командира и штаба воинской части (подразделения) при подготовке боя (действий).

В основу организации боя (действий) положен ППВР – унифицированный аналитический процесс, применяемый командиром и штабом для выработки замысла боя (действий) и определения боевых задач подчинённым подразделениям.

Он состоит из семи последовательных и взаимосвязанных **этапов**:

- получение задачи;
- анализ задачи;
- разработка вариантов действий;
- анализ вариантов действий;
- сравнение вариантов действий;
- утверждение вариантов действий;
- разработка планирующих и директивных документов.

Каждый из этапов содержит определённые шаги, количество и содержание которых зависит от условий обстановки, времени и способностей штаба по их выполнению (организационно-штатной структуры, укомплектованности должностными лицами, уровнем их профессиональной подготовки и слаженностью органа управления, оснащённостью средствами автоматизации и т.п.), а также от выбранного способа работы командира и штаба.

Если условия обстановки и ограниченное время не позволяют провести ППВР в полном объёме, командир должен, опираясь на свои знания и опыт, используя контакты с подчинёнными, обеспечить своевременное принятие решения в имеемое время, сокращая и совмещая этапы и шаги на каждом из них.

Результатом ППВР являются боевые документы, перечень, формы и структура которых стандартизированы и определяются руководящими документами. В зависимости от времени и условий обстановки командир имеет право уточнять перечень необходимых разрабатываемых документов и порядок их отработки.

Работа по организации боя (действий) обычно проводится на местности, а в условиях ограниченного времени или когда обстановка не позволяет этого сделать – на карте, макете местности или с использованием средств автоматизации.

5.2.1. Первый этап – получение задачи

Первый этап – получение задачи проводится с целью подготовки штаба и подразделений к дальнейшим действиям. Он включает:

- приведение штаба в готовность;
- сбор материалов, необходимых для анализа задачи;
- уточнение существующих расчётов;
- первичную оценку;
- доведение первоочередных задач.

Приведение штаба в готовность

Осуществляется командиром лично или начальником штаба с получением боевой задачи и заключается в проведении должностными лицами органа управления

комплекса мероприятий, по завершению которых штаб приобретает способности выполнять управленческие функции.

Командир знакомится с содержанием полученной задачи и совместно с начальником штаба определяет время и место проведения её анализа, а также список привлекаемых к этой работе должностных лиц. Лично или через начальника штаба отдаёт указания должностным лицам органа управления по подготовке информационно-справочных документов, топографических карт (схем) района проведения боя (действий) и оформления их в качестве боевых документов; определению (уточнению) первоочередных информационных и других потребностей для проведения дальнейших этапов ППВР.

Начальник штаба конкретизирует, детализирует и дополняет указания командира (если он не отдает их лично) и организует их выполнение. Он непосредственно организует работу структурных подразделений штаба, координирует и согласовывает деятельность заместителей и помощников командира (должностных лиц персонального штаба), начальников родов войск, специальных войск и служб (должностных лиц специального штаба) по подготовке к выполнению мероприятий ППВР, уточняет (определяет) перечень документов, которые будут разрабатываться, контролирует подготовку рабочих мест на ПУ и занятие их должностными лицами, готовность к функционированию средств связи и автоматизации, развёртывание сил и средств охраны, обеспечения и обслуживания ПУ, докладывает командиру о готовности штаба к работе.

Должностные лица органа управления занимают рабочие места и действуют в соответствии со своими функциональными обязанностями, готовят личные служебные документы и средства работы, изучают (уточняют) заранее разработанные должностные инструкции по дальнейшему порядку действий.

Сбор материалов, необходимых для анализа задачи и оценки обстановки

Осуществляется должностными лицами штаба по направлениям их деятельности. В этот период готовятся документы, поступившие от вышестоящего штаба, боевые уставы, наставления, заранее разработанные формализованные документы, расчётные и информационно-справочные материалы, топографические карты (схемы) района проведения боя (действий), средства связи и автоматизации.

Уточнение существующих расчётов

Производится после того, как собрана материальная база, необходимая для проведения анализа полученной задачи. Каждое должностное лицо штаба по направлению своей деятельности уточняет существующие формализованные служебные документы и расчёты, при этом особое внимание уделяется данным о положении, состоянии и возможностях подчинённых подразделений, имеющихся ВВТ и запасов МТС.

В дальнейшем наращивание и обновление данных и расчётов ведётся постоянно на протяжении всего времени выполнения мероприятий по организации боя.

Первичная оценка

Состоит в определении командиром и штабом общего имеющегося времени, времени необходимого для организации боя (действий) и подготовки подразделений, а также в изучении всех имеющихся данных о положении, состоянии и возможностях своих подразделений, противника, района будущего боя (действий) и других имеемых данных и расчётов.

По результатам:

- уточняется перечень данных, которые нужно подготовить за свои подразделения, противника и район будущих действий;
- определяется метод работы органа управления;
- вырабатывается расчёт времени на подготовку боя (действий), в котором отражается порядок и время выполнения основных мер по организации боя (действий), подготовки подразделений и района будущих действий.

Как правило, расчёт времени разрабатывается должностным лицом оперативного подразделения (офицером S3). Исходными данными являются время получения задачи и срок готовности к её выполнению. При отработке применяется правило по распределению времени – 1/3 времени выделяется штабу для организации боя (действий), а 2/3 – подчинённым подразделениям для подготовки к выполнению задачи. Расчёт времени подписывается начальником штаба и начальником оперативного подразделения (офицером S3), утверждается командиром и доводится до личного состава органа управления, подчинённых штабов и подразделений в части, их касающейся. На основе расчёта времени в воинской части разрабатывается график работы командира и штаба при подготовке боя (действий).

Доведение первоочередных задач

Осуществляется должностным лицам органа управления в указаниях, а подчинённым подразделениям – в первом предварительном распоряжении.

В указаниях командир:

- ориентирует на полученную задачу, вид боя (действий), место будущих действий и время готовности;
- доводит выбранный метод работы, расчёт времени;
- устанавливает круг лиц, привлекаемых к анализу полученной задачи;
- определяет кому, какие данные и до какого времени подготовить, какую информацию и от кого получить;

- ставит задачи по выполнению первоочередных мероприятий по подготовке боя (действий) и организации первичной разведки района будущих действий.

В первом предварительном распоряжении подчинённым обычно указывается:

- к какому виду боя (действий), в каком районе и в какие сроки быть готовыми;
- первоочередные мероприятия по подготовке подразделений к бою;
- какие данные и до какого времени подготовить и представить в штаб.

Первое предварительное распоряжение готовится должностными лицами оперативного подразделения (офицером S3) и обычно доводится: лично командиром или начальником штаба (начальником оперативного подразделения) – механизированным и танковым подразделениям или действующим на главном направлении (направлении сосредоточения основных усилий); заместителями командира или начальниками родов войск и служб – подразделениям, непосредственно им подчинённым.

При постановке задач подчинённым командирам и штабам предоставляется как можно больше информации, имеющейся на это время в штабе.

5.2.2. Второй этап – анализ задачи

Второй этап – анализ задачи проводится с целью определения исходных данных и формулирования общего порядка действий подразделений при выполнении задачи. Он включает:

- уяснение задачи;
- первичную разведку района будущих действий;
- оценку обстановки;
- доведение задач.

В ходе **уяснения задачи** командир должен понять:

а) состав и вероятный характер действий противника:

- вероятный состав группировки противника и его боевой порядок;
- возможные направления, районы, рубежи и объекты сосредоточения основных усилий;
- вероятную последовательность и сроки выполнения боевой задачи;
- его сильные и слабые стороны;
- важные (критические) объекты;

б) замысел старшего командира:

- цель боя (действий);

- направления, районы, рубежи, объекты и задачи, на которых сосредотачиваются основные усилия;
- построение боевого (походного) порядка группировки старшего командира, способы разгрома противника (выполнение задачи);
- задачи, выполняемые силами и средствами старшего командира по направлению действий воинской части (подразделения);

в) задачи, место и роль воинской части (подразделения) в бою (действиях):

- задачи воинской части (подразделения);
- место в боевом порядке, определённое старшим командиром и его роль в бою (действиях);
- подразделения (силы и средства), приданные(переданные) или назначенные для поддержки;
- время готовности к выполнению задачи;

г) ограничения на применение подразделений (сил и средств):

- определённые международными соглашениями, действующим законодательством Украины и установленные старшим командиром (вышестоящим штабом) по использованию оружия и боевой техники, огневого поражения противника;
- порядок и способы действий подразделений;
- отношения с гражданским населением и использование имущества разных форм собственности в районе выполнения боевого задания;

д) пространственные и временные показатели боя (действий):

- размеры района (полосы, участки) ведения боя (действий);
- время, выделенное для подготовки к бою (действий);

е) задачи соседей и условия взаимодействия с ними:

- положение, состав, задачи соседей, поддерживающих и взаимодействующих воинских частей (подразделений) и разграничительные линии с ними;
- местоположения ПУ, порядок установления и поддержания с ними взаимодействия.

В зависимости от времени и условий обстановки уяснение задачи может проводиться командиром единолично или с привлечением начальника штаба и определённых должностных лиц. Обычно вместе с командиром работают начальник штаба, начальник оперативного подразделения (офицер S3), начальник разведки (офицер S2), которые наносят на заранее подготовленные карты данные о противнике, задачи

воинской части (подразделения), задачи, выполняемые силами и средствами старшего командира, назначенный воинской части район (полоса, участок), соседей и разграничительные линии с ними, поддерживающие и взаимодействующие воинские части (подразделения), органы и части (подразделения) других составляющих сил обороны. Остальные должностные лица штаба находятся на своих рабочих местах, готовят необходимые данные, проводят тактические расчёты и прибывают к командиру по вызову.

По результатам уяснения полученной задачи формулируются выводы в интересах выработки вариантов действий и подготовки подразделений к бою (действиям).

Первичная разведка района будущих действий проводится с целью добывания разведывательных сведений (данных) о противнике и местности, необходимых для работы по организации боя (действий). Она организуется начальником штаба совместно с начальником разведки (офицером S2) и ведётся разведывательными органами, создаваемыми из состава разведывательных, механизированных, инженерных и других подразделений. Для обеспечения оперативности, непрерывности и скрытности ведения используются беспилотные авиационные комплексы и другие технические средства разведки.

В ходе первичной разведки определяются факторы, влияющие на действия своих войск и противника, и устанавливается (уточняется):

- состояние, состав, положение, характер действий войск противника;
- места (координаты) расположения его огневых средств, ПУ, средств РЭБ, разведки, ПВО;
- степень и характер инженерного оборудования районов (позиций);
- особенности рельефа, наличие естественных препятствий, характер водных преград, наличие переправ и бродов, состояние дорог;
- районы разрушений, пожаров и наводнений, зоны (районы) радиоактивного, химического и бактериологического (биологического) заражения.

По результатам первичной разведки формулируются возможные варианты действий противника, определяются наиболее важные (критические) объекты для поражения и устанавливаются факторы, влияющие на действия своих подразделений и противника.

Оценка обстановки проводится с целью изучения условий и факторов, влияющих на выполнение боевой задачи и формулирование возможных вариантов действий подразделений. Она включает оценивание:

- противника;
- своих подразделений и соседей;
- района выполнения задачи;

- гражданской среды.

При условии ограниченного времени на подготовку к бою (действию) или при его ведении по решению командира анализируются только те составляющие обстановки, которые в конкретных условиях необходимы или недостаточно выяснены и нуждаются в уточнении. В ходе этой работы командир обычно заслушивает по элементам оценки обстановки выводы и предложения должностных лиц, отдаёт указания для выработки вариантов действий и организации работы.

Оценка противника

Командир (штаб) изучает и анализирует:

а) состав, состояние, положение частей и подразделений:

- их боевой состав, местонахождение частей и подразделений;
- построение боевого (походного) порядка;
- укомплектованность личным составом;
- наличие боевого опыта и его морально-психологическое состояние;
- наличие, техническое состояние и возможности ВВТ;

б) обеспеченность:

- наличие ракет, боеприпасов, горючего, продовольствия и других МТС;
- местонахождение частей и подразделений материально-технического обеспечения;
- состояние их запасов и возможности по подвозу МТС;

в) возможности частей и подразделений – возможности по нанесению огневого поражения, ведению наступательных, оборонительных, специальных и других действий, осуществлению манёвра;

г) сильные стороны – совокупность боевых возможностей, которые в данных условиях обстановки особенно эффективны против действий наших войск;

д) слабые стороны – уязвимые места противника, которые могут быть использованы для достижения успеха в бою (действиях);

е) важные (критические) объекты – объекты инфраструктуры, потенциально опасные объекты, объекты транспортной инфраструктуры, группировки войск, другие объекты противника, поражение (блокирование, изоляция, разрушение, уничтожение, захват) которых способствует достижению цели боя (действиях);

ж) возможные варианты действий – наиболее вероятный порядок действий противника, в том числе наиболее опасный для наших подразделений;

з) наличие НВФ:

- состав, состояние и возможности НВФ;

- вероятный характер и районы действий;
- дислокация базовых лагерей и центров подготовки;
- обеспеченность оружием, боеприпасами, взрывчатыми веществами, средствами связи, транспортом, продовольствием и другими МТС, пути их снабжения и места хранения;
- наличие боевого опыта и морально-психологическое состояние членов НВФ.

Противник оценивается на основе данных, полученных из вышестоящего штаба и результатов первичной разведки района будущих действий. В случае отсутствия отдельные данные о противнике могут дополняться предположениями, основанными на боевом опыте командира, начальника разведки (офицера S2) и других должностных лиц штаба, их знаний тактики действий противника, характеристик его ВВТ и особенностей применения. Предположения превращаются в факты после их подтверждения. Командир (штаб) должен принять все возможные меры для получения достоверной информации и как можно быстрее заменить предположения на факты.

При оценке противника вместе с командиром работают начальник штаба, начальник разведки (офицер S2), начальник оперативного подразделения (офицер S3).

Начальник разведки (офицер S2) на основе разведывательной информации вышестоящего и взаимодействующих штабов, добытых данных, а также предположениях докладывает командиру о противнике:

- положение и состояние противника, вероятную цель и характер его действий;
- боевые возможности;
- сроки готовности к действиям;
- сильные и слабые стороны;
- какие действия противника могут помешать достижению цели боя (действий) и выполнению подразделениями поставленной задачи;
- важные (критические) объекты и элементы боевого порядка противника, поражение которых может привести к значительному снижению его боевых возможностей;
- данные о характере и инженерном оборудовании местности на территории противника;
- возможные задачи и объекты действий НЗФ;
- возможная степень осведомлённости разведки противника о мероприятиях подготовки к бою (действий);
- недостающие и требующие уточнения разведывательные данные.

Начальник штаба (начальник оперативного подразделения (офицер S3)) докладывает командиру по вопросам выполнения мероприятий обеспечения скрытости деятельности подразделений и введению противника в заблуждение.

По результатам оценки противника командир делает выводы о:

- состоянии, составе войск противника и построении его боевого порядка;
- вероятной последовательности и сроках действий;
- направлениях, районах, рубежах и объектах сосредоточения основных усилий противника;
- возможностях применения средств поражения, в том числе высокоточного оружия (ВТО);
- сильных и слабых сторон противника;
- важных (критических) объектов и элементов боевого порядка, от поражения которых зависит успех боя (действий).

На основании выводов в интересах выбора вариантов действий подразделений в ходе боя (действий) определяются и уточняются:

- направления, районы, рубежи и объекты, на которых сосредоточены основные усилия;
- дополнительные (промежуточные) задачи, которые необходимо выполнить для достижения цели боя (действий);
- возможное построение боевого порядка противника и меры по введению его в заблуждение;
- критические объекты и элементы боевого порядка противника для огневого поражения;
- границы района (зоны) боевого действия противника.

Район (зона) боевого воздействия противника – участок местности, на котором противник способен оказывать непосредственное влияние на наши подразделения (объекты) путём применения огневых средств или манёвра.

Оценка своих подразделений и соседей

Командир (штаб) изучает и анализирует:

а) состав, состояние, положение штатных и приданных подразделений (сил и средств):

- боевой состав, сильные и слабые стороны, укомплектованность личным составом;

- уровень подготовленности личного состава, наличие боевого опыта и его морально-психологическое состояние;
- наличие и техническое состояние ВВТ;
- местонахождение подразделений;

б) защищённость:

- возможности по укрытию и маскировке подразделений;
- обеспеченность индивидуальными и коллективными средствами защиты;
- наличие и состояние защитных сооружений;

в) обеспеченность:

- наличие ракет, боеприпасов, горючего, продовольствия и других МТС;
- местонахождение подразделений МТО;
- состояние их запасов и возможности по подвозу;

г) возможности подчинённых подразделений – способности нанесения огневого поражения противнику, ведения наступательного, оборонительного боя, стабилизационных и других действий, совершения манёвра;

д) соседи и взаимодействующие воинские части (подразделения):

- боевой состав, положение (впереди, на флангах, в тылу);
- характер действий и задач;
- условия взаимодействия с ними;
- разграничительные линии;
- возможное влияние на выполнение боевой задачи и т.д.

В ходе работы командир рассматривает подготовленные заместителями, штабом, начальниками родов войск и служб расчёты, справки, и при необходимости заслушивает их доклады. В дальнейшем анализирует возможность выполнения боевой задачи имеемыми силами и средствами и определяет необходимый боевой состав. Если собственных сил недостаточно он совместно со штабом определяет требуемое для усиления количество сил и средств и представляет соответствующие предложения старшему командиру.

По результатам оценки своих подразделений и соседей командир делает выводы о:

- состоянии подчинённых подразделений;
- соответствии их положению характера полученной задачи;

- составе подразделений, которые будут выполнять задачи и меры по доукомплектованию их личным составом, ВВТ и подготовке к боевому применению;
- наличии запасов МТС и осуществлении их подвоза в подразделения для пополнения вместо израсходованных и утраченных;
- укрытии и маскировке личного состава и объектов, защите от средств поражения противника, в том числе от ВТО;
- уровне нравственно-психологического состояния личного состава;
- оказании медицинской помощи раненым и больным;
- функционировании системы управления и обеспечения работы ПУ;
- организации взаимодействия с соседями и взаимодействующими (поддерживающими) подразделениями;
- возможностях по сокрытию объектов и деятельности подразделений.

На основании выводов в интересах определения вариантов действий:

а) уточняются намеченные при уяснении боевого задания:

- состав подразделений и возможный порядок их действий в ходе боя (действий);
- направления, районы, рубежи и объекты, на которых сосредоточены основные усилия;
- дополнительные (промежуточные) задачи, которые необходимо выполнить для достижения цели боя (действий);
- возможное построение боевого порядка;

б) определяются мероприятия по перераспределению сил и средств для выполнения задачи (порядок приёма (передачи) подразделений (сил и средств), осуществлению перемещения или перегруппировки), мероприятия по введению противника в заблуждение.

Оценка района будущих действий

Командир (штаб) изучает и анализирует:

а) пространственные показатели – форму, ширину, глубину района (сектора, полосы, участки), в котором подразделения будут вести бой (действия);

б) физико-географические условия:

- тип рельефа и гидрологические условия местности;
- характер почв и растительности;
- защитные и маскировочные свойства местности;
- погодные условия и их возможное влияние на выполнение задачи;

в) состояние инфраструктуры – пути выдвижения, манёвра, подвоза и эвакуации, переправы через водные преграды, горные проходы и перевалы;

г) особенности района, которые могут усложнить или облегчить выполнение задачи – наличие и месторасположение в районе ведения боя (действий):

- техногенно опасных объектов, зон затоплений, разрушений, пожаров, РХБ заражения;
- населённых пунктов;
- защитных сооружений;
- узлов транспортных коммуникаций;
- источников водоснабжения;
- медицинских учреждений;
- предприятий по ремонту ВВТ;
- исторических памятников и культурных центров.

Оценка района будущих действий проводится обычно по карте с использованием подготовленных соответствующими должностными лицами штаба справок, расчётов, схем, аэрофотосъёмки, рельефных планов, описаний района ведения боя (действий) и других информационных и расчётно-справочных документов.

В ходе работы командир также может заслушивать доклады заместителей, начальника штаба, начальников родов войск, специальных войск и служб в соответствии с их функциональными обязанностями по отдельным вопросам оценки района будущих действий.

Оценка района будущих действий может проводиться вместе с оценкой противника и своих войск или отдельно.

По результатам оценки района будущих действий командир делает выводы относительно:

- объектов (районов) местности, от захвата (удержания) которых зависит достижение цели боя (действий);
- защитных и маскировочных свойств местности по укрытию и защите личного состава, ВВТ, ПУ от средств разведки и поражения противника;
- районов и направлений, безопасных для действий подразделений и доступных к выполнению манёвра;
- районов и направлений угрожающих и недоступных для действий подразделений и совершения манёвра;
- изменений, которые могут произойти на местности и объектах инфраструктуры в результате применения противником средств поражения или изменений гидрометеорологических условий;
- районов и объектов, где ограничиваются действия войск, применение оружия и боевой техники;
- возможностей по использованию объектов национальной экономики и местных ресурсов в интересах подготовки и ведения боя (действий).

На основании выводов в интересах определения вариантов действий:

а) уточняются намеченные при уяснении боевой задачи:

- возможный порядок действий подразделений в ходе боя (действий);
- направления, районы, рубежи и объекты, на которых сосредоточены основные усилия;
- возможные места (районы) размещения элементов боевого порядка;
- дополнительные (промежуточные) задачи, которые необходимо выполнить для обеспечения действий;
- районы и объекты, где ограничиваются действия подразделений, оружия и боевой техники;
- порядок использования объектов национальной экономики и местных ресурсов в интересах подготовки и ведения боя (действий);

б) определяются мероприятия:

- по инженерному оборудованию районов, рубежей, позиций, путей выдвижения, манёвра, подвоза и эвакуации, переправ через водные преграды, ложных районов расположения подразделений и объектов;

- по подготовке личного состава к действиям, ВВТ и МТС к использованию в данных физико-географических условиях;
- по защите и маскировке подразделений, ликвидации последствий разрушения техногенно-опасных объектов, порядку преодоления и путях обхода зон затоплений, разрушений, пожаров, РХБЗ заражения.

Оценка гражданской среды

Командир (штаб) изучает и анализирует:

- социальный, национально-этнический, религиозный состав, численность и плотность населения, и районы его компактного проживания;
- наличие местных органов государственной власти и органов местного самоуправления, политических партий, общественных и общественных организаций и движений, средств массовой информации и направленность их деятельности и степень влияния на население;
- общественно-политические настроения, традиции и обычаи населения, его отношение к военным действиям, своим войскам и противнику;
- очаги общественно-политической, социально-экономической напряжённости, межнациональных и межконфессиональных противоречий, массовых беспорядков и проявлений общественного неповиновения, деятельность сепаратистских организаций;
- обеспеченность гражданского населения продуктами питания, питьевой водой и медикаментами, наличие и функционирование объектов жизнеобеспечения.

Оценку гражданской среды командир проводит на основе выводов, подготовленных должностными лицами штаба (офицером S9) с использованием расчётно-справочных материалов, документов вышестоящего штаба и данных первичной разведки района выполнения задания. В случае необходимости, командир может заслушивать доклады других должностных лиц штаба по направлениям их деятельности. По результатам оценки гражданской среды он делает выводы о:

- степени влияния гражданской среды на подготовку и ведение боя (действий);
- ограничениях в действиях подразделений, применении ВВТ, поведении с местным населением с учётом его национально-этнических и религиозных традиций.

На основании выводов в интересах определения вариантов действий:

а) уточняются намеченные при уяснении боевой задачи:

- возможный порядок действий подразделений;

- дополнительные (промежуточные) задачи, которые необходимо выполнить для содействия выполнению боевой задачи;
- районы и объекты, где ограничиваются действия подразделений, оружия и боевой техники;

б) определяется:

- с какими местными органами исполнительной власти, органами местного самоуправления, политическими партиями, общественными и общественными организациями и движениями и по каким вопросам организовать взаимодействие;
- порядок установления (улучшения) благоприятного режима гражданско-военных отношений с местным населением;
- возможные объёмы и характер помощи местным органам исполнительной власти, органам местного самоуправления и населению.

При уяснении полученной задачи и оценке обстановки командир определяет элементы замысла боя (действий).

Замысел включает:

- цель боя (действий);
- силы и средства, необходимые для достижения цели боя (действий);
- вариант действий.

Вариант действий составляет основу замысла боя (действий), в нём определяется: направление сосредоточения основных усилий, порядок и способы выполнения задачи, построение боевого порядка, меры по введению противника в заблуждение.

Расчётно-справочные документы и доклады должностных лиц о выводах из оценки обстановки обобщаются и оформляются оперативным подразделением.

После завершения работы по анализу задачи может проводиться брифинг (служебное совещание), во время которого командир заслушивает:

- начальника разведки (офицера S2) о возможном варианте действий противника, для использования при разработке вариантов действий;
- помощника начальника штаба (начальника оперативного подразделения (офицера S3)) по обобщённым выводам в интересах выработки вариантов действий вместе с результатами проведённых тактических расчётов.

При необходимости командир заслушивает других должностных лиц органа управления по направлениям их деятельности. К участию в брифинге (служебном совещании) могут привлекаться командиры подчинённых подразделений.

Доведение задач осуществляется обычно в ходе проведения брифинга: указаниями – должностным лицам органа управления, а подчинённым подразделениям и штабам – вторым предварительным распоряжением.

В указаниях командир определяет задачи по:

- разведке и уточнению необходимых данных о противнике и районе предстоящих действий;
- подготовке предложений на применение подчинённых подразделений;
- организации дальнейшей работы по разработке вариантов действий и их количеству;
- подготовке подразделений и района предстоящих действий;
- разработке и доведению до подчинённых подразделений второго предварительного распоряжения.

Начальник штаба конкретизирует указания командира, организует их выполнение и лично определяет задачи:

- начальнику оперативного подразделения (офицеру S3) – на разработку и доведение до подразделений второго предварительного распоряжения; подготовку необходимых данных и расчётов о своих войсках; предложений по организации и выполнению мер маскировки и введению противника в заблуждение;
- начальнику разведки (офицеру S2) – на проведение доразведки противника и района будущих действий, добывание дополнительных и уточнение (проверке) имеющихся разведывательных сведений в интересах выработки вариантов действий;
- начальнику артиллерии (помощнику командира по артиллерии) – на разработку вариантов огневого поражения противника и проведение общих расчётов по вариантам действий;
- заместителям командира, начальникам родов войск и служб – на подготовку предложений по вариантам действий подчинённых подразделений.

Во втором предварительном распоряжении уточняется ранее представленная информация и дополнительно доводится та, которая в первом предварительном распоряжении отсутствовала. В нём обычно указывается:

- краткие сведения о противнике;
- объекты и цели, поражаемые средствами старшего командира и другие мероприятия, выполняемые в полосе действий воинской части (подразделения);
- боевая задача подразделениям со степенью детализации на время отдачи второго предварительного распоряжения;

- порядок приёма (передачи) подразделений (сил и средств), осуществление перемещения или перегруппировки;
- основные мероприятия по подготовке к бою (действиям);
- время готовности.

При необходимости в нём могут быть указаны задачи воинской части (подразделения), соседей и другие данные.

5.2.3. Третий этап – разработка вариантов действий

Третий этап – разработка вариантов действий проводится с целью определения возможного порядка действий подразделений при выполнении задачи. Он включает:

- анализ боевых возможностей своих подразделений (сил и средств);
- формулирование возможных вариантов действий;
- определение основных вопросов организации управления, взаимодействия и всестороннего обеспечения боя (действий);
- представление вариантов действий.

Анализ боевых возможностей своих подразделений (сил и средств) и противника

Должностными лицами штаба (офицерами S3 и S2) производятся расчёты их возможностей и оценивается соотношение сил и средств; производится сравнение сильных и слабых сторон каждой из них.

Расчёты боевых возможностей подразделений (сил и средств) производятся в соответствии с существующими методиками и включают определение количественных и качественных показателей, характеризующих способность воинской части (подразделения) разгромить противника определённого состава, овладеть или удерживать определённый район (рубеж, участок) в установленный срок, при условии сохранения боеспособности своих войск на уровне, обеспечивающем дальнейшее выполнение боевой задачи.

Оценка соотношения сил и средств выполняется для объективного сравнения численного состава сторон и создания наиболее целесообразного боевого порядка, обеспечивающего достижение цели боя (действий). При этом расчёты производятся, как общие, включая всю полосу действий на глубину боевого задания, так и по направлениям (рубежам) на глубину этапа боя (действий).

Результаты расчётов обобщаются оперативным подразделением (офицером S3) и заносятся в соответствующую таблицу.

В ходе анализа боевых возможностей проводится оценка сильных и слабых сторон своих подразделений и противника по показателям:

- защищённость;
- способность совершать огневое поражение и манёвр;
- способность выполнять мероприятия боевого и других видов обеспечения;
- функционирование системы управления.

В зависимости от условий выполнения боевой задачи и особенностей вида боя (действий) командир может определять и другие показатели. Полученные результаты обобщаются оперативным подразделением (офицером S3) и представляются в таблице. На основании сравнения сильных и слабых сторон своих подразделений и противника определяется степень их влияния на применение подразделений и намечаются меры, которые необходимо принять.

Формулирование возможных вариантов действий

Выполняется в ходе совместной работы командира и штаба на основании результатов предварительных этапов и анализа боевых возможностей. Обычно штабом разрабатывается несколько вариантов действий, количество которых определяет командир в зависимости от условий обстановки и времени.

При этом каждый из разрабатываемых вариантов должен отвечать следующим требованиям:

- соответствие – предложенный вариант действий должен соответствовать отданным указаниям и сформулированным командиром элементам замысла;
- реальность выполнения – возможность выполнения поставленной задачи имеющимися силами и средствами в установленное время на конкретной местности;
- целесообразность – соотношение потерь личного состава и ВВТ, а также расходования МТС с конечным результатом выполнения задачи;
- завершённость – вариант действий должен предусматривать выполнение поставленной задачи и достижение цели боя (действий) в полном объёме;
- различие – каждый из вариантов должен отличаться от других и иметь определённые особенности.

В ходе работы командир заслушивает назначенных должностных лиц по возможным вариантам действий подчинённых подразделений и рассматривает подготовленные ими расчётно-справочные документы. Предложения обычно докладывают:

- помощник начальника штаба (начальник оперативного подразделения (офицер S3) – по основным и промежуточным задачам воинской части (подразделений), которые необходимо выполнить для достижения цели боя

(действий) с указанием основного содержания боевых (специальных) задач; общего порядка; огневого поражения противника и мер по введению его в заблуждение;

- заместители командира, начальники родов войск и служб – по всем элементам способа ведения боя (действий) в части, их касающейся, а также по назначенным командиром вопросам применения непосредственно подчинённых им подразделений.

При совместном методе работы командир может рассматривать предложения по способам действий, представляемых командирами подчинённых подразделений.

При определении возможных вариантов действий своих подразделений штаб обязательно должен рассматривать наиболее вероятный и наиболее опасный вариант действий войск противника.

Для каждого из сформулированных вариантов действий штабом определяются:

- направления, районы, рубежи и объекты, на которых сосредоточить основные усилия;
- построение боевого порядка;
- способы разгрома противника (какого противника, где и как разгромить с определением порядка огневого поражения);
- меры по введению противника в заблуждение;
- вид манёвра;
- дополнительные (промежуточные) задачи, которые необходимо выполнить для достижения цели боя (действий);
- точки (рубежи) принятия решения;
- задачи подразделений.

Варианты рассматриваемых действий оформляются должностными лицами штаба на кальках, схемах, рабочих картах с соответствующими тактическими расчётами. В дальнейшем разработанные варианты проверяются оперативным подразделением на соответствие установленным требованиям. Не отвечающие им по результатам проверки исключаются из перечня разработанных вариантов.

Для рассмотрения и утверждения сформулированных вариантов действий проводится брифинг (служебное совещание). В ходе проведения командир лично рассматривает предложенные варианты действий, заслушивает начальника штаба или начальника оперативного подразделения (офицера S3).

Начальник штаба (начальник оперативного подразделения (офицер S3) обосновывает предложенные варианты действий, представляет проведённые должностными лицами расчёты, уточняет факты и предположения и предоставляет

командиру предложения по выбору критериев оценки, которые будут использоваться при анализе вариантов действий.

При рассмотрении вариантов действий командир может утвердить предложенные варианты, отклонить их, сформулировать другой путём сочетания отдельных элементов предложенных вариантов или сформулировать новый вариант действий.

Если предложенные варианты действий отклоняются командиром, штаб разрабатывает новые и в назначенный срок предоставляет командиру на рассмотрение и утверждение. В случае, если один или более из сформулированных вариантов действий утверждается командиром, штаб начинает их анализ в соответствии с установленным порядком.

Для организации дальнейшей работы командир отдаёт указания о порядке проведения розыгрыша боя (действий), а также определяет список привлекаемых к его проведению должностных лиц.

Начальник штаба детализирует указания командира и ставит задачи должностным лицам органа управления по подготовке калек, схем, рабочих карт, расчётно-справочных документов для проведения розыгрыша боя (действий).

Определение основных вопросов управления, взаимодействия, всестороннего обеспечения боя (действий)

Осуществляется для каждого варианта, при этом командир (начальник штаба) устанавливает:

- состав и места развёртывания ПУ, порядок их перемещения;
- этапы боя (действий) и задачи, по которым необходимо согласовать действия штатных, приданных (поддерживающих) подразделений и вопросы, требующие согласования;
- основные мероприятия боевого, морально-психологического, технического, тылового и медицинского обеспечения, силы и средства, необходимые для их выполнения.

Представление вариантов действий

Штаб разрабатывает документ произвольной формы, в котором:

а) графически отображаются:

- положения и возможный характер действий противника (на основании достоверных данных и предположений);
- направления, районы, рубежи и объекты, на которых сосредоточить основные усилия;
- боевой порядок;

- основные объекты (цели), поражаемые при нанесении огневого поражения;
- задачи подчинённых подразделений, разграничительные линии между ними;
- дополнительные (промежуточные) задачи, которые необходимо выполнить для достижения цели боя (действий);
- точки (рубежи) принятия решения;
- задачи соседей и разграничительные линии с ними;
- основные показатели боя (действий);
- основные вопросы управления и всестороннего обеспечения;
- важные элементы местности, препятствия (реки, горные перевалы, населённые пункты, дороги);

б) текстуально описывается:

- возможный характер действий противника (на основании фактических данных и предположений);
- направления, районы, рубежи и объекты, где сосредотачиваются основные усилия;
- боевой порядок;
- общий порядок выполнения задачи, в том числе порядок разгрома (уничтожения) противника, его огневого поражения;
- этапы боя (действий);
- дополнительные (промежуточные) задачи, которые необходимо выполнить для достижения цели боя (действий).

Предложения по введению противника в заблуждение докладываются отдельно.

5.2.4. Четвёртый этап – анализ вариантов действий

Четвёртый этап – анализ вариантов действий проводится путём розыгрыша боя (действий), в ходе которого оцениваются достоинства и недостатки каждого из них.

Этап включает:

- подготовку розыгрыша боя (действий);
- уточнение предположений;
- определение этапов ведения боя (действий);
- определение критериев оценки;
- выбор способа проведения розыгрыша боя (действий);
- розыгрыш боя (действий) и оценку результатов.

Подготовка розыгрыша боя (действий)

Выполняется должностными лицами штаба по направлениям их деятельности и включает подготовку необходимого материала (топографических карт, калек, схем, макета местности, средств компьютерного моделирования) и нанесение варианта действий на средства визуализации.

Уточнение предположений

Заключается в обзоре и замене предположений, которые использовались на предыдущих этапах работы, подтверждёнными фактами достоверной информации. В ходе уточнения должностными лицами оперативного подразделения может составляться перечень предположений, который доводится до назначенных должностных лиц.

Определение этапов ведения боя (действий)

Состоит в разделении на периоды действий, в ходе которых последовательно выполняются отдельные тактические задачи, ограниченные пространственными или временными показателями. Количество этапов зависит от вида боя (действий) и условий его ведения. Обычно завершение каждого этапа требует от командира оценки результатов выполнения определённых тактических задач и уточнения дальнейшего порядка действий.

Определение критериев оценки вариантов действий

Осуществляется командиром с учётом общих принципов ведения общевойскового боя (приложение 9), особенностей, характерных для конкретного вида боя (действий) и его личного опыта и уровня подготовки.

Критерии оценки должны быть чёткими и понятными для всех должностных лиц штаба, проводящих анализ вариантов действий. На основании выбранных критериев осуществляется оценка преимуществ и недостатков каждого из вариантов действий.

Способ проведения розыгрыша боя (действий)

Выбирает командир в зависимости от времени и возможностей штаба по его проведению. Розыгрыш боя (действий) может проводиться:

- последовательно по всем этапам боя (действий);
- по отдельным этапам боя (действий);
- по отдельным тактическим задачам.

Розыгрыш по всем этапам боя (действий) обычно проводится при длительной подготовке боя (действий). Он состоит в последовательной отработке всех тактических эпизодов, которые могут возникнуть при выполнении боевой задачи, поставленной воинской части (подразделения).

Розыгрыш по отдельным этапам боя (действий) проводится в ограниченных сроках подготовки боя (действий). Он заключается в отработке отдельных, наиболее важных этапов боя (действий).

Конкретные этапы боя (действий) или тактические задачи, по которым будет проводиться розыгрыш вариантов действий, определяет командир.

Розыгрыш боя (действий) и оценка результатов

Является наиболее важным шагом, проводимым с целью:

- визуализации предстоящего боя (действий);
- оценки каждого из вариантов действий;
- прогнозирования вероятного и наиболее негативного развития обстановки, которая может возникнуть в ходе боя (действий);
- определения (уточнения) необходимых для выполнения задачи сил и средств;
- установления вероятного времени ведения боя (действий);
- уточнения задач по разведке противника и местности, а также вопросам взаимодействия и всестороннего обеспечения.

Розыгрыш боя (действий) проводится по принципу «действие своих подразделений – реакция противника на действия подразделений – ответная реакция на действие противника».

Во время проведения командир вместе с начальником штаба и другими должностными лицами штаба рассматривает тактические эпизоды, которые могут возникнуть при ведении боя (действий); определяют преимущества и недостатки и оценивают каждый из вариантов в соответствии с критериями, определёнными командиром.

Для проведения назначаются следующие группы розыгрыша:

- первая – за противника;
- вторая – свои войска;
- третья – за соседей и взаимодействующие воинские части (подразделения).

Первую группу обычно возглавляет начальник оперативного подразделения (офицер S3), вторую – начальник разведки-помощник начальника штаба (офицер S2), третью – должностное лицо из состава оперативного подразделения.

В ходе розыгрыша каждого варианта должностные лица первой группы в соответствии с прогнозируемым характером действий противника осуществляют последовательное наращивание обстановки с раскрытием наиболее вероятных и

угрожающих вариантов действий противника. Офицеры второй и третьей групп отработывают порядок действий подчинённых подразделений с учётом действий противника, соседей и взаимодействующих подразделений в ходе выполнения тактических задач.

Для оценки вариантов каждого из критериев устанавливаются числовые значения, характеризующие его весомость. По сумме числовых значений критериев определяется суммарная оценка каждого из вариантов.

Данные, полученные в результате розыгрыша, отражаются должностными лицами штаба в соответствующих таблицах (приложение 10), описаниях и других документах для дальнейшего обобщения и анализа.

По результатам розыгрыша уточняется порядок действий подразделений в ходе боя (действий), согласовываются по времени, месту и тактическим задачам действия штатных подразделений, поддерживающих и приданных сил и средств, готовится проект плановой таблицы взаимодействия.

В ходе проведения розыгрыша боя (действий) командир (начальник штаба) кроме других вопросов определяет (уточняет) точки (рубежи) принятия решения – условные точки (рубежи) на местности или временные показатели, достигнув которых в ходе ведения боя (действий), командир должен принять (уточнить) решение о дальнейших действиях. Обычно точки (рубежи) принятия (уточнения) решения совпадают с завершением этапов ведения боя (действий).

В условиях критически ограниченного времени для подготовки боя (действий) командир лично, на основании собственного опыта, определяет наиболее целесообразный, по его мнению, вариант действий. В таком случае розыгрыш определённого варианта боя (действий) может не производиться, а его оценка осуществляется на основании выполненных расчётов.

5.2.5. Пятый этап – сравнение вариантов действий

Пятый этап – сравнение вариантов действий производится штабом с целью определения наиболее целесообразного варианта. Он включает:

- сравнение результатов оценки вариантов действий;
- подготовку доклада командиру для рассмотрения вариантов действий.

Сравнение результатов оценки вариантов действий

Проводится под руководством начальника штаба с привлечением назначенных должностных лиц штаба. В ходе работы рассматриваются результаты оценки каждого из вариантов по установленным критериям, уточняются их преимущества и недостатки, особенности реализации.

Результаты отражаются должностными лицами оперативного подразделения (офицером S3) в сравнительной таблице (приложение 11).

На основании сравнения вариантов действий, преимуществ и недостатков каждого из них, а также представленных предложений начальник штаба определяет наиболее подходящий вариант, который предлагается для доклада командиру в качестве основного.

Подготовка доклада командиру для рассмотрения вариантов действий

Включает в себя подготовку информационных и расчётно-справочных документов, топографических карт (схем, калек) и доклада, в котором определяются:

- результаты разведки противника и местности;
- предположения, которые использовались в ходе рассмотрения вариантов действий и не были заменены фактами;
- краткое изложение рассматриваемых вариантов действий, результаты их оценки и сравнения с указанием преимуществ и недостатков;
- вариант действий, предлагаемый в качестве основного.

5.2.6. Шестой этап – утверждение варианта действий

Шестой этап – утверждение варианта действий выполняется с целью выбора командиром основного варианта действий и завершения планирования боя (действий). Он включает:

- избрание основного варианта действий;
- доклад замысла боя (действий) старшему командиру;
- определение и доведение боевых задач подразделениям (элементам боевого порядка);
- организацию управления, взаимодействия и всестороннего обеспечения боя (действий).

Избрание основного варианта действий

Проводится брифинг (служебное совещание), в ходе которого командир:

- заслушивает начальника штаба по результатам розыгрыша и сравнения с тактическими расчётами;
- заслушивает заместителей и других должностных лиц штаба по направлениям деятельности по предоставленным каждому из вариантов оценок, их сильным и слабым сторонам;

- выясняет преимущества и недостатки каждого из вариантов действий (приложение 12), основания предпочтения варианту, который предлагается как основной.

По результатам работы командир выбирает основной вариант, который должен соответствовать боевым возможностям воинской части (подразделения), определённым временным и пространственным показателям и даёт возможность достичь цели с наименьшими потерями и затратами ресурсов, захватить и удерживать инициативу, занять после завершения боя (действий) выгодное положение в отношении противника.

Если вариант, предложенный в качестве основного, не отвечает этим требованиям, командир может изменить его или определить новый вариант действий. В таком случае начальник штаба организует работу по проведению его анализа, по завершению которого представляет командиру полученные результаты.

Затем командир завершает формулирование замысла боя (действий) и ставит задачу подготовить доклад старшему командиру.

Доклад замысла боя (действий) старшему командиру

Готовится и оформляется штабом после избрания командиром окончательного варианта и выполняется им лично.

Порядок и время доклада определяется старшим командиром в боевом приказе (предварительном боевом распоряжении).

После утверждения замысла боя (действий) командир организует работу по определению боевых задач подразделениям (элементам боевого порядка); организации управления, взаимодействия и всестороннего обеспечения. В ходе этой работы он уточняет порядок огневого поражения противника (ОПП) и определяет огневые задачи средствам поражения, распределяет их по направлениям действий и этапам боя (действий), определяет районы огневых позиций и порядок их занятия.

Определение и доведение боевых задач подразделениям (элементам боевого порядка)

Обычно проводится командиром единолично.

В них определяется:

- боевой состав подразделения (элементов боевого порядка);
- задачи для выполнения;
- время готовности и другие вопросы.

В подчинённые подразделения на этом этапе доводятся предварительные боевые распоряжения.

В предварительном боевом распоряжении командир указывает:

- краткие сведения о противнике;
- объекты и цели, которые поражаются в интересах подчинённых подразделений средствами старшего командира;
- боевая задача со степенью детализации, отвечающей выработанному замыслу на время отдачи предварительного боевого распоряжения;
- время готовности к бою (действию) и основные мероприятия по подготовке подразделений;
- время и методы доведения задач, а также порядок доклада решения.

При необходимости могут быть указаны и другие данные.

Организация управления

Заключается в создании системы управления, поддержании её в постоянной готовности и обеспечении устойчивого функционирования в ходе боя (действий). Во время работы командир обычно заслушивает начальника штаба по уточнению:

- состава, технической оснащённости, мест и времени развёртывания ПУ;
- районов развёртывания ПУ подчинённых подразделений, соседей, взаимодействующих воинских частей (подразделений);
- возможных направлений перемещения ПУ в ходе боя (действий);
- порядка организации работы должностных лиц на ПУ;
- организации системы связи и АУВ;
- мероприятий по обеспечению устойчивого и непрерывного функционирования системы управления (организации пропускного режима, охраны, обороны, инженерного оборудования, защиты от разведки и ОПП, мероприятий по обеспечению СУВ и восстановлению нарушенного управления, подготовки запасных районов для ПУ).

Для уточнения и детализации отдельных вопросов командир может заслушать начальника подразделения связи (офицера S5) и других должностных лиц.

После утверждения командиром предложений по организации управления начальник штаба отдаёт указания непосредственным исполнителям о подготовке и проведении необходимых мероприятий по организации управления, в которых указываются:

- места (районы) и время развёртывания ПУ;

- порядок их перемещения в ходе боя (действий), с кем, до какого времени и какими средствами должна быть установлена связь;
- порядок развёртывания линий связи;
- формирование резерва сил и средств связи и АУВ;
- сроки готовности системы связи и АУВ;
- порядок организации СУВ;
- порядок размещения, обустройства и обеспечения работы должностных лиц;
- организация пропускного режима, охраны, обороны, инженерного оборудования, защиты от разведки и ВВП ПУ;
- организация радиационной и химической разведки районов развёртывания;
- порядок создания ложных ПУ и имитации их жизнедеятельности.

Кроме того, начальник штаба определяет (уточняет) задачи должностным лицам штаба по разработке планирующих документов и проведению необходимых расчётов по вопросам управления, связи, охраны и обороны ПУ.

Организация взаимодействия

Проводится с использованием плановой таблицы взаимодействия на местности на глубину обзора, а по карте (на макете местности, а также с помощью других средств отображения обстановки) – на всю глубину боевой задачи.

При организации взаимодействия командир должен:

- согласовать по этапам боя (действий), месту, времени и способам выполнения задач действия штатных, приданных и поддерживающих (взаимодействующих) подразделений, прежде всего, в интересах подразделений, действующих на направлении сосредоточения основных усилий;
- добиться единого понимания всеми командирами задач и способов их выполнения;
- уточнить дополнительные (промежуточные) задачи, которые необходимо выполнить для достижения цели боя (действий), точки (рубежа) принятия решения.

К участию в работе привлекаются заместители, основные должностные лица штаба, начальники родов войск и служб, а также командиры подразделений.

В зависимости от условий обстановки для организации взаимодействия командир и штаб могут использовать следующие методы:

- распорядительный;
- совместной работы;

- обмен офицерами штаба (оперативными группами);
- обмен документами взаимодействия.

Распорядительный метод применяется обычно в условиях ограниченного времени для подготовки боя (действий), а также в ходе его ведения. Он предусматривает доведение указаний командира и штаба до подчинённых, а также координацию их действий в интересах штаба (подразделения), на который возлагается выполнение главной задачи.

Метод совместной работы может использоваться в ходе заблаговременной и непосредственной подготовки боя (действий) при наличии достаточного времени. Он заключается во взаимном согласовании совместных действий между штабом (подразделением), в интересах которого взаимодействие организуется, и другими привлекаемыми к выполнению задач. Работу данным методом командир (начальник штаба) может проводить, отдавая указания присутствующим подчинённым и заслушивая их доклады с последующей отработкой порядка действий подразделений и розыгрышем по возможным вариантам действий основных тактических эпизодов.

Взаимодействие **методом обмена должностными лицами штаба (оперативными группами)** организуется при непосредственной подготовке боя (действий) и в ходе его ведения. Этот метод наиболее целесообразно использовать для поддержания взаимодействия и его восстановления в случае потери. Должностные лица штаба (оперативные группы) обычно направляются с необходимыми средствами связи в штаб (подразделения), в интересах которого взаимодействие организуется. Старшему офицеру (руководителю оперативной группы) могут предоставляться полномочия по непосредственному доведению распоряжений силам и средствам, привлекаемых к выполнению задач взаимодействия.

Метод обмена документами взаимодействия обычно используется при заблаговременной и непосредственной подготовке боя (действий). Он предусматривает разработку взаимосогласованных формализованных документов, которые заполняются каждым штабом в части касающейся и дальнейший обмен этими документами. Он может производиться с использованием комплексов информационных систем по защищённым каналам связи между несколькими штабами одного уровня и взаимодействующих подразделений на основании указаний старшего командира (вышестоящего штаба).

Выбор способа работы по организации взаимодействия зависит от конкретных условий обстановки, наличия времени и особенностей полученной задачи. По решению командира возможно сочетание указанных методов организации взаимодействия. В условиях ограниченного времени командир организует взаимодействие обычно распорядительным методом путём указаний.

Определённые командиром вопросы взаимодействия детализируются штабом в плановой таблице взаимодействия и доводятся до подчинённых подразделений.

При организации управления и взаимодействия командир в интересах ОПП:

- определяет порядок целеуказания и корректировки результатов стрельбы;
- устанавливает сигналы (команды) на открытие, перенос и прекращение огня, вызов огня артиллерии и ударов авиации;
- согласовывает действия штатных и приданных огневых средств по очередности выполнения огневых задач и уничтожению важнейших целей;
- определяет порядок ведения огня по воздушным целям подчинёнными подразделениями.

Организация всестороннего обеспечения боя (действий)

Заключается в планировании и выполнении мер боевого, морально-психологического, технического, тылового и медицинского обеспечения, направленных на исключение внезапного нападения противника, снижение эффективности его действий, создание подразделениям благоприятных условий для организованного вступления в бой и успешного выполнения поставленных им задач.

В зависимости от времени и условий обстановки командир может организовывать всестороннее обеспечение боя (действий) по всем или по отдельным видам. При ограниченных сроках подготовки боя (действий) командир обычно определяет основные задачи по тем видам обеспечения, которые имеют более важное значение или только основные мероприятия по обеспечению подразделений, которые действуют на направлении сосредоточения основных усилий (выполняют главные задачи). Последующую работу по определению задач по другим видам обеспечения организует и координирует начальник штаба.

В ходе работы командир может рассмотреть предложения заместителей, других должностных лиц органа управления по направлениям их деятельности по задачам соответствующих видов обеспечения.

По результатам работы по организации всестороннего обеспечения боя (действий) до подчинённых подразделений доводятся распоряжения (указания), в которых определяются задачи по каждому виду обеспечения, порядок и сроки их выполнения, а также привлекаемые силы и средства. При необходимости могут указываться и другие сведения.

Рекогносцировка – визуальное изучение противника и района будущих действий, проводимое на местности с целью уточнения определённого командиром варианта действий.

Рекогносцировку организует штаб, а проводит лично командир с привлечением своих заместителей, командиров штатных, приданных и поддерживающих

подразделений. Для проведения рекогносцировки могут использовать КНП (НП) подразделений, действующих впереди на данном направлении.

Командир должен находить возможность для проведения рекогносцировки, уточнения задач подразделениям и организации взаимодействия на местности, в особенности на направлении сосредоточения главных усилий. Если позволяют условия обстановки, рекогносцировку можно проводить до утверждения замысла старшим командиром.

По результатам рекогносцировки могут вноситься необходимые изменения и дополнения в выбранный вариант действий.

5.2.7. Седьмой этап – разработка планирующих и директивных документов

Седьмой этап – разработка планирующих и директивных документов проводится с целью завершения планирования боя (действий), отработки определённого комплекта планирующих и директивных документов, а также доведения до подчинённых подразделений боевых задач. Он включает:

- разработку и оформление планирующих и директивных документов;
- постановку боевых задач подразделениям (элементам боевого порядка).

Разработка и оформление планирующих и директивных документов

Заключается в отработке плана боя (действий), боевого приказа и других боевых документов, перечень, содержание и структура которых устанавливается боевыми уставами, наставлениями и другими руководящими документами.

В ходе работы конкретизируется последовательность, сроки и способы действий всех сил и средств; могут уточняться вопросы взаимодействия, управления и всестороннего обеспечения; тактические расчёты. Особое внимание уделяется уточнению данных о противнике и местности в районе боя (действий), на основании которых предположения, которые использовались во время предыдущих этапов, заменяются фактами.

Перечень документов, разрабатываемых в ходе организации боя, может уточняться командиром. В условиях ограниченного времени их количество и объём могут быть уменьшены.

После завершения и оформления определённого комплекта документов они подписываются соответствующими должностными лицами:

- план боя (действий) и боевой приказ подписываются командиром и начальником штаба;

- другие планирующие и директивные документы – начальником штаба и должностными лицами по направлениям деятельности.

Постановка боевых задач подразделениям (элементам боевого порядка)

Осуществляется боевым приказом, при ведении боя (действий) или в других условиях боевой обстановки – боевым распоряжением. Обычно они доводятся до командиров подразделений в устной форме.

Боевой приказ (боевое распоряжение) должен быть кратким, понятным и исключать любую возможность двойного понимания.

В боевом приказе указываются:

- выводы из оценки противника;
- задачи, выполняемые силами и средствами старшего командира в направлении действий воинской части (подразделения), а также задачи соседей и линии разграничения с ними;
- боевая задача воинской части (подразделения) и замысел боя (действий);
- боевые задачи штатным и приданным подразделениям (элементам боевого порядка);
- норма расхода ракет и боеприпасов на выполнение боевой задачи;
- место и время развёртывания ОКП (КНП) и направление его перемещения;
- порядок передачи управления;
- время готовности к выполнению задачи и порядок доклада плана старшему командиру.

В боевом распоряжении командир обычно указывает:

- краткие сведения о положении и характере действий противника;
- задачи, выполняемые силами и средствами старшего командира в направлении действий подразделений;
- боевая задача подчинённым подразделениям;
- время готовности к бою (действию).

При необходимости в нём могут быть указаны задачи воинской части (подразделения), соседей и другие данные.

Боевые (предварительные боевые) распоряжения и указания, отданные командиром устно, записываются в журнал отданных и полученных распоряжений, в котором указываются: дата, время и содержание распоряжений, способ их передачи или получения, кому они переданы или должны быть переданы, от кого получены.

5.3. Особенности работы по организации боя (действий) в условиях ограниченного времени

В условиях ограниченного времени при подготовке боя (действий) организационной основой работы командира и штаба остаётся ППВР, при этом количество и последовательность этапов не меняется. Для сокращения сроков выполнения мероприятий по организации боя (действий) командир может применять приёмы, основными из которых являются:

- увеличение личного участия в мероприятиях ППВР;
- уменьшение количества шагов, проводимых на каждом из этапов и сроков их выполнения;
- ограничение количества вариантов действий, рассматриваемых штабом, или определение лично командиром единственного варианта;
- применение директивного метода работы командира путём единоличного принятия решений и отдачи указаний;
- активизация параллельной работы штаба и командиров подчинённых подразделений.

В условиях критического ограничения времени при резком изменении обстановки или при получении новой задачи в ходе боя (действий) командиром применяются только отдельные мероприятия ППВР. Как правило, командир уясняет задачу; как можно быстрее оценивает обстановку и определяет оптимальный вариант действий; формулирует (уточняет) задачи подразделениям; отдаёт боевое распоряжение и указания по организации управления, взаимодействию и всестороннему обеспечению боя (действий). В дальнейшем он проводит рекогносцировку, в ходе которой уточняет задачи подразделениям, вопросы управления, взаимодействия и всестороннего обеспечения.

В любых условиях обстановки командир должен рационально использовать время для наиболее полного и эффективного выполнения мероприятий ВППР с целью качественной организации боя (действий).

6. РАЗВЕДКА И БЕЗОПАСНОСТЬ

Силы разведки и безопасности благодаря эффективному сбору и анализу информации помогают командиру владеть обстановкой в среде боевых действий и своевременно реагировать на её изменения. Разведка организуется и ведётся с целью получения сведений о противнике и местности. Безопасность действий – комплекс мероприятий, направленных на недопущение проникновения разведки противника в район действий (размещения) своих подразделений, исключение внезапного нападения на них наземного противника, его десантов, диверсионно-разведывательных групп и обеспечение подразделениям бригады времени и выгодных условий для развёртывания и вступления в бой. Ключевым различием между разведкой и безопасностью является то, что силы и средства, обеспечивающие безопасность действий, обычно пассивны в сборе информации, но осуществляют этот процесс непрерывно. Силы и средства разведки проявляют активность при сборе информации, однако по продолжительности такая деятельность может быть ограничена временем выполнения задачи.

6.1. Система разведки

6.1.1. Система разведки – созданная группировка подразделений, органов, средств разведки, между которыми распределены усилия в пространстве и времени для выполнения определённых задач разведки в интересах подготовки и ведения боя (боевых действий). Функционирование системы разведки подразумевает комплексное применение имеющихся сил и средств разведки.

6.1.2. Система разведки бригады может включать следующие подсистемы:

- добытия разведывательной информации;
- активного воздействия;
- управления, планирования и координации;
- информационно-аналитического обеспечения;
- обеспечения разведки.

6.1.3. Бригада ведёт разведку до, во время и после выполнения боевых задач. До начала выполнения задач разведка добывает информацию о противнике, местности и населении. В ходе выполнения задач разведка обеспечивает командира бригады обновлённой информацией о составе, положении и намерениях противника. Силы и средства разведки постоянно ведут разведку для определения намерений противника, вскрытия признаков подготовки противника к действиям и ведут сбор информации, необходимой для планирования дальнейших действий.

6.1.4. Командир бригады не должен использовать силы разведки не по назначению (в составе резервов). Силы разведки выполняют конкретные разведывательные задачи, направленные на уменьшение неопределённости (рисков) путём сбора информации.

6.1.5. Командир бригады ориентирует силы разведки путём определения целей (основных задач) разведки в районе действий. Цель разведки указывает наиболее важный результат, на получение которого должны быть сосредоточены основные усилия разведки. Командир определяет цель разведки на основе приоритетов разведки, возможностей и ограничений сил и средств разведки.

6.1.6. Силы разведки добывают и представляют своевременную и достоверную информацию о противнике, местности, населении в районе действий. В связи с тем, что информация может быстро потерять свою ценность, она должна передаваться в максимально возможное короткое время, а достоверность информации должна обеспечивать принятие командиром бригады обоснованных решений.

6.1.7. Ведение разведки на месте является малоэффективным, поэтому силы разведки должны постоянно перемещаться на поле боя.

6.1.8. Силы разведки обязаны поддерживать постоянный (непрерывный) контакт с противником. Контакт с противником разрывается при изменении командиром задач разведки (перенацеливании) или когда силы разведки находятся под угрозой. Контакт с противником может изменяться от наблюдения до ближнего боя.

6.1.9. После вступления в контакт с противником или с препятствием силы разведки должны спрогнозировать ситуацию и быстро определить уровень угрозы. Применительно к противнику силы разведки должны определить состав, место, направление движения и влияние полученной информации на действия своих подразделений. Относительно препятствий силы разведки должны определить тип препятствия и вероятность его прикрытия огнём противника.

6.2. Безопасность действий

6.2.1. Обеспечение безопасности действий осуществляется командиром для своевременного обнаружения и получения достоверной информации о действиях противника, сохранения боеспособности основных сил и средств бригады, времени, пространства для манёвра и выгодных условий для их эффективного использования. Силы и средства бригады, предназначенные для обеспечения безопасности действий (далее – силы безопасности), представляют информацию о размещении, составе, перемещении войск противника, включая информацию о местности и населении в районе выполнения задач.

6.2.2. Обеспечение безопасности действий предусматривает:

- своевременное обнаружение и представление достоверной информации об угрозах;
- обеспечение необходимого времени для реагирования на угрозы и пространство для манёвра основным силам;
- ориентирование на безопасность основных сил, районов или объектов;
- ведение непрерывной разведки;
- поддержание постоянного контакта с противником.

6.2.3. Силы безопасности осуществляют наблюдение, выявление и предупреждение об угрозах, которые могут оказывать влияние на основные силы. Расстояние, на котором они располагаются, должно обезопасить основные силы от проникновения разведки противника, внезапного нападения наземного противника и поражения огнём прямой наводкой. Своевременное выявление противника и представление достоверной информации о нём позволяет командиру бригады принимать своевременные и обоснованные решения по противодействию угрозам.

6.2.4. Силы безопасности обеспечивают необходимое время для реагирования на угрозы и пространство для манёвра, выполняя задачи на удалении от основных сил и противодействуя противнику (в пределах своих возможностей и поставленных задач). Предоставление силам безопасности достаточной глубины для функционирования повышает их способность обеспечить время и пространство для манёвра основными силами.

6.2.5. Силы безопасности действуют между основными силами и противником, и сосредотачивают свои усилия на защите и обеспечении своевременного предупреждения о его действиях. Кроме защиты основных сил, задачи по обеспечению безопасности действий могут ориентироваться на районы или объекты.

6.2.6. Силы безопасности ведут непрерывную разведку противника и местности. Информация о перемещении и подготовке противника к действиям вместе с информацией о местности позволяет определить направления движения противника, что способствует основным силам эффективно противодействовать ему. Информация о местности сосредотачивается на возможности её использования противником или своими силами как для наступательных, так и оборонительных действий. В ходе стабилизационных действий информация о местности должна включать анализ населения.

6.2.7. Силы безопасности поддерживают постоянный контакт с противником и не теряют его без указания старшего начальника. Это обеспечивается непрерывным визуальным контактом с противником, использованием огня прямой наводкой, огня с закрытых огневых позиций и манёвра.

6.2.8. Безопасность действий обеспечивается выполнением следующих задач: наблюдение, охранение, прикрытие, безопасность района, охрана отдельных объектов (локальная охрана). Наблюдение, охранение и прикрытие относятся к задачам, выполняемым силами безопасности. Для этого, как правило, командир бригады определяет зону безопасности (полосу охраны), в которой силы безопасности выполняют задачи.

6.2.9. Наблюдение обеспечивает своевременное обнаружение и представление достоверной информации о противнике. Командир организует наблюдение в промежутках между основными силами, на открытых флангах или с тыла в условиях небольшой вероятности контакта с противником, силы противника незначительные или основным силам требуется немного времени для вступления в бой.

6.2.10. Охранение выполняется для обнаружения и получения достоверной информации о действиях противника, обеспечения времени, недопущения проникновения разведки противника, внезапного нападения наземного противника и поражения огнём прямой наводкой охраняемых сил. Командир бригады организует охранение в ожидании вступления в бой с фронта, при наличии открытых флангов или необходимости защиты – с тыла и в случае, когда основные силы требуют большей защиты, чем может обеспечить наблюдение. Общее и непосредственное охранение организуются штабом бригады (начальником разведки) и командирами назначенных подразделений.

6.2.11. Прикрытие организуется, как правило, для защиты основных сил. Силы безопасности, осуществляющие прикрытие, способны выполнять задачи самостоятельно. Глубина района действий, в котором силы безопасности выполняют прикрытие, определяется расстоянием от переднего края основных сил до переднего края позиций сил безопасности. Ширина района соответствует ширине района действий охраняемых сил. Для прикрытия от бригады может назначаться батальон со средствами усиления. После выполнения задачи средства усиления, как правило, возвращаются в подразделения, от которых были выделены. От батальонов назначаются силы безопасности, осуществляющие наблюдение и охранение.

6.2.12. Безопасность района обеспечивает защиту сил, объектов, маршрутов и действий в определённом районе (секторе). Объектами для защиты могут быть часть основных сил или часть критической инфраструктуры района. Подразделения бригады могут привлекаться к изоляции района действий, охране населённых пунктов и прилегающих территорий, установлению коридоров движения, охране линий связи, конвоев, мостов и других ключевых объектов инфраструктуры.

6.2.13. Охрана отдельных объектов (локальная охрана) организуется для предотвращения воздействия противника на объекты, находящиеся внутри района действий. Она направлена на обеспечение безопасности объектов основных сил (КП, огневые позиции артиллерии), районов сосредоточения резервов, сил поддержки (склады) и критических объектов инфраструктуры.

7. СРЕДА БОЕВЫХ ДЕЙСТВИЙ

Командир бригады должен понимать среду боевых действий и проводить своевременные мероприятия по её формированию с целью захвата и удержания инициативы в бою.

7.1. Понимание среды боевых действий

7.1.1. Среда боевых действий формируется под влиянием постоянных факторов: политических, военных, экономических, социальных, информационных, инфраструктуры, физической среды и времени (ПВЭСИИСВ). Кроме того, на СБД влияют переменные факторы: поставленные задачи, противник, местность и погода, состав подчинённых и приданных войск, время на выполнение задачи, население в районе действий (ЗПМВВН).

Интересы – это потребности населения, понимание которых обеспечит командиру понимание сущности общественных процессов, практических действий людей и политики властей в районе действий. Интересы влияют на то, как население относится к проблемам безопасности, политической системе, экономике, религиозной идентичности, самоопределению.

Командир и штаб будут способны выполнить задачи в том случае, если поймут интересы в районе действий.

7.1.2. Понимание интересов требует анализа постоянных (ПВЭСИИСВ) и переменных (ЗПМВВН) факторов в границах назначенного района действий. Кроме того, командир бригады вместе со штабом изучает культурологическую среду в районе действий для налаживания эффективного общения с населением. Командир должен понимать, что важнейшим аспектом общения является то, как население воспринимает информацию, а не то, как эта информация к нему попадает. Определение ключевых интересов в пределах района действий через общение с населением представляет командиру бригады возможность спланировать мероприятия, стимулирующие сотрудничество для облегчения выполнения задачи.

7.2. Формирование среды боевых действий

7.2.1. Обеспечение условий формирования среды боевых действий требует от командира понимания динамики формирования интересов внутри назначенного района действий. Политические партии, неформальные лидеры, демографическая ситуация, религиозная доминация, экономическая мотивация, наличие сил безопасности и потенциальных мест для укрытия диверсантов или других представителей противника – всё это способствует нестабильности характера среды боевых действий.

Не все интересы совпадают и соответствуют конечному состоянию, которое необходимо достичь для определённого района действий. Поэтому формирование среды боевых действий состоит в предоставлении полномочий отдельным лидерам и группам населения, интересы которых способствуют выполнению задачи бригады, влияют на поведение населения. Обеспечение условий формирования среды боевых действий – это длительный процесс на всех этапах ведения боевых действий.

7.2.2. Анализ интересов позволяет направить будущие информационные операции на изменение поведения и действия населения, интересы которого не способствуют выполнению задачи бригадой. Направление усилий на поддержку отдельных лидеров и групп населения расширяет возможности убедить «нейтральную аудиторию» в необходимости укрепления законности и обеспечения жизненно важных интересов.

7.3. Информационное влияние в границах среды боевых действий

7.3.1. Командир бригады использует информационное влияние в пределах среды боевых действий для расширения возможностей успешно выполнить задачу. Информационное влияние изменяет общественное мнение, обеспечивая поддержку проведения военных мероприятий.

7.3.2. Командир бригады использует информационные мероприятия и акции для доведения информации до населения, установления атмосферы доверия и восприятия им действий бригады, влияния на поведение населения. Информационные акции, темы и сообщения дополняют и усиливают друг друга. Информационная тема – это объединяющая или доминирующая идея или образ, выражающий цель акции. Сообщение – это устное, письменное или электронное общение, дополняющее информационную тему, ориентированную на определённую аудиторию. Сообщение поддерживает конкретное действие или цель. Командир должен помнить, что каждая акция предусматривает сообщения и избегает противоречивых акций, тем или сообщений.

8. ОБОРОНА

Бригада ведёт оборонительные действия для отражения атак противника, выигрыша времени, контроля ключевых районов местности, защиты критической инфраструктуры, обеспечения безопасности населения, экономии сил. При этом самой главной задачей для бригады считается создание условий для перехода к наступательным или стабилизационным действиям. В данном разделе рассматриваются общие положения обороны, формы обороны, взгляды на ведение обороны и условия (порядок) перехода от обороны к другим действиям.

8.1. Общие положения

8.1.1. Основными принципами оборонительных действий являются:

- дезорганизация противника;
- гибкость;
- манёвр;
- массирование и концентрация усилий;
- эшелонирование (глубина действий);
- подготовка;
- безопасность.

Командир, ведущий оборонительный бой, использует все доступные средства, чтобы дезорганизовать противника, изолировать его от поддержки главных сил и разгромить по частям. При этом командир бригады должен использовать любую возможность перехода к наступлению, даже временно. В благоприятных условиях обороняющиеся подразделения проводят контратаки. Внезапность и быстрота позволяют контратакующим подразделениям захватить инициативу и подавить (разгромить) противника.

8.1.2. Дезорганизация противника заключается в снижении темпа наступления и нарушении согласованности действий противника, недопущении сосредоточения усилий против части сил обороняющейся бригады на направлении главного удара противника, принуждении противника наступать в невыгодном для него направлении. Командир добивается дезорганизации противника путём поражения или введения противника в заблуждение, воспрепятствования манёвру и действиям резервов противника, нейтрализации его огневой поддержки, а также нарушения системы управления противника. Выбор вариантов действий в обороне зависит от обстановки, но все концепции оборонительных действий должны быть направлены на нарушение согласованности наступающих действий противника.

8.1.3. Для поддержания **гибкости** командир бригады осуществляет детальное планирование, ведёт действия в глубине, создаёт резервы и использует принцип «децентрализованного управления».

План оборонительного боя должен обеспечить командиру быстрое изменение способа ведения боя или направление сосредоточения основных усилий при сохранении согласованности действий своих подразделений.

Кроме того, гибкость, необходимая для эффективного ведения обороны, обеспечивает запасные и промежуточные позиции, а также небольшие резервы, расположенные вблизи критических районов местности или возможных направлений действий противника для обеспечения быстрого развёртывания на этих направлениях.

8.1.4. Манёвр позволяет командиру в полной мере использовать район действий, сосредоточивать и/или концентрировать силы на направлениях, где это необходимо. Силы бригады распределяются по отношению к возможным вариантам действий противника на основании результатов анализа обстановки, с учётом задач своих подразделений и условий местности. Командир принимает на себя риск, ослабляя менее вероятное направление действий противника, для обеспечения адекватных боевых возможностей бригады на более вероятном направлении действий противника.

8.1.5. Бригада сосредотачивает усилия на разгроме противника и возвращении себе инициативы. Командир сосредотачивает силы и/или огонь в решающем месте и времени. Для этого он может экономить силы на других направлениях, создавать и поддерживать резервы, изменять приоритеты огневого поражения и манёвра.

Командир идет на риск на одном направлении, чтобы сосредоточиться на решающих действиях на другом направлении. Инженерные заграждения, подразделения боевого охранения, а также огневое поражение противника способствуют снижению этих рисков и экономии сил.

Мероприятия по введению в заблуждение должны скрыть от противника концентрацию сил, поскольку их сосредоточение повышает риск значительных потерь от огня противника. Идея заключается в том, чтобы сконцентрировать воздействие сил и средств, а не физически сосредоточить их в определённом районе.

8.1.6. Эшелонирование (глубина действий) сил и средств повышает шансы успеха и сводит к минимуму потери своих войск. Быстрое, сильное и одновременное воздействие на всю глубину района действий бригады должно обеспечить поражение противника, введение его в заблуждение, сковать противника, когда он наиболее уязвим. Действия подразделений бригады в глубине не дают возможности противнику развивать наступление.

Запасные, временные и промежуточные позиции (рубежи) раскрывают сильные стороны глубокоэшелонированной обороны. Командир планирует огневое поражение во всю глубину полосы обороны, максимально используя характеристики имеющегося вооружения. Он планирует установку инженерных заграждений вокруг критически важных районов, чтобы сорвать наиболее опасный и возможный вариант действий противника.

8.1.7. Для надлежащей подготовки оборонительного боя командир должен быть осведомлён о сильных и слабых сторонах противника, которые включают: организационную структуру, порядок ведения наступления и характеристики вооружения и военной техники.

Командир анализирует рельеф местности по карте и непосредственно на местности, чтобы выбрать районы поражения и позиции своих подразделений, позволяющих массировать огонь и сосредоточить силы на возможных направлениях действий противника.

Особое внимание уделяется подготовке и маскировке позиций, маршрутов движения, устройству инженерных заграждений, логистике, а также организации управления.

Контратаки являются ключевыми мерами по сохранению инициативы в бою бригады. Маршруты выдвижения подразделений для проведения контратак должны быть разведаны, подготовлены в инженерном отношении, проверены при подготовке боя и на них должно быть организовано охранение.

8.1.8. Для защиты подразделений в оборонительном бою командир бригады определяет зоны безопасности перед основным районом действий (обороны), на флангах и в тылу. Задачи безопасности перед основным районом действий обычно предполагают ведение наблюдения, охранения и прикрытия. Наличие сил безопасности перед основным районом не освобождает подразделения от организации своей безопасности (безопасность района и локальная охрана).

8.1.9. Бригада может вести оборонительный бой, характеризующийся тесным взаимодействием между подчинёнными подразделениями или его отсутствием. Оборонительный бой без тесного взаимодействия ведётся на основании обоснованных командиром и штабом соображений о расположении позиций и приоритетах поддержки подразделений, а также их возможностей.

При изучении местности командир и штаб должны проанализировать ключевые районы местности, районы поражения противника, теснины, линии прямой видимости, обратные склоны высот, чтобы в полной мере использовать возможности бригады по массированию огня в интересах манёвра в оборонительном бою.

8.1.10. Командир бригады должен прогнозировать возможные промежутки между подразделениями для корректного определения районов ответственности маневренным подразделениям. При этом любые промежутки между подразделениями должны перекрываться силами резервных подразделений (подразделений обеспечения, птадн и т.п.). В бою бригады должны планироваться локальные контратаки, чтобы изолировать и уничтожить любого противника, пытающегося прорваться в промежутки между подразделениями. Командир также должен планировать смену районов сосредоточения подразделений, не находящихся в непосредственном контакте с противником с целью реализации боевых возможностей подразделений бригады против атакующего противника.

8.1.11. Боевой порядок бригады в оборонительном бою строится в один или два эшелона с общевойсковым и противотанковым резервом и, как правило, имеет систему артиллерии (бригадную артиллерийскую группу (подразделение артиллерии)), систему противовоздушной обороны (подразделение ПВО) и дополнительные элементы боевого порядка, такие как подвижный отряд заграждений, противодесантный резерв и т.д.

8.1.12. Разведка помогает командиру бригады определять, где сосредоточивать усилия, а где пойти на риск. Командир направляет усилия разведки на определение местоположений, сильных и слабых сторон, возможных намерений атакующих сил противника. Он придаёт первостепенное значение раннему обнаружению направлений концентрации усилий противника. Командир убеждается, что задачи его органов разведки согласуются с задачами вышестоящих штабов.

8.1.13. Огневое поражение противника в обороне играет ключевую роль в снижении темпа наступления и согласованности действий противника. ОПП направлено на поражение целей по всему району действий. Для осуществления целеуказания могут использоваться беспилотные авиационные комплексы (БпАК), силы разведки и силы безопасности. Быстрое и одновременное огневое поражение во всю глубину района действий бригады снижает эффективность действий противника, дезориентирует и сковывает его, срывает запланированные намерения.

8.1.14. Подразделения противовоздушной обороны (ПВО) бригады используют штатные системы вооружения для защиты от воздушных ударов противника и воздушной разведки, также для борьбы с БпАК.

8.1.15. Организация поддержки действий бригады в обороне требует более централизованного контроля. Командир должен определить чёткие приоритеты в осуществлении поддержки, транспортировки и обслуживания. Перемещение материальных средств в среде боевых действий необходимо постоянно координировать, контролировать и мониторить с целью обеспечения выполнения определённых приоритетов.

Задача поддержки в обороне требует определения баланса между возможностями создания запаса боеприпасов, материалов для обустройства заграждений, других средств в достаточном количестве, и возможностями по их перемещению одновременно с продвижением противника. Надлежащее прогнозирование требований к поставке и обеспечению является важным фактором успеха обороны.

8.1.16. Командир должен принять меры по обеспечению живучести бригады. Живучесть – это признак, характеризующий способность подразделений избегать или противодействовать воздействию противника или условиям окружающей среды, сохраняя способность выполнять боевые задачи.

Все подразделения бригады проводят мероприятия по повышению живучести в пределах своих возможностей. Инженерные подразделения и подразделения РХБЗ, имея дополнительные возможности, проводят мероприятия по повышению живучести в интересах бригады в целом. Живучесть может быть улучшена с помощью разных средств и методов. Примером может служить изменение физической среды (местности) для обеспечения или улучшения укрытия, скрытости и маскировки путём выполнения инженерных мероприятий.

8.2. Оборона в особых условиях

8.2.1. К оборонительным действиям в особых условиях относятся действия бригады в горной и лесистой местностях, в населённых пунктах, ночью, на морском побережье. Особые условия требуют от командира учёта факторов, влияющих на подготовку и ведение боя.

8.2.2. Оборона в горной местности уменьшает возможность применения техники, поэтому техническое преимущество одной из сторон может быть нивелировано. Рельеф в сочетании с климатическими условиями создаёт уникальный набор факторов, при которых боевые действия характеризуются действиями отдельных небольших подразделений, сниженной мобильностью и увеличенным временем перемещения, ограниченными возможностями системы связи и действиями в малонаселённых районах.

8.2.3. Оборона в лесистой местности ведётся по тем же принципам, что и в других условиях. Однако некоторые из них приобретают особое значение из-за очагового характера, ограниченных условий наблюдения, ведения огня и манёвра.

8.2.4. Оборона населённых пунктов создаётся на подступах к ним или непосредственно в населённых пунктах. Населённые пункты идеально подходят для обороны, поскольку повышают степень реализации боевых способностей обороняющихся подразделений за счёт повышения их живучести.

8.2.5. Оборонительные действия ночью обычно являются продолжением дневных. Ночью, прежде всего, принимаются меры по освещению местности и ослеплению противника, что обеспечивается тщательным планированием и эффективным осуществлением светового обеспечения боевых действий.

8.2.6. Оборона на морском побережье ведётся на широком фронте и отдельных направлениях. Важнейшим её элементом является противодесантная оборона, которая создаётся на десантно-опасных направлениях и участках для противодействия высадке морских десантов противника.

8.3. Формы обороны

8.3.1. Воинскими частями могут использоваться три формы обороны:

- оборона линейного препятствия;
- круговая оборона (действия в окружении);
- оборона обратного ската.

Указанные формы обороны имеют особые цели и требуют особых подходов к их планированию и ведению. Данные формы предоставляют значительные преимущества для бригады и подчинённых подразделений, и применяются как при ведении обороны района (позиционной обороны), так и при ведении сковывающих действий в мобильной обороне.

8.3.2. Оборона линейного препятствия – форма обороны, при которой бригада вынуждает противника разворачивать силы перед передним краем и концентрировать их на направлении главного удара (участке прорыва). Оборона линейного препятствия обычно используется при ведении передовой обороны.

Обороняющиеся подразделения создают препятствия для остановки противника и направления его в запланированные районы поражения. Поддержание целостности линейного препятствия является ключом к успеху при применении данной формы обороны. Для срыва атаки обороняющиеся подразделения изолируют противника, проводят контратаки и ведут огонь по местам (районам) концентрации подразделений противника. Оборона линейного препятствия, как правило, применяется для экономии сил.

8.3.3. Круговая оборона (действия в окружении) – форма обороны, обеспечивающая противодействие противнику с любого направления. Бригада может вести круговую оборону в ходе оборонительных и наступательных действий группировок войск, а также при действиях в отрыве от основных сил. Круговая оборона характеризуется отсутствием открытых флангов и возможностью быстро укреплять участок вероятного удара противника. Недостатками круговой обороны являются изоляция «периметра» обороны и уязвимость подразделений, сосредоточенных в пределах «периметра».

8.3.4. Оборона обратного ската – форма обороны, позволяющая подразделениям бригады избегать огня прямой наводкой и разведки противника, выполняя при этом огневое поражение противника. Кроме того, подразделения могут проводить внезапные атаки и вести сосредоточенный огонь. При обороне обратного ската особое значение приобретает контроль за противоположным склоном. В полосе обороны бригады, как правило, оборона обратного ската может быть реализована силами батальона.

8.4. Ведение обороны

При ведении боевых действий воинские части могут выполнять следующие оборонительные задачи:

- оборона района (позиционная оборона);
- мобильная оборона;
- отход.

Выбор оборонительной задачи зависит от боевой задачи бригады, наличия сил и средств, характера сложившейся местности и обстановки.

8.4.1. Оборона района (позиционная оборона)

8.4.1.1. В обороне района бригада сосредотачивает усилия на удержании подготовленных позиций и предотвращении попыток противника прорвать оборону или совершить обход с флангов. Командир использует свой резерв для прикрытия промежутков между подразделениями, усиления подразделений при необходимости, проведения контратак для блокирования прорывов или обхода с флангов.

Командир бригады при ведении обороны района может выбирать одну из двух форм манёвра: ведение глубокой обороны или ведение передовой обороны.

8.4.1.2. Глубокая оборона снижает риск быстрого проникновения атакующих сил противника. Даже если противник сначала добился успеха, он должен продолжать атаковать в глубину обороны бригады, чтобы прорвать её. Глубокая оборона обеспечивает больше пространства и времени для нанесения последовательного поражения наступающему противнику (рис. 5).

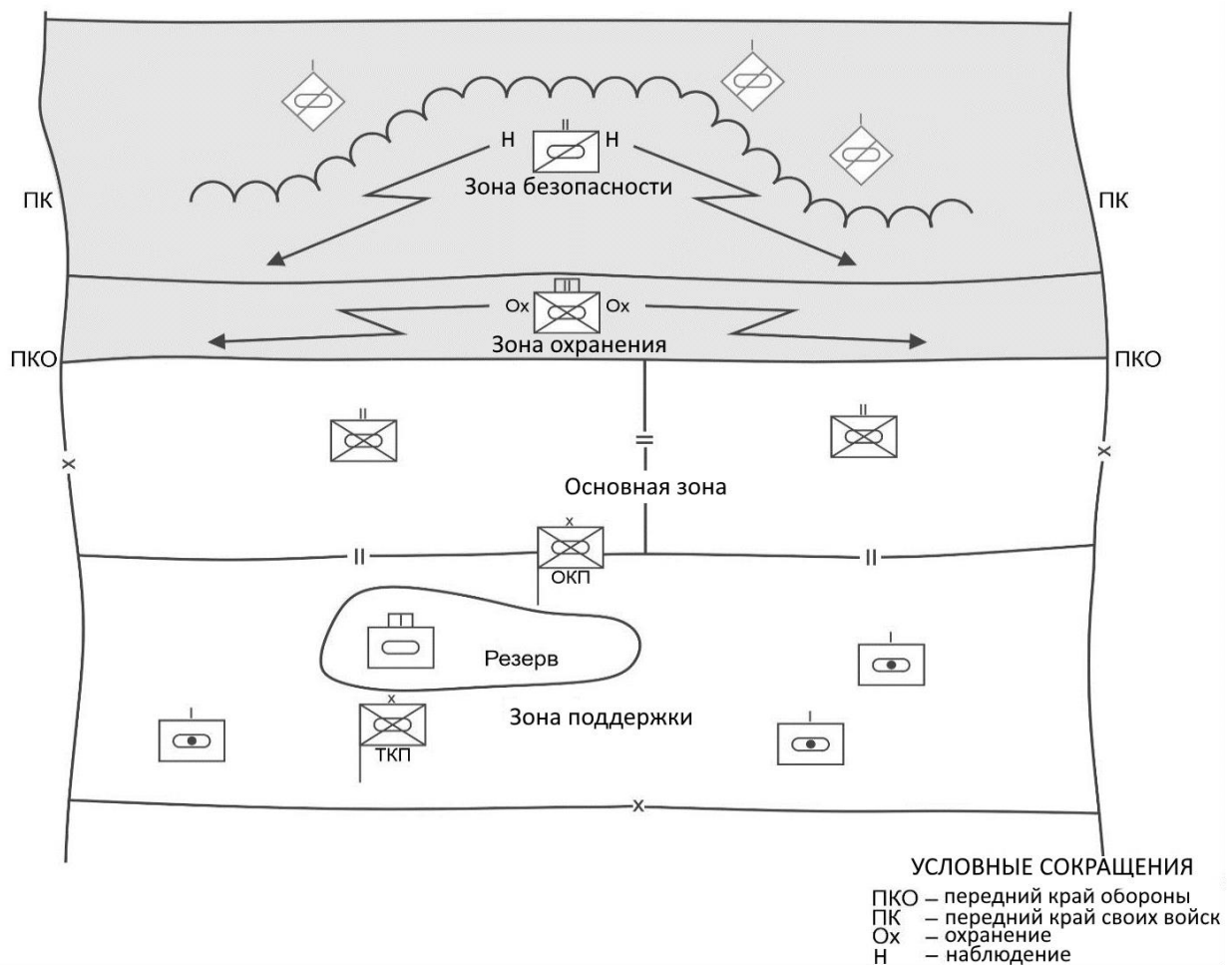


Рис. 5. – Оборона района (позиционная оборона) бригады.

8.4.1.3. Передовая оборона направлена на недопущение проникновения противника в полосу с небольшой глубиной.

Командир разворачивает большую часть сил бригады у переднего края и сосредотачивает усилия по удержанию первой позиции и может проводить отвлекающие действия или контратаки для недопущения прорыва противником полосы обороны. Кроме того, командир бригады может планировать контратаки перед передним краем обороны.

8.4.1.4. Процесс обороны разделяют на пять последовательных этапов:

- контакт с противником;
- огневое поражение;
- фиксация (сковывание);
- манёвр;
- переход к дальнейшим действиям.

8.4.1.5. Установление и поддержание контакта с противником является важным этапом достижения успеха в обороне. С переходом противника в наступление первоочередными задачами является определение:

- положения и возможностей противника;
- направлений его действий;
- времени, необходимого для реагирования.

Сначала командир выполняет эти задачи в зоне безопасности. Источниками информации являются: разведка, силы безопасности, информация старшего начальника. Командир использует имеющуюся информацию и свои суждения для определения направления главного удара (НГУ) противника.

8.4.1.6. Бригада использует огонь с закрытых позиций, авиационную поддержку во время этого этапа боя для того, чтобы:

- поддержать силы безопасности;
- снизить темп наступления противника;
- уничтожить цели с высоким уровнем приоритета;
- отразить атаку противника;
- уменьшить боевые способности противника;
- разделить подразделения противника.

8.4.1.7. Командир имеет несколько вариантов, позволяющих сковать наступающего противника. Для блокирования противника он планирует охранение флангов и промежутков между подразделениями. Кроме того, подразделения на передовой позиции или в опорных пунктах могут блокировать противника до подхода или при попытке преодоления их позиций. Меры по введению противника в заблуждение могут направить противника к желаемому для командира бригады варианту действия.

8.4.1.8. Замысел командира заключается в том, чтобы предотвратить дальнейшее продвижение противника, используя огневое поражение, подготовленные позиции, препятствия и резервы. Командир совершает манёвр подразделениями и сосредотачивает огонь с открытых и закрытых позиций в необходимом месте. Он должен быть готов воспользоваться быстрыми изменениями в обстановке для перехвата инициативы и перехода в наступление.

Командир бригады должен иметь план контратаки, соответствующий сложившейся обстановке. Если не так, он должен быстро перегруппировать подразделения, вывести их на рубеж контратаки и атаковать или провести контратаку подразделениями, которые уже находятся в контакте с противником.

8.4.1.9. В результате наступательных действий противника могут возникнуть три условия: противник достиг своей цели, дружеские силы (свои войска) достигли своей цели, противоборствующие стороны находятся в «тупике» и ни одна из сторон не получает решающего преимущества над другой. Бригада, которая не сдерживает наступления противника и нуждается в отходе, должна учитывать обстановку, сложившуюся в прилегающих районах. Только командир, отдавший приказ на оборону, может назначить новый передний край района действий или разрешить отход.

Успешная оборона района (позиционная оборона) позволяет командиру перейти к наступлению.

8.4.2. Мобильная оборона

8.4.2.1. Мобильная оборона направлена на то, чтобы нанести урон или разгромить противника, позволяя его силам достичь позиций, с которых он будет атакован и разгромлен. Командир бригады осуществляет блокирование противника для прекращения его продвижения, направления его в нужном направлении и удержания районов, через которые будут наступать ударные силы. Мобильная оборона требует значительной глубины района действий. Командир должен быть способен формировать район действий таким образом, чтобы растянуть линии коммуникаций противника, подвести под удар его фланги и вынудить рисковать основными силами. Бригада и батальон могут участвовать в мобильной обороне в составе сковывающих (рис. 6) или ударных сил (рис. 7).

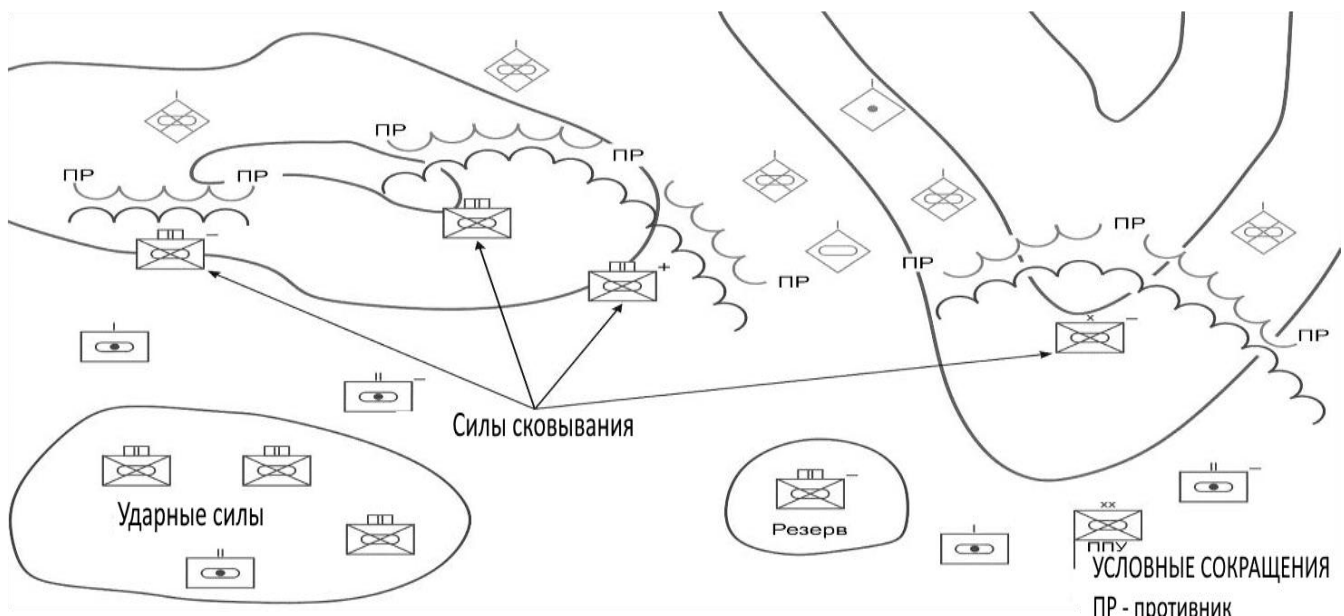


Рис. 6. – Действия сковывающих сил в мобильной обороне.

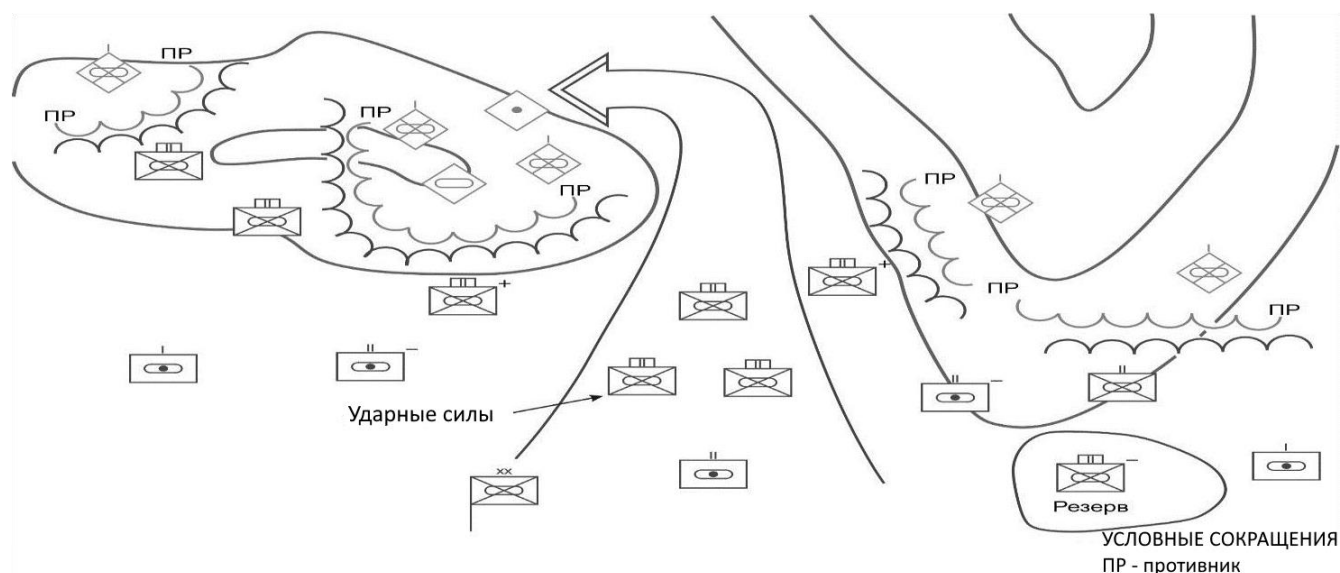


Рис. 7. – Действия ударных сил в мобильной обороне.

8.4.3. Отход

8.4.3.1. Отход – это организованное движение от противника. Командир бригады может принять решение на отход самостоятельно или под давлением противника. Различают три вида отхода:

- сдерживающие действия;
- отвод;
- отступление войск.

8.4.3.2. Сдерживающие действия – это действия, в ходе которых подразделения бригады в напряженных условиях наносят противнику максимальное поражение с целью замедления его продвижения. Сдерживающие действия позволяют задержать противника для выигрыша времени, сохраняя при этом гибкость и свободу действий.

Существует два способа ведения сдерживающих действий:

1. Сдерживающие действия с последовательным занятием позиций. Способ заключается в сдерживании противника в течение определённого времени на каждой из позиций. Командир использует этот способ, когда ширина полосы не позволяет занимать больше одной позиции. Недостатками этого может быть небольшая глубина позиции, ограниченность времени для занятия выгодной позиции.
2. Сдерживающие действия с подготовленных позиций (перекат). Такой способ может быть использован в случаях, когда бригада имеет узкую полосу обороны. Это лучший способ, при котором один или несколько батальонов ведут бой, а другие занимают следующую позицию в глубине.

8.4.3.3. Отвод представляет собой заранее спланированные действия, в ходе которых подразделения, ведущие бой, двигаются в направлении от противника. Отвод направлен на сохранение подразделений бригады для выполнения новой задачи.

8.4.3.4. Отступление является видом отхода, при котором перемещаемые подразделения избегают контакта с противником. Отвод подразделений может стать отступлением, как только войска потеряют контакт с противником («оторвутся» от противника). Бригада отступает для улучшения тактического положения или предотвращения огневого поражения со стороны противника.

8.5. Переход от оборонительных к наступательным и стабилизационным действиям

8.5.1. В ходе ведения оборонительных действий бригада может получить приказ на наступление, выполнение манёвра или преследование противника. Как правило, командир использует два основных способа перехода в наступление. Первый способ состоит в том, чтобы начать наступление силами, которые не были задействованы в бою, второй – обороняющимися силами.

8.5.2. При переходе к ведению стабилизационных действий роль бригады зависит от среды безопасности, боевых задач. При переходе от обороны подразделения бригады будут принимать участие в мероприятиях по стабилизации до тех пор, пока не придут другие силы. При этом бригада будет сосредотачиваться на основных потребностях гражданского населения и гражданской безопасности в координации с силами и средствами других составляющих сил обороны государства.

9. НАСТУПЛЕНИЕ

Бригада ведёт наступательный бой с целью поражения и разгрома противника, овладения местностью, населёнными пунктами и ресурсами. Наступление позволяет навязать противнику волю командира бригады.

В данном разделе рассматриваются общие положения наступления, формы наступательного манёвра, взгляды на ведение наступления и условия (порядок) перехода от наступления к другим действиям.

9.1. Общие положения

9.1.1. Основными принципами наступательных действий являются:

- внезапность;
- концентрация усилий;
- темп;
- решительность.

Согласованные принципы наступательного боя создают основу для эффективного наступления в любой среде боевых действий.

9.1.2. Командир бригады должен стремиться добиться внезапности, атакуя в том месте и в то время, где противник этого не ожидает, или использовать такие способы боевых действий, которым он не способен противостоять.

Правильная оценка намерений противника, лишение его возможности получать подробную и своевременную информацию о развитии обстановки являются необходимыми условиями для достижения внезапности. Кроме того, внезапность может быть достигнута за счёт непредсказуемых и смелых действий.

Командир бригады должен избегать контакта с основными силами противника, атакуя его «слабые места». Бригада поражает противника там, где он меньше всего этого ожидает при наступлении ночью, просачиванием, высадкой тактического воздушного десанта, тем самым вынуждая противника сталкиваться с несколькими формами ближнего боя.

Внезапность не постоянная, поэтому командир бригады должен использовать её прежде, чем противник сможет реально оценить сложившуюся обстановку.

9.1.3. Концентрация усилий является массированием возможностей всех сил и средств бригады для достижения единой цели. При наступлении командир бригады должен избегать шаблонных действий, указывающих на время или направление ведения наступательных действий.

Командир определяет, поддерживает и перемещает основные усилия по мере необходимости. Используя цифровые средства связи и информационные системы на уровне роты, командир бригады и штаб осуществляют сбор, обработку и передачу необходимой информации для определения точного места и времени сосредоточения усилий всех имеющихся сил и средств. Одновременно штаб бригады проводит обмен информации о противнике со штабами соседних подразделений и вышестоящим штабом для согласованности действий. Это позволяет бригаде получить представление о характере местности и противника в районе действий и сконцентрировать усилия разведки на добывании информации по требованию командира.

9.1.4. Командир определяет темп наступления, обеспечивающий достижение назначенной цели. Изменение темпа необходимо для удержания инициативы. Увеличение темпа способствует быстрому прорыву переднего края обороны противника и разгрому его сил в глубине до того, как он сможет принять ответные меры. Высокий темп наступления предполагает небольшое количество задач и позволяет наступающим подразделениям быстро преодолевать препятствия и уничтожать противника, прежде чем он среагирует. Высокий темп позволяет бригаде наносить многочисленные удары в глубине по разным направлениям, захватить и удерживать инициативу. Удары на нескольких направлениях позволяют держать противника в постоянном напряжении и создать выгодные условия для дальнейших действий.

9.1.5. Командир должен проявлять решительность, под которой понимается смелое и неукоснительное выполнение плана боя. Решительность достигается путём нешаблонных действий, реализация которых приводит к убедительным положительным результатам. Командир бригады должен демонстрировать свою решимость путём применения всех имеющихся в распоряжении сил и средств. При этом командир должен чётко понимать, что нерешительность при выполнении плана действий не допускается.

9.1.6. Командир бригады применяет манёвр подразделениями и огнём, избегает сил и средств разведки противника и использует меры по введению противника в заблуждение для достижения внезапности действий. В результате манёвра он стремится подойти ближе к противнику для уничтожения его в ближнем бою.

9.1.7. Боевой порядок бригады в наступательном бою строится в один или два эшелона с общевойсковым и противотанковым резервом и, как правило, имеет систему артиллерии (бригадную артиллерийскую группу (подразделение артиллерии)), систему противовоздушной обороны (подразделение ПВО), а также дополнительные элементы боевого порядка, такие как подвижный отряд заграждений, противодесантный резерв и т.д.

Существует семь видов боевого порядка в наступлении: колонна, линия, эшелон (уступом влево или вправо), коробка, ромб, клин (углом вперед или назад).

9.1.8. Разведка помогает командиру визуализировать среду боевых действий, создать боевой порядок и организовать управление для достижения назначенных целей. На разведку возлагаются конкретные задачи, распределённые в пространстве и по времени.

9.1.9. Размещение огневых позиций артиллерии в ходе наступления должно обеспечивать непрерывное огневое поражение противника. Командир направляет усилия артиллерии, поддерживающей авиации и ракетных войск на захват и удержание огневого превосходства. Он использует дальнобойные артиллерийские системы и выделенный лётный ресурс для поражения противника на всю глубину его боевого порядка.

9.1.10. Подразделения ПВО бригады используют штатные системы вооружения для защиты от воздушных ударов противника и воздушной разведки, а также для борьбы с БпАК.

9.1.11. Командир бригады и штаб должны предъявлять повышенные требования к организации поддержки при наступлении. Командир подразделения обеспечения на основании плана командира должен определить, где возникнет наибольшая потребность в оказании поддержки подразделениям бригады. При планировании может рассматриваться возможность расположения подразделений поддержки в непосредственной близости к боевым подразделениям, что позволит уменьшить время её осуществления. Такой подход позволяет обеспечить выполнение задач боевыми подразделениями, используя близость подразделений поддержки, обеспечив при этом охранение боевыми подразделениями.

9.1.12. При ведении наступательных действий выполнение мероприятий по обеспечению живучести путём оборудованности позиций и рубежей является минимальным. Акцент в обеспечении живучести обращается на мобильность подразделений бригады и маскировке ВВТ.

9.2. Наступление в особых условиях

9.2.1. К наступательным действиям в особых условиях относятся действия бригады в горной и лесистой местности, в населённых пунктах, ночью, при форсировании водных преград, на морском побережье.

9.2.2. Наступательные действия в горной местности ведутся с целью изолировать и разгромить противника, не допустить создания противником скрытых и защищённых баз; обеспечить линии коммуникаций.

9.2.3. Успех наступательных действий в лесистой местности зависит от сочетания рассредоточения и концентрации. Например, бригада может перемещаться рассредоточено для поиска противника. Если одно из подразделений вступает в контакт с противником, остальные атакуют его с разных направлений. Наступательные действия в лесистой местности ориентированы на противника, а не на территорию. Бригада должна уничтожить противника, где бы он ни находился.

9.2.4. Наступательные действия в населённых пунктах ориентированы на применение небольших подразделений (отделение, взвод, рота). Действия указанных подразделений должны основываться на:

- инициативе подчинённых командиров;
- чётком замысле командира и простой схеме манёвра;
- организации взаимодействия с гражданским населением.

9.2.5. Направления наступления ночью должны выводить подразделения бригады к намеченным объектам кратчайшим путём, исключать сложный манёвр и выбираться на местности с наименьшим количеством естественных препятствий и хорошо заметными в тёмное время ориентирами. Успех наступательных действий в ночное время зависит от качества светового обеспечения.

9.2.6. Бригада при форсировании преодолевает водную преграду под огнём противника, обороняющегося на противоположном берегу. Выбор метода форсирования водной преграды определяется её шириной, глубиной, скоростью течения, характером берегов, дна и наличием гидротехнических сооружений, характером обороны противника, а также состоянием погоды и временем года.

9.3. Формы наступательного манёвра

9.3.1. Формами наступательного манёвра являются:

- охват;
- двойной охват;
- окружение;
- прорыв обороны;
- фронтальная атака;
- фланговая атака.

Командир бригады обычно применяет формы манёвра в разных комбинациях. К примеру, фронтальную атаку для очистки зоны перед фронтом обороны, а затем прорыв для прорыва обороны противника.

9.3.2. Охват представляет собой форму манёвра, используемую для действий против одного из флангов противника. Элементами боевого порядка во время охвата могут быть сковывающее подразделение и обходящее подразделение (обходной отряд). Скачивающее подразделение ведёт фронтальную атаку для «фиксации» противника на своих позициях, чтобы предотвратить его отход и не допустить ведение огня по подразделению, совершающему обход (рис. 8).

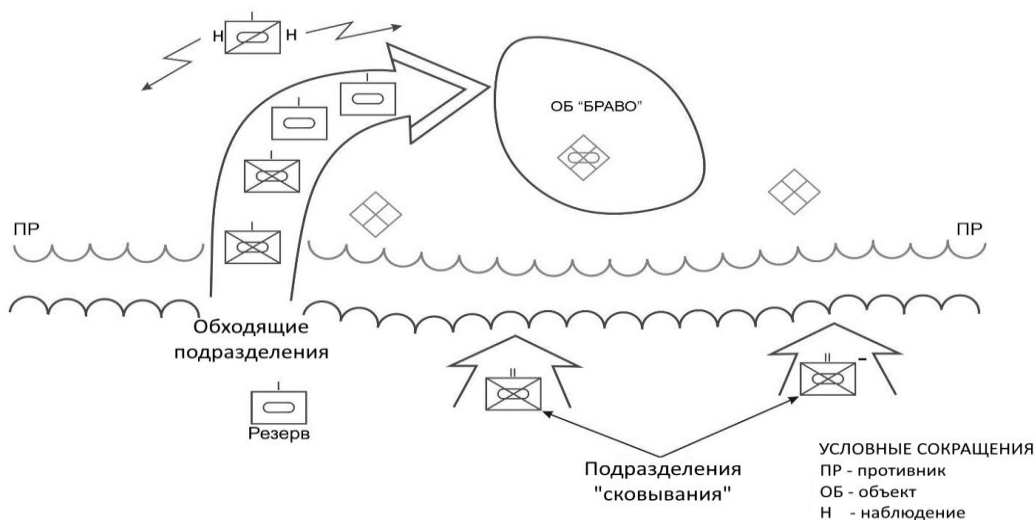


Рис. 8. – Охват.

9.3.3. Двойной охват предполагает одновременные действия против обоих флангов противника. Для проведения двойного охвата командир бригады создаёт боевой порядок, элементами которого являются подразделения, совершающие обход с обоих флангов и сковывающее подразделение. Один из флангов, как правило, определяется наиболее важными и на нём сосредотачиваются основные усилия (рис. 9).

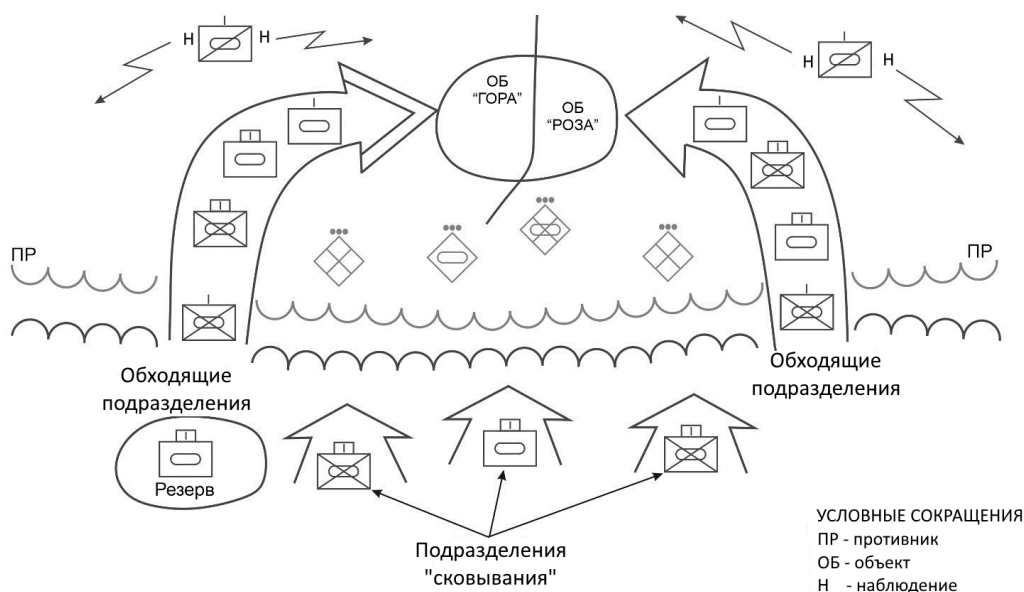


Рис. 9. – Двойной охват.

9.3.4. Окружение является формой манёвра, при котором подразделения бригады избегают атаковать противника с фронта и захватывают объекты в его тылу, чем заставляют противника оставить заранее подготовленные позиции в основном районе обороны или перенацелить силы на ликвидацию угрозы с тыла (рис. 10).

Окружение ведётся с целью захвата назначенного района местности, уничтожения части сил противника и перехвата возможных путей отхода его основных сил. При осуществлении окружения следует избегать столкновений с противником по фронту, где он наиболее защищён и может легко сконцентрировать огонь по подразделениям бригады.

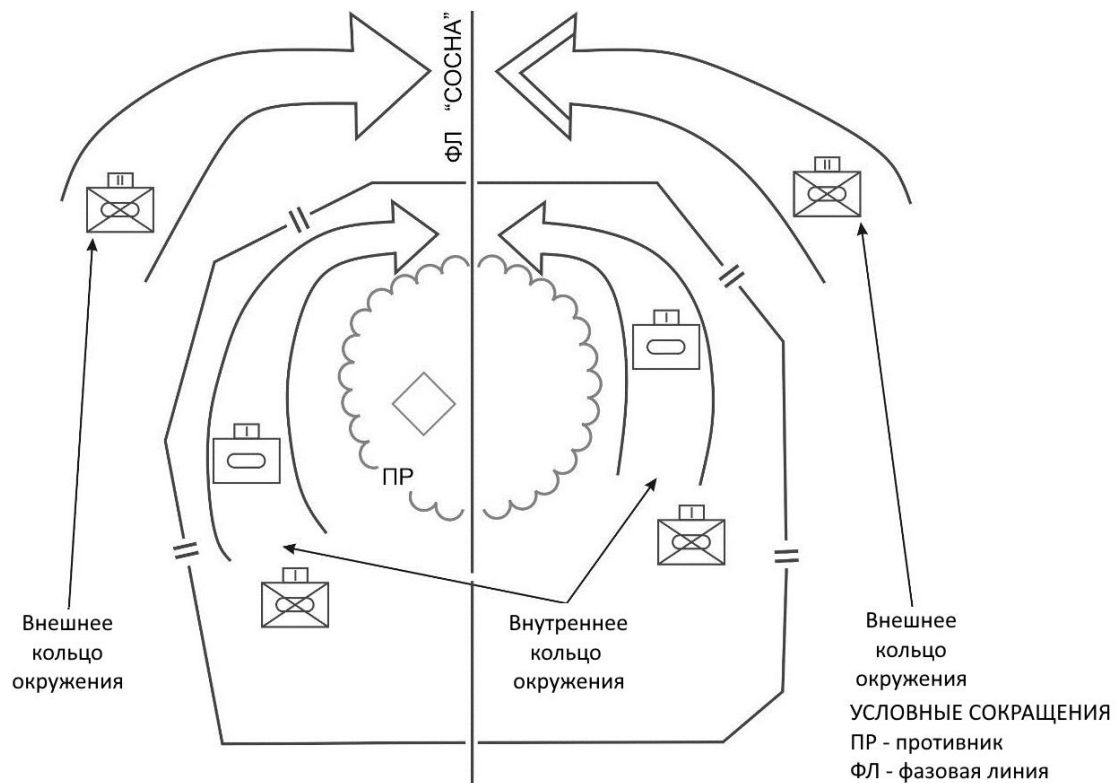


Рис. 10. – Окружение.

9.3.5. Прорыв является формой манёвра, при котором атакующие подразделения бригады пытаются проникнуть в глубину обороны противника на узком участке фронта и в дальнейшем нарушить его оборону (рис. 11). Командир бригады использует прорыв в том случае, когда наносить удары по флангам противника невозможно или нецелесообразно, а для организации действий с использованием других форм манёвра недостаточно времени.

При успешном прорыве создаются бреши в обороне противника с целью создания открытых флангов и выхода в его тыл. Учитывая, что прорыв используется, как правило, для наступления на подготовленную оборону, при его реализации значительно увеличивается риск потерь среди атакующих подразделений бригады по сравнению с охватом и окружением.

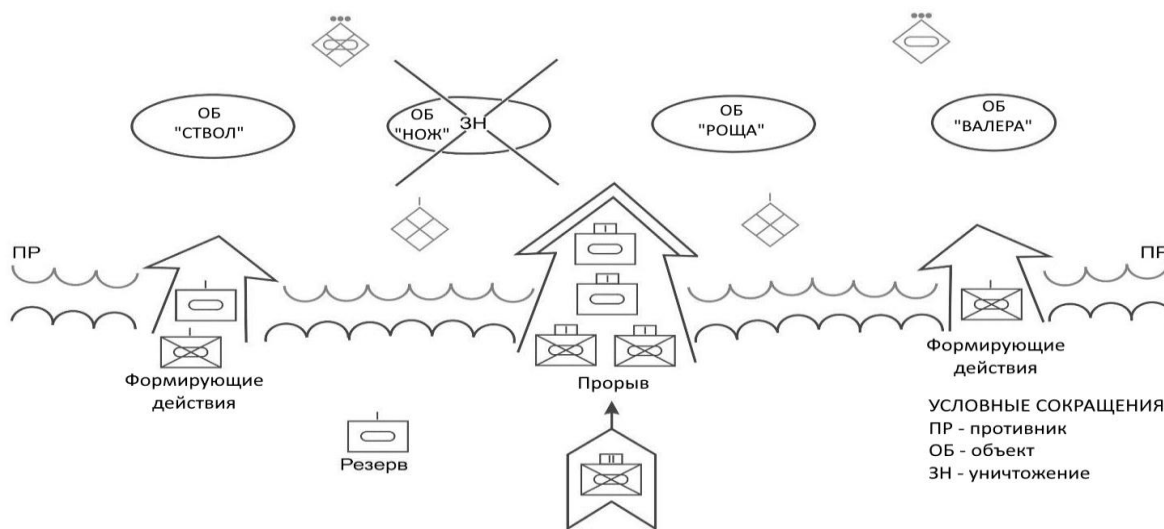


Рис. 11. – Прорыв.

9.3.6. Фронтальная атака является формой манёвра, при котором атакующие подразделения бригады пытаются разгромить наступающего или сковать на более широком фронте значительно превосходящего по силе противника (рис. 12). Командир бригады может использовать фронтальную атаку для быстрого разгрома противника, значительно уступающего по силе, истощения противника при преследовании или блокировании противника. Командир бригады проводит фронтальную атаку, если нет уязвимых флангов. Если прорыв рассчитан на создание в обороне противника брешей, то фронтальная атака – для поддержания постоянного давления по всему фронту обороны противника до тех пор, пока не произойдет прорыв или противник не отступит. Фронтальные атаки без необходимого преимущества в силах и средствах редко бывают успешными.

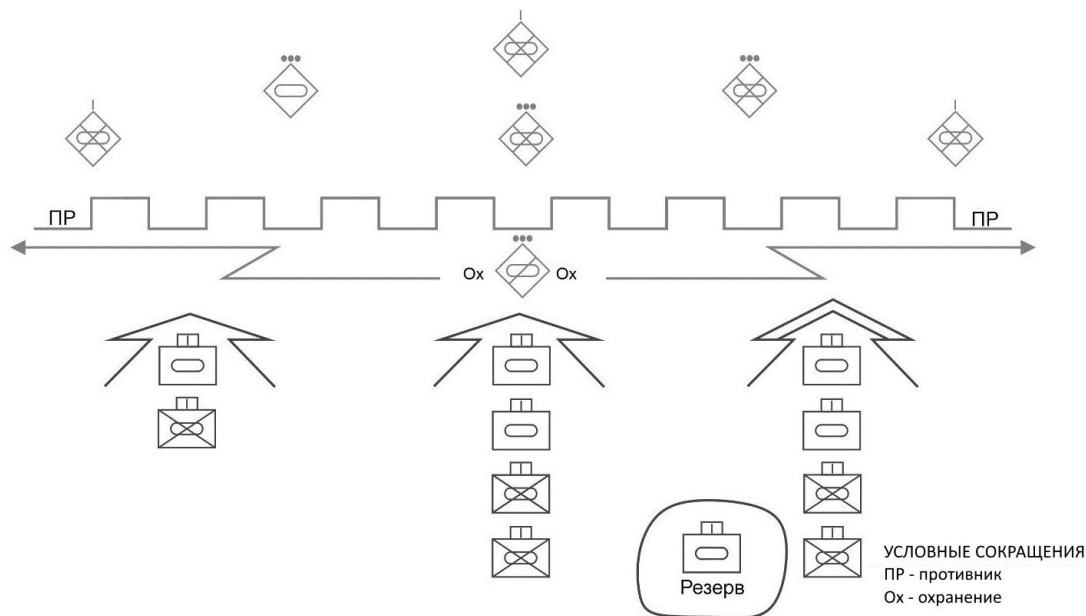


Рис. 12. – Фронтальная атака.

9.3.7. Фланговая атака представляет собой форму манёвра, при котором атака подразделений бригады направлена во фланг противника. Главным отличием между фланговой атакой и окружением является глубина (рис. 13). Командир бригады, как правило, использует фланговую атаку для внезапного нападения, когда скорость и простота имеют первостепенное значение для поддержания темпа и захвата инициативы.

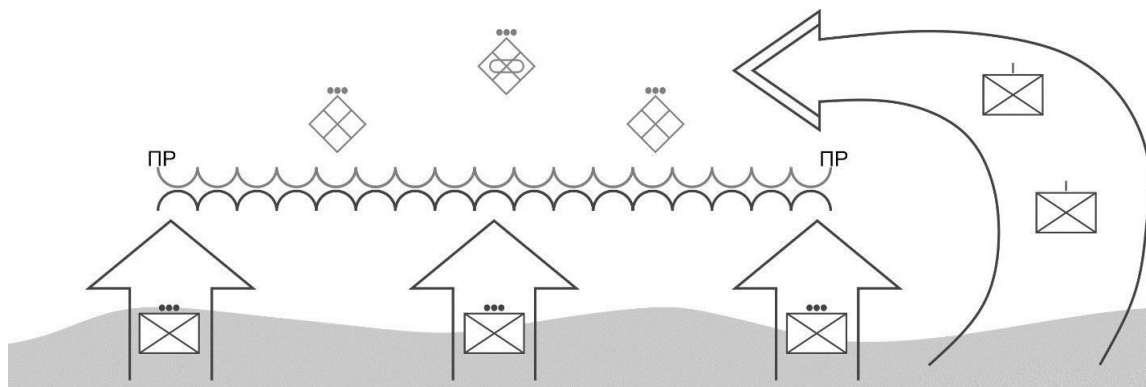


Рис. 13. – Фланговая атака.

9.3.8. Проникновение (инфильтрация) является формой манёвра, при котором атакующие силы скрыто выдвигаются через или в район, занятый силами противника, с целью занятия позиции, дающей преимущество атакующим силам (рис. 14). Проникновение осуществляется по суше, воде, воздуху или комбинированным способом. Первостепенное значение для успеха имеет незаметное для противника перемещение. Командиры используют проникновение для поддержки других форм манёвра.

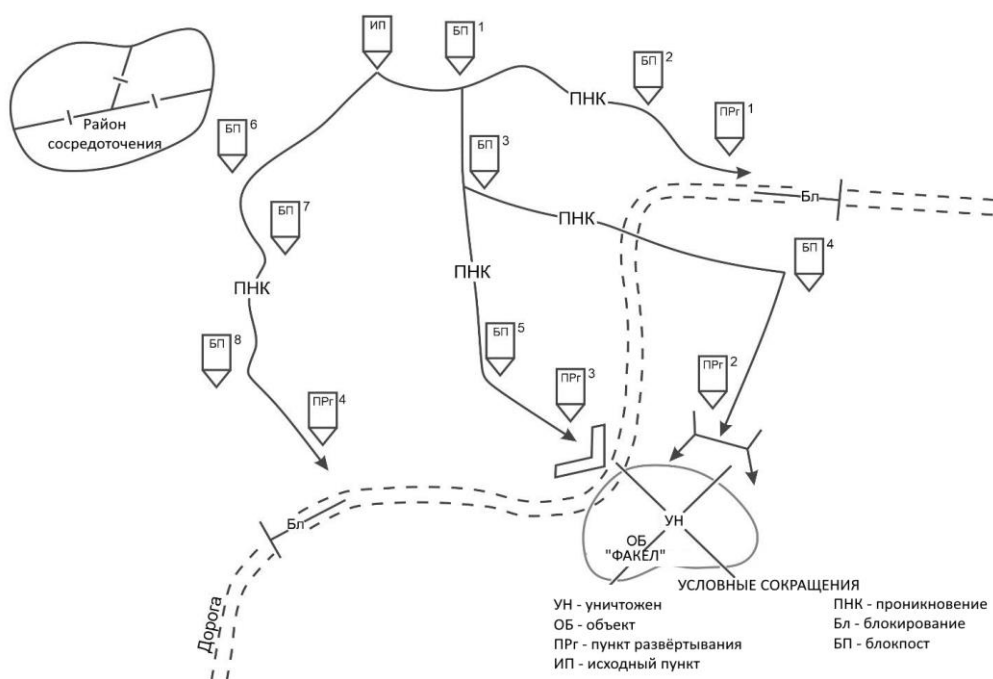


Рис. 14. – Проникновение.

9.4. Ведение наступления

Бригада решает задачи наступления для поражения и разгрома противника, овладения местностью, населёнными пунктами и ресурсами.

Задачами наступления являются:

- сближение с противником (выдвижение и развёртывание);
- атака;
- развитие успеха;
- преследование.

Выполнение каждой задачи разделяют на **пять последовательных этапов:**

- контакт с противником;
- огневое поражение;
- фиксация (сковывание);
- манёвр;
- переход к другим действиям.

9.4.1. Сближение с противником

9.4.1.1. Сближение с противником (выдвижение и развёртывание) – задача, цель которой состоит в установлении или восстановлении контакта с противником и развёртывании подразделений в боевой порядок. При выдвижении и развёртывании командир бригады стремится сосредоточить усилия на установлении контакта с наименьшим элементом боевого порядка противника и избежать столкновения с основными силами.

При столкновении с противником у командира бригады есть пять вариантов дальнейших действий: атака, переход к обороне, обход, сдерживание, отход.

9.4.1.2. Передовые подразделения сосредотачиваются на определении состава, положения и возможностей противника. Командир бригады совершает манёвр подразделениями на выгодные направления, создавая оптимальные условия для наступления главных сил.

9.4.1.3. Если передовые подразделения не могут уничтожить противника фланговой или фронтальной атакой, командир бригады атакует основными силами, сохраняя при этом темп наступления. После успешной атаки командир снова приступает к сближению с обороняющимся в глубине противником.

9.4.1.4. Сближение с противником прекращается, когда подразделение достигает конечной цели или рубежа.

9.4.2. Атака

9.4.2.1. Атака – задача наступления, позволяющая уничтожить и разгромить противника или захватить и обеспечить безопасность назначенного района. Атака заключается в согласованном перемещении подразделений бригады при поддержке всех огневых средств, в том числе огнём прямой наводкой и с закрытых огневых позиций.

Конечный результат атаки зависит от того, насколько умело командир бригады применяет имеющиеся силы и средства.

Для получения разных результатов командир использует разные формы атаки: засада, контратака, отвлекающая атака, рейд, демонстрационные действия.

Выбор формы атаки зависит от намерения командира и переменных факторов (ЗПМВВН).

9.4.2.2. Командир использует разведывательные подразделения для сбора информации об ответных действиях противника. Сбор информации фокусируется на районы, которые противник может использовать для перегруппировки, формирования резервов и проведения контратаки.

Своевременное обнаружение противодействия противника имеет важное значение для поддержки темпа и инициативы атаки. Для восстановления контакта с противником при атаке командир бригады может использовать передовой отряд.

9.4.2.3. Огневое поражение противника позволяет командиру бригады атаковать ослабленного противника.

9.4.2.4. Командир бригады для получения позиционного преимущества, захвата и удержания инициативы маневрирует своими подразделениями. Он избегает основных сил противника, атакуя в самое слабое место, например, во фланг или тыл. Ключ к успеху состоит в нанесении сильных и быстрых ударов, деморализации противника и быстром переходе к следующей фазе, поддерживая темп атаки и не снижая давления на противника.

9.4.2.5. После овладения объектом атаки командира бригады должен использовать достигнутый успех и продолжить атаку или прекратить наступление. Обычно бригада поддерживает контакт с противником и пытается использовать свой успех.

9.4.3. Развитие успеха

9.4.3.1. Развитие успеха – это задача наступления, которая выполняется, как правило, вслед за успешно проведённой атакой, и имеет целью дезорганизовать оборону противника в глубине его боевого порядка.

9.4.3.2. Условия развития успеха меняются очень быстро. Командир, используя информацию о противнике, создаёт условия для захвата и удержания инициативы. Для этого он определяет приоритетные задачи для разведки, направленные на обнаружение:

- оставленных противником ВВТ и запасов МТС;
- скопления артиллерийских подразделений, пунктов управления войсками и оружием, объектов логистики;
- значительного ослабления сопротивления противника или организованных очагов сопротивления, подразделений, совершающих манёвр;
- колонн боевой техники или техники тыла;
- увеличения интенсивности движения противника в обратном направлении, включая резервы и подразделения огневой поддержки.

9.4.3.3. Развитие успеха направлено на поддержание давления на противника. Бригада наступает на широком фронте для того, чтобы не допустить переход противника к обороне, организации им эффективного охранения тыла, восстановления равновесия и захвата инициативы.

Подразделения бригады блокируют подразделения противника, перехватывают пути отхода и уничтожают их. Для развития успеха командир бригады может задействовать резерв.

9.4.3.4. Характерной особенностью развития успеха является децентрализация управления. При этом командир принимает минимальные меры контроля действий подчинённых подразделений. Тактическая воздушная разведка и авиация Сухопутных войск должны обеспечить командира информацией о действиях противника. Непосредственная авиационная поддержка, ближний бой и глубокое огневое поражение артиллерией должны воспрепятствовать манёвру резервов противника, срывать их организованное выдвигание на рубежи, с которых противник может создать угрозу флангам подразделений, развивающих успех.

Командир также должен принять меры для обеспечения безопасности колонн подразделений тыла с целью бесперебойного снабжения материальными средствами. Бригада должна при любой возможности использовать захваченные (трофейные) запасы материальных средств.

9.4.3.5. Неспособность решительно развивать успех предоставляет противнику время для восстановления боеспособности или возможность вернуть себе инициативу. Подразделения бригады должны быстро выдвигаться на рубежи, с которых они могут блокировать противника. К блокированию противника могут привлекаться подразделения авиации Сухопутных войск и беспилотные авиационные комплексы.

9.4.4. Преследование противника

9.4.4.1. Преследование выполняется с целью срыва организованного отхода противника или его разгрома (уничтожения). Командир организует преследование, когда силы противника больше не могут удерживать свои позиции и пытаются отойти.

Преследование может вестись двумя способами:

1. Фронтальное преследование, предусматривающее действия только по направлениям отхода противника.
2. Комбинированное преследование, предусматривающее назначение части сил для действий вдоль направлений отхода противника, а также одного или нескольких подразделений – для обхода главных сил противника с последующим их окружением.

9.4.4.2. Преследование, как правило, является результатом успешного развития успеха. Главная задача преследования – полный разгром противника, в первую очередь, его главных сил. Преследование включает быструю перестройку боевых порядков, непрерывные дневные и ночные марши, атаки с ходу, блокирование противника. Преследование подразумевает готовность отказаться в некоторой степени от детальной синхронизации действий для постоянного поддержания непосредственного контакта с отходящим противником.

9.4.4.3. Во время преследования командир создаёт условия, чтобы противник не мог восстанавливать боеспособность и закрепляться на выгодных рубежах. Бригада может входить в состав сил, осуществляющих преследование, и выполнять задачи по направлению отхода противника или действовать в составе сил, обходящих главные силы противника с целью их окружения.

9.4.4.4. Преимущество в мобильности над противником является жизненно важным фактором обеспечения эффективных действий бригады во время преследования.

9.5. Переход от наступательных к оборонительным и стабилизационным действиям

9.5.1. Переход к дальнейшим действиям происходит, если в результате наступления был достигнут полный успех или если командир получает новую боевую задачу.

9.5.2. Наступательные действия, не приведшие к полному успеху, достигают своей кульминации со сменой баланса сил и перехода превосходства к противнику. Атакующая сторона может возобновить наступление, но это возможно только при определённых условиях.

9.5.3. Командир может планировать оборонительные действия для минимизации потерь от контратак противника и дальнейшего возобновления наступательных действий. При этом назначенные подразделения бригады могут переходить к обороне раньше, чем остальные подразделения бригады прекратят наступление.

9.5.4. Командир, предусматривая прекращение наступательных действий, готовит приказы, в которых указывает время и условия перехода от наступательных к оборонительным действиям, в том числе задачи подчинённым подразделениям, районы (рубежи), которые необходимо занять. В связи с переходом от наступательных к оборонительным действиям командир организует наблюдение и охранение с целью получения необходимой информации для планирования будущих действий. Он определяет зоны безопасности и организует локальную охрану.

9.5.5. Командир должен быть готов к выполнению задач стабилизационных действий в связи с тем, что во время пауз между боями гражданское население может обращаться за помощью. Кроме того, командир должен организовать защиту гражданского населения от воздействия противника в соответствии с нормами международного гуманитарного права.

9.5.6. Переход к стабилизационным действиям может осуществляться по определённым причинам. Первая – переход от активных действий общевойсковых подразделений к действиям по обеспечению безопасности, вторая – выполнение мероприятий, необходимых для сохранения или восстановления инфраструктуры.

10. СТАБИЛИЗАЦИОННЫЕ ДЕЙСТВИЯ

Бригада ведёт стабилизационные действия для обеспечения безопасности гражданского населения, в том числе через восстановление функционирования органов местного самоуправления. У бригады нет возможности самостоятельно стабилизировать обстановку в назначенной зоне. Основная роль бригады при ведении стабилизационных действий состоит в установлении и поддержании единства усилий всех сил и средств, обеспечивающих достижение цели действий.

10.1. Общие положения

10.1.1. Основными принципами стабилизационных действий являются:

- трансформация конфликта;
- единство усилий;
- построение партнёрства.

10.1.2. Трансформация конфликта – это процесс устранения причин, вызвавших конфликт. Бригада привлекается к ведению стабилизационных действий, пока другие составляющие сил обороны государства не смогут обеспечивать безопасность населения.

10.1.3. Стабилизационные действия требуют налаживания сотрудничества между субъектами, заинтересованными в разрешении ситуации. Суть заключается в синхронизации, координации и интеграции деятельности правительственных и неправительственных организаций совместно с военными для достижения единства усилий.

Единство усилий – это координация и сотрудничество, направленное на общие цели. Единство усилий является фундаментом успешного выполнения задач при ведении стабилизационных действий.

10.1.4. Построение партнёрства является результатом мер и военных усилий, повышающих способность органов местного самоуправления обеспечивать верховенство права, безопасность населения, предоставление ему основных услуг.

Бригада применяет комплексный подход для решения общих интересов. Единство действий является незаменимой особенностью построения партнёрских отношений.

10.1.5. Если бригада выполняет задачи в районе, где отсутствуют органы местного самоуправления, на неё дополнительно возлагаются задачи организации функционирования военно-гражданской администрации.

10.2. Фазы стабилизационных действий

10.2.1. Фазами стабилизационных действий являются:

- начальная фаза (инициализация);
- трансформационная фаза (фаза преобразований);
- фаза обеспечения стабильности.

10.2.2. Начальная фаза (инициализация) – это меры начального реагирования, принимаемые для стабилизации кризисной ситуации. Бригада выполняет стабилизационные задачи либо до начала конфликта, либо после завершения конфликта, когда ситуация с безопасностью не позволяет использовать гражданский персонал. Инициализация направлена на создание безопасной среды, позволяющей удовлетворить гуманитарные потребности местного населения. Инициализация позволяет снизить уровень насилия и человеческих страданий, создавая условия, которые позволяют другим субъектам безопасно помогать населению.

10.2.3. К мерам **трансформационной фазы** относятся стабилизация обстановки, восстановление и развитие. Меры трансформации выполняются в относительно безопасной среде. Трансформация имеет важное значение для сохранения стабильности и способствует стабильности в районе действий бригады.

10.2.4. Фаза обеспечения стабильности подразумевает проведение мероприятий, направленных на выполнение долгосрочных программ на построение партнёрства и трансформацию. Успешное выполнение этих мер обеспечивает условия для стабильного развития. Как правило, бригада принимает меры по обеспечению стабильности, когда среда безопасности достаточно стабильная. Достаточно часто бригада осуществляет долгосрочные программы для поддержки населения.

10.3. Источники нестабильности

Для успешного захвата и удержания инициативы при ведении стабилизационных действий бригада должна определить и снизить негативное влияние со стороны источников нестабильности. Бригада организует сбор информации для получения полного понимания намерений и способностей ключевых субъектов оперативной среды, в том числе и тех, которые относятся к источникам нестабильности.

Основными источниками нестабильности при ведении стабилизационных действий являются:

- силы специальных операций противника;
- незаконные вооруженные формирования;
- религиозные, этнические группы населения, недовольные госвластью;
- стихийные бедствия или дефицит ресурсов.

10.4. Ведение стабилизационных действий

Стабилизационные действия ведутся с целью поддержания или восстановления среды безопасности, государственного управления, восстановления инфраструктуры и оказания гуманитарной помощи.

Бригада планирует, осуществляет подготовку и оценивает проведённые действия для определения положительных, негативных или нейтральных факторов воздействий на район действий.

10.4.1. Обеспечение безопасности гражданского населения

Безопасность гражданского населения направлена на защиту как от внутренних, так и внешних угроз. Бригада должна координировать действия, направленные на установление порядка, сдерживание насилия, поддержание, восстановление или создание гражданских органов власти.

Задачами обеспечения безопасности гражданского населения являются:

- обеспечение выполнения договорённостей по прекращению огня, мирных соглашений и других договорённостей;
- разоружение и реинтеграция;
- контроль границы, обеспечение безопасности и свободы передвижения;
- поддержка программ идентификации;
- защита VIP-персонала и важных объектов;
- разминирование территории.

Бригада имеет ограниченные возможности по разоружению, реинтеграции и разминированию территории.

10.4.2. Гуманитарная помощь

Одной из задач бригады является удовлетворение базовых гуманитарных потребностей населения (продукты питания, вода и палатки) наряду с поддержкой перемещённых гражданских лиц и предотвращением распространения эпидемических болезней.

Усилия по возобновлению поставок базовых услуг жизнеобеспечения в любой операции влияют на благосостояние населения.

Наряду с необходимостью обеспечения безопасности для урегулирования конфликта командир оценивает способности бригады по удовлетворению базовых гуманитарных потребностей.

10.4.3. Обеспечение функционирования органов местного самоуправления

Задачами бригады по обеспечению функционирования органов местного самоуправления могут быть:

- поддержка деятельности переходной администрации;
- поддержка в развитии государственного управления на местном уровне;
- поддержка организации избирательного процесса.

10.4.4. Обеспечение функционирования инфраструктуры

Бригада оказывает помощь органам местного самоуправления путём установления безопасной среды для начала процесса восстановления инфраструктуры. Задачами бригады по обеспечению функционирования инфраструктуры являются:

- восстановление транспортной инфраструктуры;
- восстановление телекоммуникационной инфраструктуры;
- поддержка общих программ реконструкции инфраструктуры.

10.5. Переход от стабилизационных к оборонительным и наступательным действиям

10.5.1. Командир бригады и штаб должны быть готовы к резкому изменению обстановки. В ходе выполнения задач стабилизационных действий бригада может получить задачи по борьбе с ДРС противника и НВФ. В таком случае действия подразделений бригады будут предусматривать ведение как наступательных, так и оборонительных действий.

10.5.2. Командир бригады в случае выполнения задач по борьбе с ДРС противника и НВФ создаёт боевой порядок, одновременно поддерживая баланс между необходимостью ведения стабилизационных действий и сохранением боевого потенциала подразделений. Командир бригады должен спланировать передачу полномочий в районе выполнения задач в случае, если необходимо перейти к наступательным или оборонительным действиям.

10.5.3. Бригада переходит от стабилизационных к оборонительным действиям в случае: резкого обострения обстановки в районе выполнения задач; возникновения угрозы от более сильного противника из-за пределов района действий; получения приказа от старшего начальника.

10.5.4. Командир бригады или старший начальник могут отдать приказ на проведение наступательных действий, например, атаки или сближения с противником. Командир бригады и подчинённые командиры должны быстро перегруппировать свои подразделения для ведения наступательных действий с целью блокирования и уничтожения ДРС противника и НВФ.

11. ОБЕСПЕЧЕНИЕ ВОЙСК

Обеспечение действий оказывает подразделениям бригады поддержку и средства для свободы действий, увеличения глубины и автономности действий. Подразделения обеспечения согласовывают свои действия и направляют их на поддержку при любых условиях, что обеспечивает бригаде захват и удержание инициативы.

11.1. Основы обеспечения

11.1.1. Обеспечение заключается в предоставлении логистической, кадровой и медицинской поддержки, которая необходима бригаде для успешного выполнения задач. Обеспечение требует координации и согласованности для содействия в выполнении приоритетов командира до, во время и после завершения действий.

11.1.2. Логистика – это планирование перемещения и перемещения сил поддержки. Она включает такие аспекты военных действий, которые касаются: проектирования и разработки, приобретения, хранения, перемещения, распределения, технического обслуживания, эвакуации и размещения материальных средств; закупок или строительства, обслуживания, эксплуатации и распоряжения объектами; получения или оказания услуг.

Логистика в бригаде включает: техническое обеспечение, транспортировку, материальное обеспечение, расквартирование.

11.1.3. Кадровое обеспечение – это функция, которая обеспечивает комплектование персоналом, финансовое, морально-психологическое, нравственно-этическое обеспечение, пропаганду ценностей нации и поддержание боевого (морального) духа личного состава.

Кадровое обеспечение в бригаде включает: комплектование личным составом, финансовое обеспечение, юридическое сопровождение, обеспечение свободы вероисповедания.

11.1.4. Целью **медицинского обеспечения** является поддержание, улучшение, сохранение или восстановление психического и физического здоровья личного состава. К нему относится помощь при поражениях (медицинская помощь на местах, госпитализация, нейропсихиатрическое лечение, клинические лабораторные услуги, лечение при химических, биологических, радиологических и ядерных поражениях, стоматологические услуги), медицинская эвакуация и медицинская логистика.

11.2. Принципы обеспечения

11.2.1. Принципы обеспечения являются важными для поддержания способностей бригады выполнить назначенные задачи.

Командир бригады и штаб используют восемь принципов обеспечения: интеграция, прогнозирование, реагирование, простота, экономичность, живучесть, непрерывность и импровизация для разработки плана поддержки, обеспечение свободы действий и длительная выносливость.

11.2.2. Принципы кадрового менеджмента дополняют принципы обеспечения и логистики путём планирования и координации усилий, направленных на поддержку личного состава.

К принципам кадрового менеджмента относятся: согласованность, своевременность, управляемость, точность, последовательность.

11.2.3. Медицинское обеспечение базируется на шести принципах: соответствие, близость, гибкость, мобильность, непрерывность, контроль.

11.3. Обеспечение бригады

11.3.1. Обеспечение бригады в сложных условиях требует создания системы обеспечения, способной планировать, поддерживать и предоставлять услуги, необходимые для обеспечения свободы действий бригады, увеличения глубины действий и автономности. Система обеспечения должна быть способной обеспечить поставки с баз хранения до пунктов выдачи в пределах всего района действий.

11.3.2. К личному составу, который занимается планированием, управлением, координацией и контролем выполнения задач обеспечения относятся: начальник тыла, начальник отдела персонала, начальник финансовой службы, начальник медицинской службы, капеллан.

11.3.3. Основными подразделениями логистики в бригаде являются подразделение материального обеспечения и ремонтно-восстановительное подразделение (рис. 1.-4). Организационно-штатная структура подразделений логистики обеспечивает командиру бригады повышенную гибкость при организации логистического обеспечения.

11.3.4. Медицинское подразделение бригады обеспечивает оказание медицинской помощи на уровне подразделений и первичной помощи для всех подразделений бригады и приданных подразделений. Медицинская рота бригады, как правило, действует в пределах назначенной зоны поддержки бригады.

11.4. Обеспечение действий

11.4.1. Обеспечение действий способствует решительным действиям бригады. Командир бригады планирует и организует обеспечение для поддержания высокого темпа в любой среде при выполнении боевых задач.

Обеспечение влияет на глубину и продолжительность действий бригады и имеет важное значение для захвата и удержания инициативы. Срыв обеспечения может привести к паузе или завершению действий и потере инициативы.

11.4.2. Требования к обеспечению в обороне зависят от его формы. Наличие большого количества защитных сооружений характеризуется увеличением количества боеприпасов и уменьшением количества горючего.

Необходимость совершать перемещения по местности, подготовленной в инженерном отношении, для обеспечения подразделений на переднем крае обороны, предъявляет повышенные требования к готовности транспортной системы.

11.4.3. Обеспечение выполнения задач наступления, которые по своей природе имеют высокую интенсивность, требует организации поддержки на максимально большую глубину. Командир бригады и штаб обеспечивают надлежащую поддержку в процессе планирования и согласованности действий.

План обеспечения должен быть гибким и предусматривать возможность поддержки подразделений бригады, в том числе при развитии успеха и преследовании.

11.4.4. Обеспечение при ведении стабилизационных действий предусматривает поддержку бригады в широком диапазоне задач в течение длительного времени. Кроме того, бригада может использовать поддержку со стороны органов местного самоуправления, подрядчиков и организаций. Это может уменьшить зависимость от логистической системы, улучшить время реагирования и обеспечить удовлетворение других приоритетных потребностей. Такая поддержка может включать предоставление товаров и услуг: питание, обслуживание и ремонт, санитарные мероприятия, бытовые услуги, транспорт.

11.5. Эшелонирование сил и средств обеспечения

11.5.1. Эшелонирование является тщательно спланированным и специфическим процессом. Метод, используемый для создания эшелонов — это продуманное, общее решение, основанное на тщательном анализе задачи в ППВР. Во время такого анализа должно быть достигнуто понимание возможностей каждого подразделения обеспечения в рамках поддержки действий бригады.

11.5.2. Эшелонирование начинается на уровне роты (батареи). Рота (батарея) в бригаде не имеет штатных подразделений обеспечения. Командир батальона определяет состав эшелона поддержки роты (батареи). Он может состоять из главного сержанта, сержанта по обеспечению и медика. Кроме того, может быть включена команда технического обслуживания из состава роты обеспечения батальона.

11.5.3. Эшелон поддержки батальона может включать пункт помощи батальона, элементы секции S-1 и секцию S-4, роту обеспечения из состава батальона материального обеспечения или её элементы. Командир батальона и штаб, командир батальона материального обеспечения, а также командир роты поддержки взаимодействуют с целью определения лучшего способа применения эшелона поддержки.

11.5.4. Передовой элемент логистики состоит из логистических ресурсов, созданных для поддержки быстрых наступательных действий. Целью использования передового элемента логистики является минимизация тактических пауз и создание благоприятных условий для наступления.

11.6. Зона поддержки бригады

11.6.1. Командир подразделения материального обеспечения бригады представляет предложения командиру по определению зоны поддержки бригады. В зоне поддержки бригады подразделения логистики должны быть расположены таким образом, чтобы не мешать перемещению и манёвру подразделений бригады или подразделениям, которые будут проходить через район действий бригады. Размер зоны поддержки бригады зависит от местности и количества подчинённых подразделений. Зона поддержки бригады должна быть расположена в стороне от направления наступления главных сил противника.

11.6.2. При определении зоны поддержки бригады приоритетом является безопасность. Командир подразделения материального обеспечения предпринимает меры по поддержке бригады, обеспечивая безопасность района поддержки бригады.